Referat af CBS bestyrelsesmøde (online) d. 5. november 2026

Mødet blev afholdt online.

Deltagere:

- *Fra bestyrelsen*: bestyrelsesleder Susanne Juhl, vicebestyrelsesleder Lilian Mogensen, David Hellemann, Gunnar Bovim, Marie Louise Mors, Louisa Loran, Eva Boxenbaum, Lise Balslev, Nikolai Tange Kristensen og Luna Nova Solhave.
- *Afbud*: Pui Ling Lau
- *Fra direktionen*: rektor Peter Møllgaard, universitetsdirektør Arnold Boon, dekan for forskning, innovation og samfundspåvirkning Morten Frederiksen og dekan for uddannelse Anna Thomasson.
- *Fra sekretariatet*: stabschef Anni Søborg, sekretær for bestyrelsen og rådgiver for rektor Mette Marie Schou Poulsen.

1. Godkendelse af dagsorden

Bestyrelseslederen bød velkommen. Bestyrelseslederen orienterede om, at Pui Ling Lau havde meldt afbud, og i stedet havde fremsendt bemærkninger til en række af dagsordenspunkterne. Pui Ling Lau havde desuden erklæret sig inhabil i behandlingen af punkt 3.

Der var ikke yderligere habilitetserklæringer.

Bestyrelseslederen konkluderede, at dagsordenen blev godkendt.

2. CBS' økonomi

Universitetsdirektøren orienterede om betydningen af regeringens finanslovsforslag for 2027 for CBS. Finanslovsforslaget indebærer alene en mindre forbedring af CBS' økonomi og ændrer derfor ikke grundlaget for den allerede godkendte budgetramme for 2027-2030. Der er fortsat usikkerhed om de varslede administrative besparelser på uddannelse- og generel administration for de selvejende uddannelsesinstitutioner fra 2028 og frem, og CBS vil følge den videre udmøntning tæt.

I den efterfølgende drøftelse spurgte bestyrelsen bl.a. til ændringerne i Q3 prognosen og til evt. kommende administrative besparelser og sammenhængen med de administrative reduktioner, som CBS allerede er i gang med.

Universitetsdirektøren oplyste, at Q3 er ved at blive opgjort, og at der forventes et overskud på knap 40 mio. kr. Derudover at man vil afdække, i hvilket omfang de forskellige besparelseskrav overlapper, og om yderligere tilpasninger kan blive nødvendige.

Bestyrelseslederen konkluderede, at bestyrelsen tog orienteringen til efterretning, og at finanslovsforslaget ikke giver anledning til at ændre CBS' budgetramme for 2027-2030.

3. Lukket punkt

4. Lukket punkt

5. Orientering om den aktuelle politiske situation

Rektor orienterede om den aktuelle politiske situation med særligt fokus på regeringens finanslovsforslag og betydningen for universitetssektoren.

Rektor orienterede også om de 2.000 ekstra bachelorstudiepladser, der i henhold til regeringsgrundlaget primært skal gå til STEM-uddannelser, som regeringen ønsker etableret fra sommeren 2027. CBS arbejder aktivt for at få del i pladserne og vurderer, at CBS realistisk vil kunne optage mindst 100 ekstra studerende og potentielt flere afhængigt af den endelige udmøntning.

Rektor orienterede desuden om de foreslåede administrationsbesparelser både ift.de tidligere varslet besparelsen på forskningsadministration og de nye varslede besparelser på uddannelsesadministrationen og i den generelle administration på de selvejende uddannelsesinstitutioner. Til sidst orienterede rektor om regeringens forslag om fra 2030 at tilføre yderligere midler til forskning og ophæve den såkaldte EU-modregning.

Bestyrelseslederen konkluderede, at bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

6. Øvrige meddelelser og eventuelt

Bestyrelseslederen orienterede om, at regeringen vil afskaffe universiteternes strategiske rammekontrakter som led i en forenkling af styringen af universiteterne. Da ændringen kræver lovgivning, forventes de nuværende rammekontrakter forlænget til udgangen af 2027. Der lægges samtidig op til en enklere model for universiteternes grundtilskud. Bestyrelsen drøftede i den forbindelse, hvilken betydning afskaffelsen af rammekontrakterne kan få for CBS' arbejde med studieintensitet.

Rektor understregede, at studieintensitet fortsat er et højt prioriteret område, uanset at området fremover ikke indgår i en strategisk rammekontrakt. Det blev samtidig bemærket, at ændringen kan give CBS større frihed til selv at definere arbejdet med studieintensitet.

Uddannelsesdekanen orienterede om mulighederne for at udbyde de nye 45 ECTS-tillægsforløb. CBS forventer at kunne udbyde forløbene, når den nødvendige lovgivning er vedtaget, og vil i første omgang kunne tage udgangspunkt i eksisterende tilbud, eventuelt i tilpasset form. Der er fortsat usikkerhed om tidspunktet for lovgivningens vedtagelse.

Bestyrelsen drøftede desuden kandidatreformen, herunder mulighederne for internationale elementer og fleksibilitet i de etårige kandidatuddannelser samt status på dialogen med virksomheder om erhvervskandidatuddannelserne. Uddannelsesdekanen orienterede om den igangværende dialog med virksomheder, og fremhævede betydningen af kommunikation og markedsføring af de nye uddannelsesformater til kommende studerende.

I forbindelse med orienteringen om oktobertallene og den internationale dimensionering drøftede bestyrelsen særligt udviklingen i antallet af internationale bachelorstuderende. Uddannelsesdekanen oplyste, at dimensioneringen opgøres samlet på tværs af bachelor- og kandidatuddannelser. Bestyrelsen drøftede desuden behovet for fortsat at følge udviklingen i antallet af internationale studerende tæt, herunder den politiske opmærksomhed på området. Bestyrelsen efterspurgte i den forbindelse data om de internationale studerendes efterfølgende tilknytning til Danmark. Rektor oplyste, at han har anmodet om et opdateret datagrundlag på området.

Bestyrelseslederen konkluderede:

- at bestyrelsen tog orienteringen om kandidatreformen til efterretning
- at bestyrelsen tog orienteringen om oktobertallene og den internationale dimensionering til efterretning
- at bestyrelsen tog de to eksempler på anvendelse af AI på CBS til efterretning
- at bestyrelsen tog orienteringen om programmet for bestyrelsesseminaret den 26. og 27. januar til efterretning

7. Lukket: Bestyrelsens egen tid med rektor

Der refereres ikke fra dette punkt.

8. Lukket: Bestyrelsens egen tid

Der refereres ikke fra dette punkt.