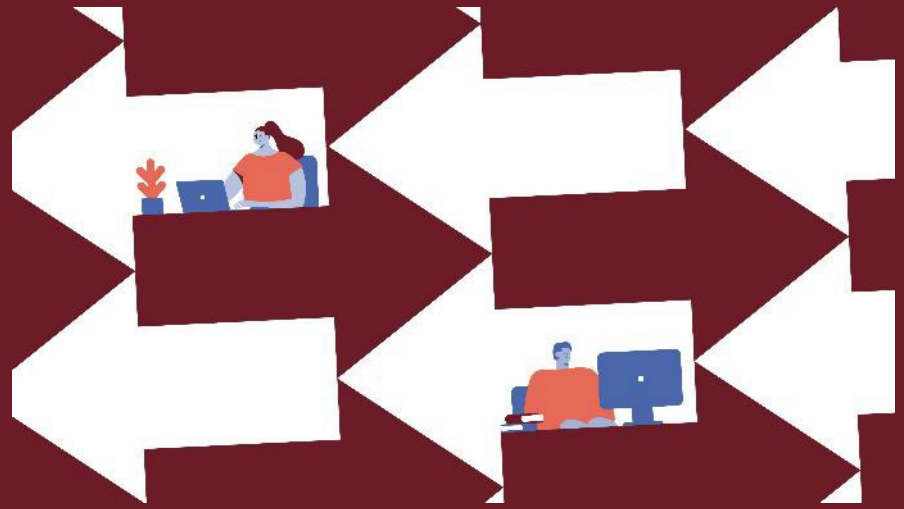
CBS MASTER OF PUBLIC GOVERNANCE

LEDELSES UGEN

SELVLEDELSE ELLER SELVSTYRING?



MICHAEL PEDERSEN, CBS

EQUIS ACCREDITED AACSB ACCREDITED ASSOCIATION AMBA ACCREDITED CEMS PIM

Program

- Vi tager ansvar for noget forskelligt i selvstyring og selvledelse

- Det er væsentligt som leder at være opmærksom på hvornår arbejdsopgaver som tilrettelægges kalder på henholdsvis selvstyring og selvledelse.

	Selvstyrende opgaver	Selvledende opgaver
Opgave	Opgaven er ofte rammesat af **systemer** (procedurer, best practices og standarder)	Opgaven kræver **skøn** i forhold til opgavens formål
Ansvar	Ansvaret handler om at være **løsningsorienteret** indenfor rammerne af systemerne	Ansvaret handler om at være **problemorienteret** og forstå hvad opgaven er?
Ledelse	Vil ledes på, **hvordan** opgaven skal løses i forhold til det samlede system af procedurer og regler, som **rammesætter** løsningen af opgaven indgår i	Vil ledes på, **hvad** opgaven er, ved at sætte denne i sammenhæng med opgavens **formål**

Vi tager ansvar for vores **opgaver** på forskellige måder

Selvstyring
Hvordan løser jeg opgaven indenfor et system af rammer?



Selvledelse
Hvad er min opgave i forhold til den værdi den skal skabe?

Da jeg selv blev opmærksom på forskellen på selvstyring og selvledelse





Selvstyrende arbejdsopgaver fx sygepleje og læger, bioanalytikere, sagsbehandling, piloter.







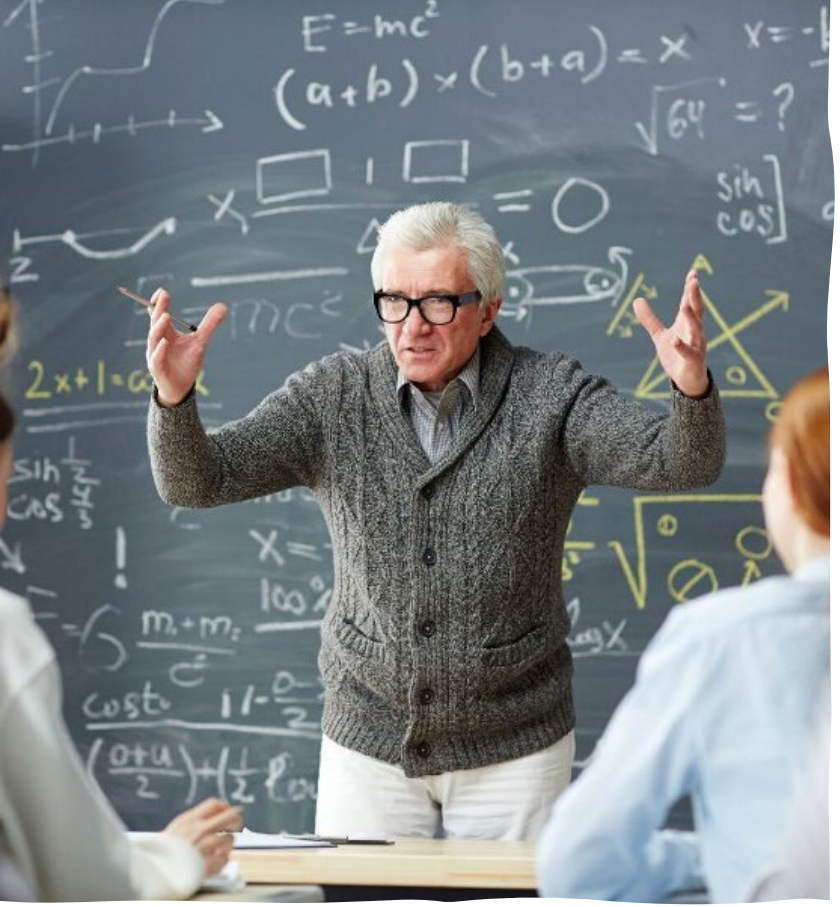


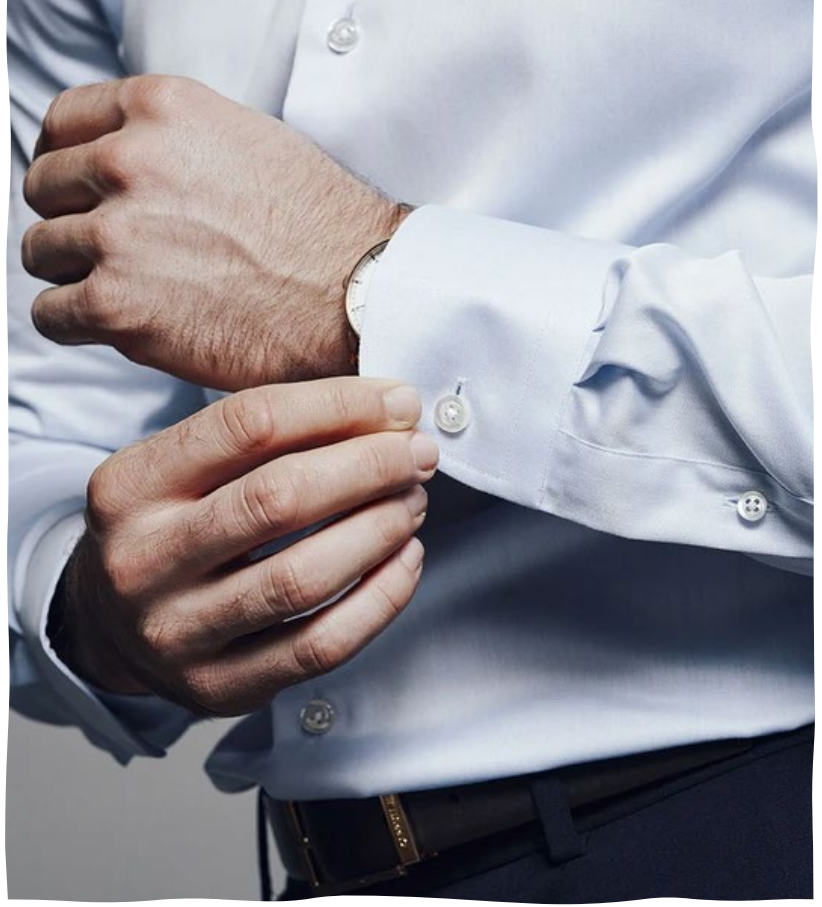
Opgaven er ofte rammesat af **systemer** (procedurer, best practices og standarder)



Ansvaret handler om at være **løsningsorienteret** indenfor et system af rammer

ta'
ANSVAR







Selvledende arbejsopgaver fx undervisning, udviklingskonsulenter, projektarbejde, ledelse

Selvledende opgaver handler om at foretage skøn i forhold til hvilken værdi,opgaven skal skabe





Ansvaret handler om at være **problemorienteret** og forstå hvad opgaven er?



	Selvstyrende opgaver	Selvledende opgaver
Opgave	Opgaven er ofte rammesat af **systemer** (procedurer, best practices og standarder)	Opgaven kræver **skøn** i forhold til opgavens formål
Ansvar	Ansvaret handler om at være **løsningsorienteret** indenfor rammerne af systemerne	Ansvaret handler om at være **problemorienteret** og forstå hvad opgaven er?

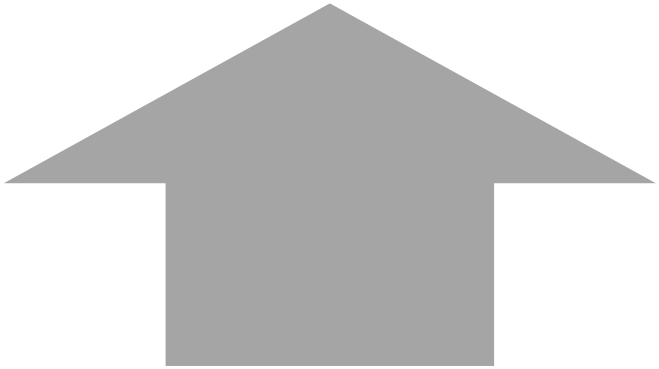
Handler selvstyring og selvledelse ikke om personlighed?



Opgavens karakter



Personlige præferencer



Kan man ikke have begge typer af opgaver?





Kan det ikke ændre sig om arbejdet er selvstyrende eller selvledende?





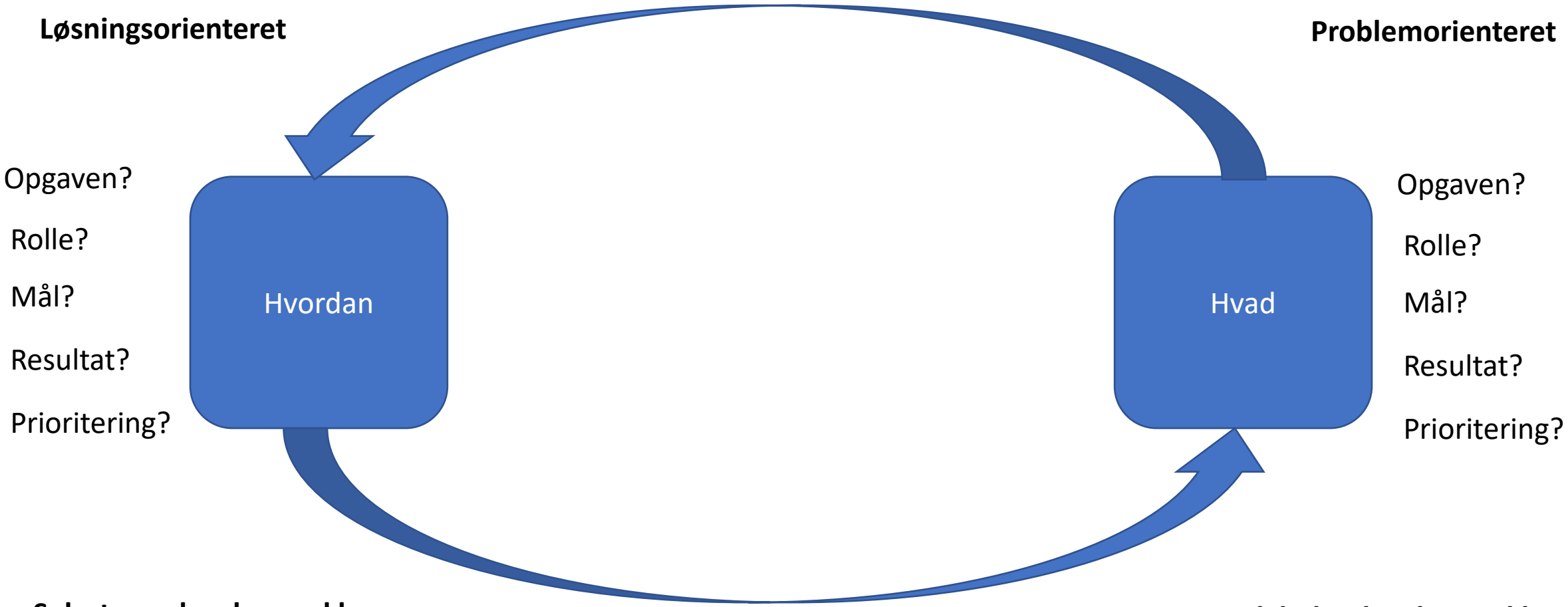
Tre opmærksomhedspunkter for ledelse

1. En til en ledelse

2. Forståelsen af opgavefordelingen

3. Ledelse af samarbejde

1. En til en samtalen:



2. Hvilke opgaver har medarbejderen som er selvstyrende eller selvledende?

Ansvarshavende sygeplejerske på psykiatrisk afdeling

Selvstyrende opgaver

- Vagtdækning ud fra regler i overenskomsten
- Vejledning af øvrigt personale ved behov ud fra gældende retningslinjer.
- Sikre at psykiatriloven samt andre retningslinjer overholdes

Selvledende opgaver

- Pt. behandling i samarbejde med læge
- Akutte situationer f.eks. overdosis, hjertestop, akut opstået aggression/udadreagerende adfærd mm
- Patientbehandling og stillingtagen til ændringer i planen som ikke kan vente til, at ledelsen er til stede.



3. Ledelse af samarbejde: Er de formelle rutiner noget, der skal følges eller noget, der skal fortolkes?



Take aways

- Vi tager ansvar for noget forskelligt i selvstyring og selvledelse

- Det er væsentligt som leder at være opmærksom på hvornår arbejdsopgaver som tilrettelægges kalder på henholdsvis selvstyring og selvledelse.

	Selvstyrende opgaver	Selvledende opgaver
Opgave	Opgaven er ofte rammesat af **systemer** (procedurer, best practices og standarder)	Opgaven kræver **skøn** i forhold til opgavens formål
Ansvar	Ansvaret handler om at være **løsningsorienteret** indenfor rammerne af systemerne	Ansvaret handler om at være **problemorienteret** og forstå hvad opgaven er?
Ledelse	Vil ledes på, **hvordan** opgaven skal løses i forhold til det samlede system af procedurer og regler, som **rammesætter** løsningen af opgaven indgår i	Vil ledes på, **hvad** opgaven er, ved at sætte denne i sammenhæng med opgavens **formål**

CBS MASTER OF PUBLIC GOVERNANCE

INTERESSERET I MPG?

- Bliv ringet op
- Søg om optagelse og tilmeld dig kurser
- Tilmeld dig nyhedsbrev



Tlf.: 3815 3633
Mail: mpg@cbs.dk
Web: www.mpg.cbs.dk

Offentlig ledelse der udvikler Danmark

EQUIS ACCREDITED AACSB ACCREDITED ASSOCIATION AMBA ACCREDITED CEMS PIM