

Referat af ekstraordinært CBS bestyrelsesmøde d. 17. august 2026

Mødet blev afholdt online.

Deltagere:

- *Fra bestyrelsen:* bestyrelsesleder Susanne Juhl, vicebestyrelsesleder Lilian Mogensen, David Hellemann, Gunnar Bovim, Louisa Loran, Marie Louise Mors, Eva Boxenbaum, Lise Balslev, Pui Lau, Nikolai Tange Kristensen og Luna Nova Solhave.
- *Fra direktionen:* rektor Peter Møllgaard, prorektor Inger Askehave, universitetsdirektør Arnold Boon, dekan for forskning, innovation og samfundspåvirkning Morten Frederiksen og dekan for uddannelse Anna Thomasson.
- *Fra sekretariatet:* stabschef Anni Søborg, sekretærer for bestyrelsen Mette Marie Schou Poulsen og Morten Andreas Krogh.

1. Godkendelse af dagsorden og velkommen til ny bestyrelsesleder

Bestyrelseslederen bød velkommen og indledte mødet med en præsentationsrunde. Bestyrelseslederen tilkendegav, at hun ville tage en uddybende introduktionssamtale med alle bestyrelsesmedlemmer.

Dagsordenen blev godkendt.

Bestyrelseslederen orienterede om, at prorektor Inger Askehaves åremål udløber pr. 31. januar 2027, og at en gradvis overdragelse af opgaver og ansvar til de øvrige medlemmer af direktionen er påbegyndt. Det blev samtidig oplyst, at direktionen i den kommende periode vil drøfte den fremtidige organisering af CBS' øverste ledelse, og at bestyrelsen vil få mulighed for at give input til dette arbejde på mødet den 28. september. Bestyrelseslederen og vicebestyrelseslederen takkede Inger Askehave for hendes store, dedikerede og professionelle indsats for CBS.

Bestyrelseslederen konkluderede, at bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

2. Orientering om årets optag, semesterstartsaktiviteter og graduation ceremony

Uddannelsesdekanen startede med at orientere om årets bacheloroptag, herunder nationalitet, udviklingen i adgangskvotienter og kønsfordeling. Derefter blev bestyrelsen orienteret om, at introugen for både bachelor- og kandidatstuderende afvikles i uge 35, samt at graduation ceremoni afholdes den 22. august 2026.

I den efterfølgende drøftelse fremhævede bestyrelsen bl.a.:

- Om CBS overholder det gældende loft for optag af internationale studerende. Det forventer uddannelsesdekanen, men den endelige opgørelse foretages 1. oktober 2026.
- Spørgsmål til udviklingen i kønsfordelingen på de enkelte uddannelser, samt de nationale tendenser i kønsfordelingen på sammenlignelige uddannelser.
- Interesse for udviklingen i specifikke uddannelsers popularitet.

- Hvorvidt man arbejder med social diversitet blandt de optagne studerende. Hertil kunne uddannelsesdekanen orientere om, at flere end tidligere er blevet optaget på Kvote 2.
- Opmærksomhed på CBS' fortsatte arbejde med forebyggelse af alkoholrelaterede udfordringer og krænkende adfærd under semesterstartsaktiviteterne
- Ros for at der også er et introduktionsforløb for kandidatstuderende.

Rektor bemærkede, at de endelige optagelsestal først opgøres den 1. oktober 2026, hvorefter bestyrelsen vil modtage en nærmere analyse af optaget.

Bestyrelseslederen takkede for orienteringen og konkluderede, at bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

3. Godkendelse af ny forretningsorden for CBS' bestyrelse

Bestyrelseslederen introducerede punktet og redegjorde for de foreslåede ændringer til bestyrelsens forretningsorden.

I drøftelsen fremhævede bestyrelsen bl.a.:

- Betydningen af en tydelig forretningsorden, der skaber klare rammer for bestyrelsens arbejde, men samtidig giver tilstrækkelig fleksibilitet til at håndtere situationer, hvor årshjulet ændrer sig, uden at bestyrelsen dermed kommer i konflikt med forretningsordenen.
- Behovet for en årlig opfølgning på bestyrelsens årshjul.
- Ønske om, at rektors månedlige orienteringer fortsat indgår som en del af bestyrelsens informationsgrundlag, og at den derfor kan fremgå af årshjulet.

Bestyrelseslederen bemærkede desuden, at det som udgangspunkt er hendes opfattelse, at ordinære bestyrelsesmøder bør afholdes som fysiske møder med fysisk deltagelse fra alle medlemmer. Hun tilføjede, at dette på sigt kan give anledning til at justere bestyrelsens forretningsorden.

Bestyrelseslederen konkluderede, at bestyrelsen godkendte forretningsordenen med de aftalte justeringer.

4. Øvrige meddelelser og eventuelt

Bestyrelseslederen orienterede om den videre mødeplanlægning, herunder arbejdet med mødekalenderen for 2027, og at planlægningen af møderne i 2028 også snart vil påbegyndes.

Under punktet blev der desuden spurgt ind til den offentlige modtagelse af kampagnen "Brug for Business", som CBS står bag sammen med Djøf og Dansk Erhverv. Rektor orienterede om en positiv mediedækning og interesse for initiativets budskaber, herunder i dialogen med centrale aktører på uddannelsesområdet.

Der blev desuden spurgt til CBS' muligheder for at få del i de 2.000 ekstra STEM-studiepladser, som fremgår af regeringsgrundlaget. Rektor orienterede om, at CBS følger området tæt og arbejder aktivt for at positionere sig, til når regeringsgrundlaget skal udmøntes.

Universitetsdirektøren gav en kort orientering om nyt SIS.

Bestyrelseslederen konkluderede, at bestyrelsen tog orienteringerne til efterretning.