

# ÅRSBERETNING 2025

## CBS Library & Academic Services

Året har været præget af ny strategi for CBS Bibliotek gældende fra og med januar måned.

2025 blev derfor et år med planlægning af strategiske prioriteringer og forberedelse til den organisatoriske overgang til CBS Library & Academic Services (LIBAS) pr. 1. januar 2026.

Biblioteket har i hele perioden haft et fokus på at sikre stabil drift og høj servicekvalitet samtidig med etablering af en tydelig sammenhæng mellem strategi, organisation og kerneopgaver.

Personalemæssigt har 2025 været præget af både til- og afgang samt etablering af nye kompetencer, særligt inden for kunstig intelligens og digitalisering. Samtidig har der været fokus på generel kompetenceudvikling og almindelig trivsel.

Overgangen til LIBAS har været en gennemgående ramme for den sidste del af året, med vægt på etablering af klare opgavebeskrivelser, robust ledelse og organisatorisk sammenhæng.

Samlet set har 2025 været et år, hvor biblioteket har leveret høj og stabil drift samtidig med, at grundlaget for den fremtidige organisation er blevet lagt.

Biblioteket står ved indgangen til 2026 med et solidt fagligt fundament, klare strategiske prioriteringer og styrkede kapaciteter til at understøtte CBS' ambitioner i forhold til uddannelse, forskning og impact.

### **Ny strategi**

Den vedtagne strategi har i 2025 fungeret som et centralt styringsredskab for bibliotekets udvikling.

Strategien har tydeliggjort bibliotekets værdiskabelse i forhold til CBS' overordnede mål og har understøttet en mere tydelig prioritering af opgaver, ressourcer og udviklingsinitiativer.

Særlige indsatser bliver i de kommende år en tydelig prioritering af fire væsentlige strategiske fokusområder:

### Societal Impact

Biblioteket har i 2025 styrket sine leverancer i forhold til kvalitative data og den samfundsrettede profil gennem formidling, arrangementer og åbne aktiviteter.

Særligt CBS Library Forum har bidraget til at bringe forskning og akademisk viden ind i en tættere dialog med CBS' ansatte og studerende.

Det planlægges nu at styrke indsatserne ift. dataleverancer til beslutningstagere og interessenter på CBS.

### Livslang læring

Livslang læring er et centralt omdrejningspunkt for bibliotekets undervisnings- og formidlingsaktiviteter.

Biblioteket understøtter brugerne gennem hele deres studie- og arbejdsliv med målrettede læringstilbud, vejledning og digitale ressourcer.

Dertil planlægges det at komme mere i dialog med borgere og omverden via bl.a. CBS Library Forum.

### AI & Digitalisering

2025 markerede et gennembrud for AI og digitalisering på CBS.

Biblioteket har haft en central rolle i implementeringen af CBS' AI-strategi, herunder kompetenceudvikling, governance og ansvarlig anvendelse af AI i både undervisning, forskning og administration.

Det planlægges at fortsætte dette arbejde og særligt at styrke indsatsen omkring AI-licenser og -projektstyring.

### ESG / Bæredygtighed

Bæredygtighed og ESG er i stigende grad integreret i bibliotekets drift og udvikling.

Indsatser omfatter grøn drift og trivsel.

Det planlægges dertil at øge inklusionsaktiviteter og etablere en systematiske kvalitetssikring.

***Læs den fulde strategi her***

[https://www.cbs.dk/sites/default/files/2025-12/Pamflet\\_Strategi\\_CBS\\_Bibliotek\\_Dansk\\_endelig.pdf](https://www.cbs.dk/sites/default/files/2025-12/Pamflet_Strategi_CBS_Bibliotek_Dansk_endelig.pdf)

# PUBLIKUMSAFDELINGEN (PUB)

## Udvalgte resultater, ændringer og trends

### ALMINDELIG DRIFT

#### Faciliteter og publikumsområder

Der blev gennemført en generel opfriskning af de fysiske rammer, herunder skranke, læsepladser, loungeområder og belysning, med tydeligt fokus på upcycling og energibesparelse.

Ombygningen af læsesalene på Graduate House reducerede antallet af pladser, men skabte samtidig mere rolige og fordybelsesegnede rum.

Biblioteket fungerede som formidlingsrum gennem udstilling og fernisering af "Biblioteket på plakaten", som også markerede offentliggørelsen af CBS Biblioteks nye plakat.

#### Samlinger og samlingspleje

Den systematiske kassation af materialer fortsatte. I 2025 blev der kasseret godt 6.000 materialer, hvilket understøtter målsætningen om en stabil og tidssvarende samling.

Alle trykte studieordninger og eksamensopgaver blev samlet i Magasin 1, suppleret af digitale samlinger.

Biblioteket fastholdt en stabil bogbestand, hvilket viser balance mellem tilgang og kassation.

#### Besøgende

Samlet set steg antallet af besøgende på CBS Bibliotek med ca. 14 % i 2025 og er nu på ca. 850.000.

Stigningen var særligt markant på Solbjerg Plads og Dalgas Have, mens Graduate House oplevede et forventet fald på grund af ombygning.

### PROCESSER OG ANDRE ANSVARSOMRÅDER

#### Bøger, indlån og udlån

Bogbudgettet på 900.000 kr. blev fuldt udnyttet, og der blev indkøbt flere titler end året før.

En ny ordning med "Bog – Kun CBS'ere" blev indført for særligt efterspurgte titler, så CBS-studerende og -ansatte fik prioriteret adgang.

Det samlede udlån af fysiske materialer faldt med 8 % i 2025. Det direkte udlån til CBS-ansatte og -studerende udgjorde i alt 14.748 stk.

Samtidig steg udlån til private brugere, mens udlån til studerende og ansatte samlet set var faldende.

Indlånsbestillinger faldt samlet set, især via internationale kanaler, mens bestillinger fundet online eller sendt til direkte indkøb steg svagt.

### Leganto / Course Readings

Leganto var fortsat i vækst i 2025, med over 200 aktive læselister og stigende brug blandt studerende.

Flere studerende anvendte links og fuldtekst frem for uploadede filer, hvilket styrker ophavsretlig efterlevelse og understøtter licensforhandlinger.

Systemet blev besluttet udrullet til hele CBS, dog uden fuld obligatorisk brug.

### IT og systemer

Overgangen til Nexbib som leverandør af gates, scannere og selvbetjeningsudstyr markerede et vigtigt teknisk skifte.

Alle medarbejdere overgik til Windows 11, og biblioteket bidrog aktivt til opdatering af databasebeskrivelser i forbindelse med CBS' nye website.

PUB deltog fortsat aktivt i Alma-konsortiet, herunder styregrupper og faglige fora.

## **E-RESSOURCER**

CBS Bibliotek stillede i 2025 ca. 120 online ressourcer til rådighed, og den samlede benyttelse steg med over 30 %.

Nye ressourcer omfattede blandt andet FT.com, Scite og ESG-moduler, som understøtter både forskning og undervisning.

Overgangen fra EZproxy til SSO-løsninger blev påbegyndt i dialog med leverandører og WAYF.

Biblioteket overtog administrationen af ChatGPT-licenser og forberedte samtidig udrulning af Copilot til TAP'ere fra 2026.

# FORSKER- OG STUDIESERVICE (FOS)

## Udvalgte resultater, ændringer og trends

### STUDIESERVICE

Biblioteket understøttede fortsat undervisning og studieaktiviteter gennem bibliotekskurser, fagintegreret undervisning og introduktioner.

Antallet af undervisnings- og introduktionsaktiviteter var højt, og særligt studiestartsaktiviteter og det styrkede samarbejde med studievejledningen bidrog til stor rækkevidde.

Akademisk redelighed var et centralt fokusområde. Studiestartsprøven blev gennemført for næsten alle nye studerende, og indholdet blev opdateret, herunder med retningslinjer for brug af generativ kunstig intelligens.

Referencehjælp og støtte til referenceværktøjer, herunder Mendeley, blev fortsat anvendt bredt blandt studerende.

### FORSKERSERVICE

VIP-sessions og individuel forskersupport havde fortsat høj efterspørgsel, særligt inden for informationssøgning, forskningsdata og publiceringsspørgsmål.

Bibliometriske analyser og publiceringsoverblik understøttede blandt andet CBS' årsrapportering, rammekontrakt samt ansættelses- og forfremmelsesprocesser.

Open Access-arbejdet viste markante resultater med en stigende andel af Open Access-publiceringer blandt CBS-forskere.

Pure-systemet blev videreudviklet, herunder overgang til cloud-løsning og øget fokus på Societal Impact.

### DATA LAB, RDM OG HPC

CBS Library Data Lab fungerede i 2025 primært som drifts- og supportmiljø med fokus på vejledning og kurser i finansielle databaser.

RDM-supporten arbejdede målrettet med FAIR data, nationale bekendtgørelser og internationalt samarbejde inden for Open Science samt fastlæggelse af ny CBS RDM-politik til godkendelse i 2026.

Anvendelsen af HPC-ressourcer voksede fortsat, især drevet af AI- og Machine Learning-projekter blandt forskere.

## **AI OG DIGITALISERING**

Ansvar for CBS' AI- og digitaliseringsstrategi blev i maj 2025 forankret i CBS Library & Academic Services.

Det tværgående AI Board mødtes fra juni 2025 løbende og bidrog til operationalisering og prioritering af AI-strategien, som ift. sagsbehandling og notater o.l. blev faciliteret af afdelingen.

Der blev udrullet ChatGPT-licenser i stor skala og gennemført grundkurser i AI for TAP-medarbejdere med høj deltagelse.

## **KOMMUNIKATION OG FORMIDLING**

Kommunikationsindsatsen understøttede studiestart, lancering af ny hjemmeside og formidling af bibliotekets services gennem kampagner, sociale medier og inforskærme.

Den nye cbs.dk-hjemmeside blev lanceret i december 2025 med opdateret indhold og forbedret brugerunderstøttelse.