

Anders la Cour
Associate Professor at CBS



Frederiksborggade 39, 1. tv.
1360 København K.
Denmark

Private: 33 32 20 23
Work: 38 15 35 53
E-mail: alc.bhl@cbs.dk

ADMINISTRATIVE POSITIONS:

- 2005 – 2014 Responsible for arranging seminars in the Politic group, MPP, CBS.
- 2005 – 2013 Head of “the Knowledge Club for Voluntary Organizations”.
- 2008 – 2014 Member of the Study Board for Cand. Soc., CBS.
- 2015 – 2017 Head of “the Knowledge Club for Municipal volunteering”.
- 2008 – 2016 Member of the Board of Appeal, CBS.
- 2016 – 2018 Member of the Structural Committee of Dansk Boldspils Union (DBU).
- 2005 – Course coordinator of ”Det kommunikativt differentierede samfund”, at the PKL program, CBS.
- 2007 - Member of the Board of Directors for the journal Social Kritik.
- 2010 – Director of Internship at PKL, CBS.
- 2014 – Line coordinator of the PKL program, CBS.
- 2015 – Supervisor of Assistant Professor at Institute of Management, Politics & Philosophy, CBS.
- 2018 – Member of Teaching Help Service, CBS.
- 2019 - 2021 – Grant manager for the research project “Partnerships between municipalities and voluntary organizations”.
- 2020 – Coordinator of the final thesis process at PKL, CBS.
- 2020 – Internal supervisor at the HETEP program CBS.
- 2022 – External supervisor at the HETEP program CBS.
- 2025 – Member of “Speciale Kollektivet” på CBS.

BOOKS:

- Cour, Anders la (2026): Sommerfugleledelse – fem trin til at lede frivillige mellem frihed og struktur. Forlaget: Samfundslitteratur.
- Cour, Anders la. Waldorff, Susanne & Højlund, Holger (eds.) (2017): Når teknologier holder mere end de lover – Kritiske perspektiver på velfærd. Nyt fra Samfundsvidenskaberne.
- Cour, Anders la (2014): Frivillighedens logik og dens politik. Nyt fra Samfundsvidenskaberne.

- Cour, Anders la & Philippopoulos-Mihalopoulos, Andreas (eds.) (2013): *Luhmann Observed – Radical Theoretical Encounters*. Palgrave Macmillan.
- Cour, Anders la (2002): *Frivillighedens pris – En undersøgelse af Niklas Luhmanns teori om sociale systemer og dens anvendelse på området for frivilligt socialt arbejde*, Sociologisk Institut, Københavns Universitet.

INTERNATIONAL ARTICLES:

- Cour, Anders la. Hustinx, Lesley & Eliasoph, Nina (Forthcoming 2023): *Why paradoxes matters*. *Voluntas*.
- Cour, Anders la. (2022). *Toward a New Typology of Professional and Voluntary Care*. *VOLUNTAS: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*, 1-10.
- Grothe-Hammer, M., & la Cour, A. (2020). *Organization and membership: Introduction to the Special Issue*. *Systems Research and Behavioral Science*, 37(3), 419-425.
- Cour, Anders la & Hoejlund, Holger (2019): *Untimely welfare technologies*. *Journal of Nordic Social Work* 9(6).
- Hoejlund, H., & la Cour, A. (2019). *Technologies and intimacy in danish nursing homes*. In *Sociologia e Politiche Sociali*, 22(3): 73-95.
- Cour, Anders la (2019): *The management quest for authentic relationships in voluntary social care*. In *Journal of Civil Society*, 15(1): p 1 -18.
- Cour, Anders la & Hoejlund, Holger (2017): *Polyphonic Supervision – Meta-governance in Denmark* in *System Research and Behavioral Science* (34): 148–162.
- Cour, Anders la (2016): *In search of the relevant other – Collaborative governance in Denmark*. *Scandinavian Journal of Public Administration*. 20(3): 55-75.
- Cour, Anders la & Aakerstroem, Niels (2016) *Metagovernance as Strategic Supervision*. In *Public Performance and Management Review*. 39(4); 905-925.
- Cour, Anders la. Hecht, Janus & Stilling, Maria (2016): *A Vanishing Act: The Magical Technology of Invisibility*. In “Ephemera” 16(2): 77-96.

- Cour, Anders la et. al. (2013) *Dynamic Boundaries of User Communities – Exploiting Synergies Rather Than Managing Dilemmas*. In “International Journal of Technology Management. 63. (3/4): 148-168.
- Cour, Anders la & Kromann, Joakim (2011): *The Euphemisms and hypocrisy in Corporate Philanthropy*. “Business Ethics – A European Review”, 20(3) 253-265.
- Cour, Anders la (2011): *Information and other Bodily Functions: Stool records in Danish residential homes*. “Science, Technology & Human Values”, 36(2) 244-268.
- Cour, Anders la (2010): *Amateur Hour is Over*. “Distinktion – Scandinavian Journal of Social Theory”, no. 21. 71- 91.
- Cour, Anders la (2009): *Voluntary social work: operating beyond the rules?*. “Problems and Perspectives in Management”, 7(1) 108-116.
- Cour, Anders la & Hoejlund, Holger (2008): *Voluntary social work as paradox*, i “Acta Sociologica”, 51(1) 41-54.
- Cour, Anders la (2006): *The concept of environment in systems theory*, i “Cybernetics & Human Knowing” 13(2) 41-55.

INTERNATIONAL BOOKS CHAPTERS:

- Zundel, Mike. la Cour, Anders & Lauritzen, Ghita Dragsdahl (2021): Spencer Brown’s Paradox. In the anthology edited by Wendy Smith et al. *Interdisciplinary Dialogues on Organizational Paradox*. RSO Volume on Paradox.
- Andersen, Niels Aakerstroem. Hoejbjerg, Erik & la Cour, Anders (2018): *Post-foundationalism, System Theory and the Impossibility of Critique*. In Tomas Marttila (ed.) *Discourse, Culture and Organization: Inquiries into Relational Structures of Power*: Palgrave Macmillan. Pp: 343-366.
- Cour, Anders la & Hoejlund, Holger (2014): Polycontextuality and the body. In Morten Knudsen & Werner Vogd (red.) *Systems Theory and the Sociology of Health and Illness*. New York: Routledge.
- Cour, Anders la & Hoejlund, Holger (2013): System theory meets neo-institutionalism. In Anders la Cour & Andreas Philippopoulos-Mihalopoulos (eds.) “Luhmann Observed – Radical Theoretical Encounters, Palgrave Macmillan, p. 185 – 202.
- Cour, Anders la & Philippopoulos-Mihalopoulos, Andreas (2013): Luhmann Encountered. In Anders la Cour & Andreas Philippopoulos-Mihalopoulos (eds.) *Luhmann Observed – Radical Theoretical Encounters*. Palgrave Macmillan, p. 1-16.
- Cour, Anders la (2012): Stool records as a coupling medium. In Niels Thyge Thygesen (ed.) “Illusions of Control”, Palgrave Macmillan .

- Cour, Anders la & Hoejlund, Holger (2012): The emergence of a third-order system in the Danish welfare sector. In Richard Hull (ed.) Dialogues in Critical Management Studies, Vol. 1, Critical Perspectives on the 3rd Sector” Palgrave Macmillan
- Cour, Anders la (2012): The love affair between the policy and voluntarism. In Niels Aakerstroem Andersen & Inge Johanne Sand (eds.) Selfsuspension of Power. Palgrave Macmillan.

- Cour, Anders la & Hoejlund, Holger (2003): *Care, Standardization & Flexibility*, i antologien “Autopoietic Organization theory”, red. af Tor Hernes & Tore Bakken. Forlag: Liber & Abstract.
- Cour, Anders la & Hoejlund, Holger (2008): *La sociedad del bienestar en Dinamarca*, in Marcuello, Chaime Servós (ed.) “Servicios Sociales: Fundamentos, Modelos y Perspectivas. Una aproximación internacional”, Prensas Universitarias de Zaragoza.

EDITED INTERNATIONAL JOURNALS:

- Anders la Cour, Nina Eliasoph & Lesley Hustinx (2023) special issue in the journal *Voluntas*, on Paradoxes within the management of volunteers. (2023).
- Grothe-Hammer, M., & la Cour, A. (2020). Special issue in *Systems Research and Behavioral Science*, 37(3), on Membership and System Theory 37(3).

JOURNALS IN DANISH:

- Cour, Anders la (2026): Frivillige organisationer. I opslagsværket ”Klassisk og moderne organisationsteori” red. Af Signe Vikkelsø og Peter Kjær. Hans Reitzels Forlag.
- Cour, Anders la (2021). Ledelse af frivillige—når regler og værdier brydes. *Public Governance Research*, 6, 1-19.
- Cour, Anders la. Hecht, Janus & Stilling, Maria (2017): Et forsvindingsnummer: Magiske usynlighedsteknologier i omsorgsarbejdet. I Cour, Anders la. Waldorff, Susanne & Højlund, Holger (red.) *Når teknologier holder mere end de lover – Kritiske perspektiver på velfærd*. København: Nyt fra samfundsvidenskaberne.
- Cour, Anders la & Holger Højlund (2017): Utidige velfærdsteknologier. I Cour, Anders la. Waldorff, Susanne & Højlund, Holger (red.) *Når*

teknologier holder mere end de lover – Kritiske perspektiver på velfærd.
København: Nyt fra Samfundsvidenskaberne.

- Cour, Anders la & Højlund, Holger (2017): Om brugen af teknologier på plejehjem. Mads Peter Karlsen og Kaspar Villadsen (red.): *Sundhed og Magt*. Hans Reitzels Forlag.
- Cour, Anders la (2014): Den frivillige organisation. Signe Vikkelsø & Peter Kjær (red.): *Klassisk og Moderne Organisations Teori*. Hans Reitzels Forlag.
- Cour, Anders la (2013): Politikernes krav underminerer frivilligheden, i Bettina Post, Benedikte Kjær & Lisbeth Zorning Andersen (red.): *De udsatte – Hvordan skal velfærden fordeles?* København: Nyt Nordisk Forlag.
- Cour, Anders la & Kromann, Joakim (2013): *Økonomiens Filantropi – Og det sprog den fremstår i*. ”Social Kritik”, nr. 133 – marts 2013.
- Cour, Anders la (2011): *Statens frivillighedspolitik op på briksen i* Kultur.dk, nr. 7 august 2011.
- Cour, Anders la (2010): *Statens frivillighedspolitik op på briksen i* ”Social Kritik”, nr. 122.
- Cour, Anders la & Kromann, Joakim (2009): *CSR og virksomheders brug af euphemismer*, i Reissmann, Mette (red.) ”Social Ansvarlighed”, Forlaget Andersen.
- Cour, Anders la & Højlund, Holger (2008): *Velfærd gennem det superviserede samarbejde*, i Villadsen, Kaspar & Sløk, Camilla (red.) ”Velfærdsledelse”, Hans Reitzels Forlag.
- Cour, Anders la & Højlund, Holger (2008): *Afføringsskemaer som teknologi*, i Pedersen, Berit Haa & Jensen, Jonna Gintberg (red.) ”Sundhedsområdet i et konstruktivistisk perspektiv”, Forlaget Unge Pædagoger.
- Cour, Anders la & Højlund, Holger (2008): *Samarbejdets dobbelte strukturer* i Tække, Jesper & Paulsen, Michael (red.) ”Luhmann og organisation”, Forlaget Unge Pædagoger.
- Cour, Anders la (2007): *Afføringsskemaer som iagttagelsesteknologi*, i ”Social Kritik”, nr. 109.
- Cour, Anders la & Højlund, Holger (2007): *Kvalitet i offentlige omsorgsydelser* i ”Samfundsøkonomen”, nr.3, Djøf-forlaget, København.
- Cour, Anders la & Lindberg, Birgitte (2007): *Udfordringer i Strategi og Ledelse i Non-profit Organisationer*, i tidsskriftet Frivillig, nr. 83.
- Cour, Anders la & Højlund, Holger (2007): *I kvalitetens navn – På vej mod et flerdimensionelt kvalitetsbegreb*, i tidsskriftet ”LPF nyt om ledelse”, nr. 1, årgang 10.

- Cour, Anders la (2006): *Udlicitering og de frivillige værdier*, i tidsskriftet "Social Politik", nr 1.
- Cour, Anders la & Lindberg, Birgit V. (2006): *Nye vilkår og ledelsesperspektiver I frivillige organisationer*, i tidsskriftet "LPF nyt om ledelse", nr. 1, 9. årgang.
- Cour, Anders la (2005): *Er de frivillige organisationers teknologiunderskud et problem?*, i tidsskriftet "Dansk Sociologi", nr.2, årgang 16.
- Cour, Anders la & Sløk, Camilla (2005): *Det modige nærvær – Diakonale organisationers særlige omsorgsprofil på det nye marked for velfærd*, i tidsskriftet "Social Kritik" nr. 99.
- Cour, Anders la (2005): *Professionel ledelse i frivillige organisationer, i "fra fastholdelse til frisættelse"*, red. af Ann B. Brixen, Kirsten Michaelsen og Klaus Majgaard. Udgivet af Center for frivilligt socialt arbejde.
- Cour, Anders la (2004): *Frivilligt socialt arbejde som paradoks*, i tidsskriftet "Social Kritik", nr. 95, årgang 16.
- Cour, Anders la (2004): *Ledelse i frivillige organisationer*, i antologien "offentlig ledelse i management staten", red. af Dorte Pedersen. København: Forlaget Samfundslitteratur.
- Cour, Anders la (2003): *Den forlegne organisation*, i tidsskriftet "GRUS" nr. 70.
- Cour, Anders la (2003): *Interaktion og organisation* i antologien "Organiseret kommunikation", red. af Holger Højlund og Morten Knudsen. Forlag: Nyt fra Samfundsvidenskaberne.
- Cour, Anders la & Højlund, Holger (2001): *Standardiseret omsorg og lovbestemt fleksibilitet – Organisationsændringer på et kerneområde i velfærdsstaten*, i tidsskriftet "Nordiske Organisasjons Studier", Årgang 3, nr. 2.
- Cour, Anders la & Højlund, Holger (2001): *Den fleksible hjemmehjælper* i tidsskriftet "Social Kritik" nr. 76.
- Cour, Anders la (1994): *Perspektiver i dansk integrationspolitik*, i tidsskriftet "Dansk Pædagogisk Tidsskrift", nr. 4, 1994.

EDITED NATIONAL JOURNALS:

- Herrild, Matilde & Cour, Anders la (2016): Redigeret tema-nummer "Den grænseløse skole", i tidsskriftet Social Kritik, årgang 28, nr. 146.
- Cour, Anders la (2014): Redigeret tema-nummer om kritik i tidsskriftet Social Kritik årgang 26, nummer 140.

- Cour, Anders la (2013): Redigeret tema-nummer om Historiens og økonomiens filantropi i tidsskriftet Social Kritik, årgang 25, nummer 133.

COMMENTS AND REMARKS:

- Cour, Anders la (2014) Kritik af Kritikken. Social Kritik. Nummer 104.
- Anders la Cour; Andreas Philippopoulos-Mihalopoulos (2013) Afterword. In: Luhmann Observed: Radical Theoretical Encounters . . ed. /Anders La Cour; Andreas Philippopoulos-Mihalopoulos. Basingstoke : Palgrave Macmillan 2013, p. 284-288
- Anders la Cour (2011) Commentary on Chapter 9. In the Third Sector. (Dialogues in Critical Management Studies, No. 1) ed. /Richard Hull; Jane Gibbon; Oana Branzei; Helen Haugh. Bingley : Emerald Group Publishing 2011, p. 259-261.
- Cour, Anders la, m.fl. (2007): *Opening System Theory - a note on the recent special issue of Organization*, in "Organization" 14(6) 939-944.
- Cour, Anders la (2006): *Relations beyond information*, in "Cybernetics and Human Knowing. 13(2) 62-63.
- Anders la Cour (2006) Den menneskelige faktor. In: Social kritik : tidsskrift for social analyse og debat, No. 107, 2006, p. 88-90.

WORKING PAPERS:

- Cour, Anders la (2005): *Organisation and interaction*, MPP Working paper, nr. 2005-013, CBS, København.
- Cour, Anders la & Højlund, Holger (2005): *Strukturelle koblinger*, MPP Working paper, nr. 2005-015, CBS, København.
- Cour, Anders la (2005): *The embarrassed organization*, MPP Working paper, nr. 2005-011, CBS, København.
- Cour, Anders la, Knudsen, Morten og Thygesen, Niels Thyge (2005): Det systemteoretiske interview – interviewet som meningsdannelse, MPP Working paper, nr. 2005-008, CBS, København.

EVALUATIONS REPORTS:

- Benny Olsen; Ole Jacobsen; Anders la Cour; Christine Jøker Lohmann; Claus Steinlein; Jens Evald; Jens Sejer Andersen; Louise Høst; Søren Knudsen; Søren Lüdeking; Thomas Bach (2017) [Dansk Boldspil-Unions politiske kommission rapport til bestyrelsen og repræsentantskabet](#). Brøndby : Dansk Boldspil-Union 2017
- Cour, Anders la (2003): Evalueringsrapporten "Evalueringsrapport for sundheds- og idrætsprojekt i Regnbuehuset i Tåstrup, udarbejdet for Den sociale sikringsstyrelse. IKON-tryk.

ARRANGED CONFERENCES:

- 2019
 - International conference on "Paradoxes within the Management of Volunteers" at CBS, 23-24 maj, 2019.
- 2013
 - Conference on "System teori og hybride organisationsformer" at CBS, arrangeret i regi af Nordisk netværk for systemteori, afholdt den 14. januar, 2013.
- 2011
 - Conference on "Hvad skal frivillige organisationer bruge forskningen til?" at CBS, afholdt den 6. maj, med deltagelse af Socialministeriet, 2011.
- 2010
 - Conference on "Frivilligt social arbejde i fremtidens velfærdssamfund" at CBS, afholdt den 6. maj, med indlæg af Socialminister Benedikte Kjør og rektor Johan Roos, 2010.
- 2009
 - Conference on "Virksomheders sociale ansvar – Hvad skal vi med det?" at CBS, afholdt den 6. Maj, 2009.
- 2008
 - International conference on " WELFARE MANAGEMENT - CRITIQUE AND THE ARTICULATION OF ALTERNATIVES", 10-11 APRIL, 2008 • CARLSBERG AKADEMIET, COPENHAGEN, DENMARK.
 - Conference on "Ledelse og Værdier i det frivillige sociale arbejde" at CBS, afholdt den 6. Maj, 2008.
- 2007
 - Conference on "Evaluering og Kvalitet i Frivillige organisationer" at CBS, afholdt den 6. maj, 2007.
- 2006

- 2005
 - Conference on ”Uafhængighedsstrategier i Frivillige organisationer” at CBS, afholdt den 6. Maj, 2006.
- 2004
 - Oprettelse af ”Vidensklub for strategisk Ledelse i Non-profit Organisationer” se: www.cbs.dk/frivilligklub
 - Conference on ”System teori og ledelse” arrangeret i regi af Nordisk netværk for systemteori, at CBS, den 14. marts, 2004.

REVIEWS:

- Cour, Anders la (2006): Boganmeldelse af Bengt Ingvad, *Omsorg och relationer – om det känslomässiga samspelet i hemtjänsten*, doktoraftandling, Lunds Universitet, 2003. I Social Kritik, nr. 93.
- Cour, Anders la (2004): Boganmeldelse af Lone Petersen & Marianne Schmidt ”Projekt fælles sprog”. Akademisk Forlag, i tidsskriftet ”Social Kritik” nr. 88.
- Cour, Anders la (1999): Boganmeldelse af Niklas Luhmann *Tillid - en mekanisme til reduktion af social kompleksitet* i tidsskriftet ”Dansk Sociologi”, nr. 4.
- Cour, Anders la (1997): Boganmeldelse af George Kneer og Armin Nassehi, *Niklas Luhmann - introduktion til teorien om sociale systemer* i tidsskriftet ”Dansk Sociologi”, nr. 3.

PUBLIC MEDIAS:

- 2020
 - Interview i Altinget den 23. september 2020: ”Opsang fra forsker: Pas på I ikke kvæler de frivillige med krav og regler”.
 - Kronik i Nyhedsmagasinet Danske Kommuner nr. 08/20: ”De eksperimenterede velfærdskommuner”, maj 2020 (medforfatter Ghita Lauritzen
 - Interview i Information, under titlen ”Tidsskrift, hvor akademikere og praktikere mødtes om social indignation, 28 marts, 2020.
- 2019

- Interview i net mediet Danske Fonde, i artiklen ”Kritik af regeringens filantropiske sprogbrug” den 19. februar, 2019.

2018

- Oplæg og deltagelse i debat på Folkemødet, Bornholm: ”Frivillige mentorordninger – til gavn for alle”, den 14/6 kl. 13.15-14.00 i Lær for Livets telt på Kæmpestranden (J20).
- Interview på DR4 (syd) om udviklingen af brugen af frivillige i det offentlige, 25. april, 2018.

2017

- Live interview på TV2 News om brugen af frivillige i Beredskabsstyrelsen, 9. november, 2017.
- Cour, Anders la (2017) Når staten forsøger sig som matchmaker. Essay i Viden på Tværs, KL’s net-medie. Lagt op 2. september 2017.

2016

- Interview om brug af arbejdsløse som frivillige refereret på Danmarks Radios hjemmeside, den 17. juni 2016.

2015

- Interview i P4 om brugen af sociale medier i frivillige organisationers indsamlinger, kl 16.00, 17. september, 2015.
- Interview i medlemsbladet Ældre Sagen maj, 2015.
- P1 netværket: De nødvendige frivillige. Interview brugt til debat i programmet. 12. februar, 2015.

2014

- Kronikken: Frivilligt arbejde kan ikke udføres på kommando. Kristeligt Dagblad 8. maj, 2014.
- Interview i Nyhedsinformation for social- og sundhedssektoren: At være frivillig i et grænseland. 9. april 2014.
- Interview i Lokalavisen Vanløse Grøndal: Der er store udfordringer ved frivilligt sociale arbejde. 23. oktober, 2014.
- Interview i Mandag Morgen: Frivillige foreninger på fejlslagen kurs. 10. november, 2014.
- Kronik i Socialrådgiveren: Du er perfekt, hvis du ikke gør som jeg vil have. 12. juni, 2014.
- Kronik i Information: Man kan ikke sætte frivilligheden på kontrakt. 9. maj, 2014.
- Kronik i Kristeligt Dagblad ”Frivillighed på kommando findes ikke”, den 8. maj, 2014.

- Interview i Nordjyske Stiftstidende: Frivillighed tager over. 27. april, 2014.
- Indlæg i Politikken: Frivillighedens logik. 23. maj, 2014.
- Kronik i Frivilligt Forum: Frivilligheden har mange bejlere. September, 2014.
- Kronik i fagbladet; Fokus på kræft og sygepleje: Frivillighedens logik, Marts 2014.
- Kronik i bladet Ældre Sagen: Frivillighed er ikke en garanti for etik. Maj 2014.

2013

Interview i Kristeligt Dagblad, ”Nyt studium skal styrke kirkens sociale arbejde”, den 9. januar, 2014.

- Interview i Kristeligt Dagblad, ”Kirkens Korshær får pris for kommunikations boost”, den 14. november, 2013.
- Danmarks Radio P1, den 1. november, kl. 16.10 – 18.00, interview i studiet om den ny frivillighed, 2013.
- Artikel i Menighedernes Daginstitutioner, ”Frivilligheden vi ikke kan undvære”, September, 2013.
- Artikel i MPP News, ”When the State Plays Matchmaker”, 1. september, 2013.
- Interview til samtale bogen ”De udsatte – Hvordan skal velfærden fordeles” red. Af Ulla Ablidstrup, udgivet på forlaget Saxo, 2013.
- Omtale Fredericia Dagblad, ”Kan frivillige kræfter redde velfærden”, 24. August, 2013.
- Kronik: ”Når staten leger kirsten giftekniv”, Information, 1. juli, 2013.
- Interview i Magasinet ”Væksthus for Ledelse”, med titlen ”Frivilligforskeren: Stop de modstridende signaler”, maj, 2013.
- Interview i Danmarks Radio P4 (Århus), 4. maj, 2013
- Interview i KAB-nyt ”Styringsdialogen – en date med udfordringer”, maj, 2013.
- Essay i KAB-nyt, ”Når staten leger Kirsten Giftekniv”, maj, 2013.
- Interview i Radio 24/7, hos Ibens, 20. marts, 2013
- Interview i Danmarks Radio, P4 nyhederne, Radio Nordjylland, 11. februar, 2013.
- Virksomheder sikrer velfærden, interview i Vejle Amts Folkeblad, 2.
- Interview i Danmarks Radio, P4 nyhederne, radio midt og vest, om private virksomheders indtog på de offentlige velfærdsinstitutioner, 1. februar, 2013.

2012

- De frivillige kommer, interview i Socialpædagogerne, 3. januar, 2013.
 - Staten begærer de frivillige, kronik i Information, 10. april, 2012.
 - Regering skuffer sociale organisationer, interview i Kristeligt Dagblad, 8. september
 - Rød regering skuffer velgørerne, interview i Berlingske Tidende, 8. september 2012.
 - Ikke 'om' men 'hvordan', interview i Kommunen, 27. marts 2012
 - Forskere: Det kan betale sig at fedte for chefen, interview i MetroXpress, 9. juli, 2012.
 - Rød regering skuffer sociale organisationer, interview i Viborg Folkeblad, 8. september, 2012.
- 2011
 - Fra ulve unger til CEO, interview i Mandag Morgen, 3. oktober 2011.
 - Frivillighed på kommando findes ikke, interview i Offentlig Ledelse, 2011 (4).
 - Frivilligheds politikken hos parterapeut, kronik i Information, den 30. september 2011.
 - Jeg er så stor tilhænger af frivilligt arbejde, at det burde være tvunget, reportage, Frederiksbergbladet, 29. november, 2011.
 - Fremtidens frivillige til debat. Reportage i Lokalavisen (Politikkens lokalaviser) 15. november 2011.
 - Kirkelige organisationer skjuler deres kristendom. Interview i Kristeligt Dagblad, den 18. november, 2011.
- 2010
 - Kultur.dk, "Statens frivillighedspolitik op på briksen", kronik, august, 2011
 - Kirkens Korshær, "Frivillige kan redde velfærden", interview den 30. december, 2010.
 - Interview i Nyhedsmagasinet Danske Kommuner nr. 36 / 2010, under overskriften "Frivillige som velfærdens redningsplanke".
 - Indslag & interview på DR søndagsnyhederne kl. 21.00, 28. november, 2010
 - Fru Jensen får brug for frivillige til en biftur. Interview i Frederiksborg Amtsavis, 29. maj, 2010.
 - Hjælpsomheden griber om sig. Interview i TV2 Syd, kl. 19.30, 17. Januar, 2010.

- Gråzoner i frivilligt arbejde. Interview i Nyhedsinformationen for social- og sundhedssektor, 16. februar, 2010.
- 2009
 - Frivilligt socialt arbejde for ansatte. Interview i Beredskab. 28 januar, 2010.
 - Frivillige og paradokser. Gengivelser af foredrag. Dagbladet Roskilde, 10. Januar, 2010.
- Faldgrube. Når socialt arbejde er uansvarligt. Analyse i Politikken, 21. August 2009.
 - Filantropi: Frivilligt arbejde - i arbejdstiden? Politiken, 2. sektion, 23. jan, s. 8. (Deltagelse i interview til skrevne medier).
 - Overset paradoks ved corporate volunteering. DR P1, Morgen, 23. feb. (Deltagelse i radioprogram).
 - Gør en forskel over elregningen. DR P1, Radioavisen, DR P3, Nyheder, 19. feb. (Deltagelse i radioprogram).
 - Selvforelskelse. DR P1, Morgen, 21. jan. (Deltagelse i radioprogram).
 - Interview i radioavisen i DR kl. 17.00 om virksomheders sociale ansvar, den 23. januar 2009.
 - ”Filantropi. Frivilligt arbejde – i arbejdstiden?”, analyse i Politikken, 23. Januar 2009.
- 2008
 - Interview i P1 morgen, om virksomheders organisering af frivilligt socialt arbejde, bragt 21. Januar 2009.
 - ”Kritisk blik på frivillige arbejde”, kommentar i Udland Nyt, 21. Januar 2009
- ”Den nye frivillighed”, Indlæg i Jyllands Posten, 14. Januar 2008.
 - ”Fortællinger om danske kvinders beredskab”, interview, 25. marts 2008.
 - ”Tvang. Frivilligt socialt arbejde er under pres”, analyse i Politikken, 3. Maj 2008.
- 2007
 - ”Ældre vil selv bestemme farten”. Interview i uge tidsskriftet A4, nr. 31, 2007.”
- 2006
 - Direktørers lønninger i frivillige organisationer”. Interview i Nyheds Avisen, den 2. juli. 2007.
 - ”Knaster eller konflikter”. Interview i Korshæren, nr. 5, maj 2007.

- ”Frivillige organisationer må gå nye veje”. Interview i Kristeligt Dagblad, den 14. marts, 2007.

2005

- ”Virksomheder og hjælpeorganisationer lærer at tale samme sprog”. Interview i Økonomisk fokus – for ledere i stat og kommune, udgivet af økonomisk ugebrev, nr. 29, 18. september 2006, 3. årgang.
- ”Regeringen støtter de frivillige organisationer”. Interview i Kristeligt Dagblad, tirsdag den 24. januar, 2006

- ”Ego-samfund: Den usociale dansker”. Interview i Jyllands-Posten, forsiden af indblik. Søndag den 11. december, 2005.
- Interview i Radio Fagekspresen, lokal stationernes nyhedskanal, fredag den 19. august 2005.

2004

- ”Flere unge ønsker besøgsvenner”. Interview i Jyllands Posten, 8. sektion, den 4. april 2005.
- ”Frivillige under pres”. Interview i LO’s fagblad *Fagligseniorvision* (på forsiden), nr. 1, årg. 9. marts, 2005.
- ”Pas på de frivillige” Interview i Holbæk Amts Venstre Blad, den 11. februar 2005.

- ”Radikale journalister: Velfærdsstatens vogtere”, en kritik af interviewet af Anders la Cour i orientering på P1, Danmarks radio, den 16. september, 2004, i Jyllandsposten, s. 18, 1. oktober 2004.
- Interview i orientering på P1, Danmarks Radio, den 16. september, 2004.
- ”Der skal skabes klarere rammer for hvad det frivillige arbejde må bestå i”, reference til Anders la Cours forskning, i Kristeligt Dagblad, side 6, den 6. september 2004

2003

- Interview direkte på TV2 Lorry, vest (Århus), den 22. august, 2004.
- Telefoninterview i Danmarks Radio kl. 12 nyhederne, den 21. august, 2004.
- ”De frivillige er glasur på grænsekagen”. Interview i Kristeligt Dagblad, forsiden samt på side 3, den 21. august, 2004.
- ”Frivillighed på kontrakt”, interview i Danmarks Radio, P1 Morgen magasinet, Bjarne Winther, den 26. juli, 2004.
- ”Socialt arbejde: Frivillige overtager social omsorg”, interview i Jyllands-Posten 6. maj 1. sektion, side 1, 2003.
- ”Frivillighedens grænseland”, interview i Jyllands-Posten 4. maj, indblik, side 7 2003.

2002

- “Ufri: Dansk socialpolitik bygges på frivillige”, interview i Berlingske Tidende 3. april, 1. sektion, side 4, 2003.
- “Frivillighedens pris”, interview i Universitetsmagasinet, Asterisk, 10. April, s. 16, 2003.
- “Frivillige ved en skille vej”, interview i Kristeligt Dagblad, 8. Januarside 4, 2003.
- “Staten og de frivillige”, interview i Danmarks Radio, P1 Indblik, Mette Stark, 3. Marts 2003.
- “Frivillighed har sin pris”, interview i Ugebrevet A4, 17. November, side 11, 2003.
- ”Frivillige hænder kan ikke bindes”, artikel i Lederportalen, Københavns Kommune. 2003.

- “Pris for frivillighed”, interview i Kristeligt Dagblad, 3. Juni, bagsiden, 2002.
- Interview i TV2 lorry (Sydsjælland) om de nye ældre på plejehjemmene, 8. marts, 2002.
- “Mandagssamtale: Frivillige ved en skillevej”, interview i Information 14. oktober 2002, 1. sektion, side 3.
- “Partnerskab: Kommune bejler til de frivillige”, interview i Jyllands-Posten 3. december 2002, jp_københavn, side 3.
- “Frivillig omsorg”, interview i Årsskrift, Jysk børneforsorg/Fredehjem, s. 6, 2002.
- “Kampen om de frivillige”, interview i Årsskrift, Landsforeningen Ligeværd, s. 11, 2002.

PUBLIC PRESENTATIONS:

2019

- Oplæg på konferencen ”Democratic Implications of Online Business Models – Can research save democracy? Arrangeret af CBS, Jan Trzaskowski, den 28 maj, 2019

2018

- Panel deltager og oplægsholder på Folkemødet på Bornholm med overskriften ”Frivillige mentorordninger – til gavn for alle. 14. juni, 2018

- 2017
- Oplæg på personaleseminar, Jobcenter Kalundborg, ”Om ledelse af frivillige på beskæftigelsesområdet”, Skælskør, Kobæk Strand Conferencecenter, 14. september, 2017.
 - Oplæg til Dialogmøde arrangeret af Ikast-Brande Kommune, i ”Hvordan lede frivilligheden?”, 9. maj, 2017.
 - Oplæg ved årsmøde i Syddjurs Kommune ”Frivillighedens logik og dens politik”, den 9. februar, 2017
- 2016
- Oplæg i Ringkøbing-Skjern Kommune: ”Statens frivillighedspolitik”, 11. november, 2016
 - Oplæg i B93 i København om ”Frivillighedens logik”, 19. oktober, 2016.
 - Oplæg på Dansk Erhverv; ”Hvordan leder man autentiske medarbejdere?”, Børsen, København, den 21. september, 2016.
 - Oplæg for Kræftens Bekæmpelse ”Hvad sker der når en frivillig forening hellere vil være en bevægelse end en organisation”, 23. juni, København.
- 2015
- Oplæg på Friluftsrådet årsmøde, Fredericia, 9. november, Frivillighedens logik og dens politik.
 - Oplæg på Frivillig Fredag, for Vejle Kommune, 25. september, ved anlægget, 7100 Vejle med titlen: ”Frivillighedens logik og dens politik”.
 - Oplæg for Kræftens Bekæmpelse – Lederforum i arkitekternes hus, den 17 september, 2015.
 - Oplæg i Trygfonden, Fremtidens behov for forskning i frivillighed, den 5. maj, 2015.
 - Oplæg på konference på Diakonissestiftelsen, Frivillighedens mange udfordringer, den 21. januar, 2015.
 - Oplæg på Årsmøde i de frivilliges hus, Aalborg, Frivillighedens logik og dens politik, den 30. januar, 2015
- 2014
- Oplæg på Center for Frivilligt Socialt Arbejde årlige December konference: ”Hvad f... gør frivilligheden frivillig – om frivillighedens logik og politik. ”Frivillighedens logik og dens politik”, Odense Kongres Center, 3. december 2014.
 - Oplæg på Friluftsrådets konference: Frivilligt engagement i naturpleje”. Frivillighed på kommando findes ikke, Hindsgavl slot, Fyn, den 19. november, 2014.
 - Oplæg på Frivilligt Forum: ”Frivillighedens logik”. København, den 18. november, 2014.

- Oplæg på konference ”Politik og frivillighed”, med oplægget ”Frivillighedens logik og dens politik”. Center for frivilligt arbejde, Helsingør, Vapnagaard, den 9. oktober, 2014.
 - Oplæg på konferencen ”Frivillighedens mangfoldighed” med oplægget ”Frivilligheden blomstrer ikke af sig selv”, Center for frivillighed, Greve, den 26. september, 2014.
 - Oplæg for Rådet for frivillighed: Frivillighedens logik og dens politik. København, 17. juni, 2014.
 - Oplæg på den årlige Menighedsplejernes Daginstitutioners års konference: Frivillighedens logik og dens politik. Nyborg Strand, 9. maj, 2014
 - Oplæg på konference afholdt af Ældre og Handicap forvaltningens netværk: Hvad skal vi med frivilligheden. Odense Kongres Center, 31. marts, 2014.
 - Oplæg Center for Skole Ledelse: Folkeskole reformen og frivillighed, 5. februar, 2014.
-
- Oplæg på konferencen ”Frivillighed og velfærd”, med titlen Skellet mellem professionel og frivillig omsorg, arrangeret af Venstre, Christiansborg, den 11. december 2013
 - Oplæg på Konferencen ”Civilsamfundets fællesskaber”, med titlen Frivillighedens logik, arrangeret af Center for frivilligt socialt arbejde. Odensen, den 3. december 2013.
 - Oplæg og workshop ansvarlig på konferencen ”Nye veje for offentlige ledere”, afholdt af Københavns Universitet & Copenhagen Business School. København 1. oktober 2013.
 - Oplæg paneldeltager på KL’s Ledertræf: Ledelse – velfærdsreformer og kompleksitet med titlen ”Samskabelse af velfærd”. Kolding, 10. september, 2013.
 - Oplæg og paneldeltager på Fredericia Kommunes konference om fremtidens frivillighed. ”Når velfærd skabes i samarbejde”, 4. september, 2013
 - Oplæg på KL’s kultur- og Fritidskonference, Silkeborg, ”Når frivillige bliver en del af kommunens ressourcer”, 14. maj 2013
 - Oplæg på MDI årsmøde, Nyborg Strand, ”Statens frivillighedspolitik”, 5. maj 2013
 - Oplæg på Advisory Board møde, Menighedernes Daginstitutioner, København, ”I hvilket billede skabes frivilligheden”, 17. april 2013.
 - To oplæg på konference for virksomhedsforum, Lo skolens konferencecenter, Helsingør, ”Frivilligheden som ressource, men for hvem?”, 4. april 2013.

2013

2012

- Oplæg Pederlykke centret, ”Frivillighedens mange selvmodsigelser”, 20. marts 2013.

- Oplæg på Dansk Flygtningehjælps Årsmøde, ”Når velfærdsstaten nedjusteres”, Vingsted, 29. september 2012.

- Oplæg for Bibliotekarforbundet, ”Frivillige på bibliotkerne” Nivå, 13. september, 2012.

- Oplæg for Fredericia Kommune, ”Frivillige i velfærdsstaten”, Fredericia, 10. maj 2012.

- Oplæg for Socialstyrelsen, ”Hvad skal vi med de frivillige?”, Odense, 7. maj 2012.

- Oplæg for Frederiksberg Kommune, ”Partnerskaber mellem kommuner og de frivillige organisationer, Frederiksberg 19. april 2012.

- Oplæg i Frivillig Forum Kolding, ”Velfærd of frivillighed – en farlig cocktail!”, 17. januar 2012.

2011

- Oplæg i Slotskredsen, Frederiksberg Kommune ”Frivilligheden op på briksen”, 23. november, 2011

- Oplæg for Esbjerg Kommune, ”Kommunal frivillighed – giver det mening?”, 10. november, 2011

- Oplæg i Landsforeningen for Diakonis ”Lederdage” om diakoni og omsorg med titlen ”Hvordan lede sig til diakoni?”, Dianalund, 8. april, 2011..

- Deltagelse i diskussions panel på Mandag Morgen og Ældre Sagens konference om ”Velfair”, 1001 Hal, København, den 4. april, 2011.

- Oplæg på KFUM’s Social Arbejdes ”lederdage” med titlen ”Frivillighedens logik”, Nyborg Strand, den 25. marts, 2011.

- Oplæg på Ældredagene 2011, arrangeret af LederForum , med titlen ”Frivillighed som en særlig omsorgspraksis”, Nationalmuséet , Festsalen, 24. marts, 2011.

- Afholdelse af workshop og oplæg på CBS PUBLIC konference "Den involverende offentlige sektor" 23. marts 2011.

- Oplæg på ”Kulturelle Samråds” årskonference om fremtidens kulturpolitik og de frivillige, med titlen ”Hvad skal vi med de frivillige?”, Krogerup Højskole, den 18. marts, 2011

- Oplæg i ”Netværket for topledelse” med titlen ”Statens nye frivilligheds politik”, Gentofte Rådhus, 17. marts, 2011.

- Oplæg i Grevinde Danner, ledelsesteam, om strategi i frivillige organisationer, København 11. marts 2011.

2010

- Oplæg og paneldebatsdeltager på Center for Frivilligt Socialt Arbejdes årskonference ”Flere frivillige – Et realistisk mål eller ønsketænkning?”, Odense, 16. december, 2010.
- Oplæg på ugebladet Mandag Morgens innovationsdag ”Hvem redder velfærden”, København, 1. december, 2010.
- Oplæg ”Afførings skemaer som iagttagelsesteknologi” afholdt på ”Inkontinenskonference” afholdt af Hjælpemiddel Institutet, Kolding, 2. november, 2010.
- Oplæg på Konferencen ”Frivilligt Socialt Arbejde i Fremtidens Velfærdssamfund”, afholdt af Vidensklub for Frivillige Sociale Organisationer”, København, 6. maj, 2010.
- Oplæg i Ældre Sagen med titlen ”Frivillighed og Performance Management”, København, 16. april, 2010.
- Oplæg i Scandinavian Rotary Club, med titlen ”Ledelse af frivillige”, København, 13. april, 2010.

2009

- Oplæg i Hospice Danmark, med titlen ”Frivillig omsorg i en professionel kultur”, Vejle, 5. marts, 2010.
- Oplæg i KFUM’s Sociale Arbejde, med titlen ”Frivillige værdier”, Horsens, 1. februar, 2010.

- Oplæg i SBBU med titlen ”Frivillighed i en polyfon organisation”, København, 25. september, 2009.
- Oplæg i KFUM’s Sociale Arbejde, med titlen ”Strategier for uafhængighed i frivillige organisationer”, Horsens, 11. august, 2009.
- Oplæg på konference afholdt af Vidensklub for Frivillige Sociale Organisationer, med titlen ”Virksomheder & filantropi”, København, 6. maj, 2009.
- Oplæg i Hospice Danmark med titlen ”Frivillighed – Hvad kan vi, hvad kan vi ikke?”, Odense, 17. april, 2009.
- Oplæg i Ældre Sagen med titlen ”Frivillighed & socialt ansvar”, København, 30. marts, 2009.

2008

- Oplæg i KFUM’s Sociale Arbejde, med titlen ”CSR & frivillighed”, Horsens, 24. februar, 2009.
- Oplæg på Center for Frivilligt Socialt Arbejde årskonference, med titlen ”Frivillighedens logik”, Odense, 4. december, 2008.

2007

- Oplæg i Ældre Sagen, med titlen "Kommunernes frivilligheds politik", Århus, 18. november, 2008.
- Oplæg i Ældre sagen, med titlen "Fremtidens velfærdssamfund", København, 7. november, 2008.
- Oplæg i Dansk Røde Kors, med titlen "Corporate Volunteering", København, 19. juni.
- Oplæg på Konferencen "Ledelse og værdier i det frivillige sociale arbejde", afholdt af Vidensklub for Frivillige Sociale Organisationer, med titlen "Hvilken værdi har frivilligt socialt arbejde?", København, 6. maj, 2008.
- Oplæg på Diakonisse Stiftelsen, med titlen "Hvad skal vi med de frivillige?", København, 30. april, 2008.
- Oplæg på Center for Frivilligt Socialt Arbejde årskonference, med titlen "Hvad skal vi forstå ved det frivillige sociale arbejde", 7. marts, 2008.
- Oplæg i Dansk Røde Kors, med titlen "Frivilligt socialt arbejde i en polyfon organisation", København, 22. februar, 2008.
- Oplæg "Motivation af frivillige", Dansk Røde Kors, København, 22. februar, 2008.

- Oplæg "Hvad skal vi med målprogrammer indenfor ledelsen af frivillige?", på møde i Dansk Røde Kors Styrelse, 10. marts, 2007.
- Oplæg "Kvalitetsreformens betydning for de frivillige organisationer" på møde i Dansk Røde Kors Styrelse, 29. februar, 2007.
- Oplæg på "Master i Idræt og Velfærd", på Institut for Idræt fredag den 16. november 2007, med titlen "Partnerskaber".
- Oplæg på MPD uddannelsen på RUC, fredag den 2. november 2007, med titlen "Anden ordens iagttagelser af frivillige organisationer".
- Foredrag for bestyrelsen i Dansk Røde Kors, mandag den 8. oktober 2007, med titlen "Fremtidige strategier for frivillige organisationer".
- Foredrag i Dansk Røde Kors, den 6. juni, 2007, med titlen "Evalueringsstrategier for frivillige organisationer".

2006

- Oplæg på Konferencen "Evaluering og Kvalitet i det Frivillige Sociale Arbejde", afholdt på CBS, den 8. maj 2007. Mit oplæg havde titlen "Styring & Autonomi".
- Foredrag i Frivilligt Forums debatmøde "Frihed eller fangenskab – Samarbejde mellem det frivillige sociale arbejde og det offentlige, mandag den 12. marts. Titel for oplæg "Frihed eller fangenskab – en falsk modsætning?"

2005

- Foredrag afholdt på Center for frivilligt socialt arbejdes årlige ”Decemberkon-ference” på Radisson SAS H.C. Andersen Hotel Odense, den 7. december, under titlen: *Professionel ledelse i frivillige organisationer*.
- Konference på Roskilde Universitet Center, arrangeret af MPP-foreningen-RUC den 10. november, 2006, med titlen ”Det civile samfunds udvikling – En ny balance mellem velfærdsstat og den frivillige sektor. Mit oplæg afslutter konferencen og har titlen *Frivilligt socialt arbejde som paradoks*.
- Foredrag på MPP uddannelsen på Roskilde Universitet Center den 27. oktober, 2006. Oplæggets titel *Systemteori og de frivillige organisationer – en kritik af det traditionelle civilsamfundsbegreb*.
- Kursus på Middelfarts konference center. Jeg er kursusansvarlig og gennemgående oplægsholder på kurset *Ledelse i frivillige organisationer*, arrangeret af Center for frivilligt socialt arbejde, over dagene 30. september og 1. oktober, 2006.
- Konference på Hotel Nyborg Strand, arrangeret af SAMRÅDET den 24. januar – 26 januar, 2006. ”Forandring kræver forankring – strukturreformens udfordringer”. Foredraget er konferencens første og har titlen *Modets nærvær*”.
- Seminar i Ældre Sagen om fremtidens udfordringer for det frivillige sociale arbejde, i Ældre Sagens hovedafdeling. Oplæggets titel *De frivillige organisationer står ved en skillevej*. 23 februar, 2006.
- Kursus på Odense konference center. Jeg er kursusansvarlig og gennemgående oplægsholder på kurset *Frivilligledelse* arrangeret af Center for frivilligt socialt arbejde, over dagene 29. og 30. april, 2006.

- Konference på Kofoeds skole den 30. november 2005: *Bedre Sociale Tilbud? – Nye aftaleformer mellem sociale NGO’er og det offentlige*, Med deltagelse af blandt andet Socialminister Eva Kjer Hansen. *Nye samarbejdsformer mellem offentligt og sociale organisationer – muligheder og faldgrupper*, 45 min. Oplæg i fællesskab med adjunkt Holger Højlund.
- Foredrag I Ældre Sagen hovedafdeling den 30. november 2005: *Særlige ledelsesudfordringer for de frivillige organisationer i fremtidens velfærdssamfund*, oplæg ca. 60 min. med efterfølgende en times diskussion.
- Oplæg i Vidensklub, CBS, København, den 28. september 2005; *Frivillige partnerskaber?*
- Oplæg på Diakonissestiftelsens strategimøde den 5. september 2005, *værdier i frivilligt socialt arbejde*.

- Oplæg i Omsorgsorganisationernes Samråd, Odense den 9. juni 2005, *Kommer de selvejende institutioners værdier i klemme i samarbejdet med det offentlige?*
- Oplæg på Center for frivilligt socialt arbejde, Odense den 6. juni 2005, *Det frivillige sociale arbejde som paradoks.*
- Oplæg på ISOBRO's årsmøde afholdt på Diakonissestiftelsen, mandag den 9. maj, *Det frivillige sociale arbejde som paradoks.*
- Oplæg på Diakonissestiftelsens årsmøde, den 28. april 2005, *Social politik og de frivillige værdier.*
- Oplæg i IBIS i København, den 26. april 2005, *Hvad vil ledelse af frivillige sige?*
- Oplæg på lederkursus for udstationerede ledere fra Mellem Folkelig Samvirke, Rungsted kursuscenter, onsdag den 13. april, 2005, *Udfordringer i ledelse af frivillige.*
- Oplæg på lederkursus i KFUM's sociale arbejde på Nyborg Strand den 7. april. 2005, om *Ledelse på værdier.*
- Oplæg Center for frivilligt socialt arbejde i Odense, torsdag den 31. marts 2005, *Ledelse i frivillige organisationer.*
- Oplæg i IBIS, København, torsdag den 20. januar. *Udfordringer i ledelsen af frivillig.*