

Supplerende information om Center for Ejerledede Virksomheder

Industriens Fonds bestyrelse har valgt at bevillige 22,8 mio. kr. til etableringen af et Center for Ejerledede Virksomheder på CBS. Aktiviteten starter op i foråret 2014.

Centeret bygges op om en flerfacetteret indsats, der bl.a. skal:

- 1) Skabe den nødvendige viden om, hvordan man i Danmark sikrer og gennemfører et succesfuldt ejerskifte.
 - a. 80.000 virksomheder analyseres
 - b. 20.000 virksomheder deltager i survey
- 2) Udvikle nye strategiske værktøjer og informationsmateriale i en danske kontekst.
 - a. Udvikle en dansk version af planlægningsværktøjet The Family Business Planning Map ved hjælp af den under punkt 1 opnåede viden.
 - b. Udvikle en internetbaseret interaktiv planlægningsplatform, der kan benchmarke blandt ejerledede virksomheder og udarbejde en virksomhedsspecifik strategisk rapport, som ejere kan bruge ved tilrettelæggelse og gennemførelse af et ejerskifte.
 - c. Udvikle moduler til benchmarkingværktøjet for rådgivere, investorer og andre.
- 3) Implementere de strategiske værktøjer hos de ejerledede virksomheder:
 - a. Identificering af udækkede behov for rådgivning af ejerledede virksomheder via online spørgeskemaer til ejerledere og rådgivere.
 - b. 2.500 ejerledere får en individuel rapport med strategisk feedback om deres ejerskiftesituation.
 - c. 500 ejerledere får individuel feedback om deres ejerskiftestrategi via revisorer og CBS.
 - d. Udarbejdelse af korte kurser og uddannelsesdage i samarbejde med CBS Executive
 - e. Kommunikationsaktiviteter, såsom konferencer, workshops, formidlingsmateriale.

Baggrund:

- 25.000 ejerledede virksomheder vil skifte ejer eller ejerkreds i løbet af de kommende ti år. I alt er ca. 80 % af alle danske virksomheder ejerledede.
- 16.000 danske ejerledere er i dag over 65 år.
- Ejerlederne står med en række store udfordringer om ejerskifte, vækst og produktivitet:
 - Vækstudfordringer: Hvordan opretholdes vækstfokus, når virksomhederne er 30-40 år gamle?
 - Organisationsudfordringer: Hvordan organiserer ejerlederen virksomheden, så egne ressourcer bliver brugt på strategi, udvikling og langsigtet planlægning?
 - Forandringer: IT-udfordringer, outsourcing, flytning af produktion, eksport til nye markeder?
- Der er et stort behov for kunne rådgive og klæde ejerledere, konsulenter, banker og revisorer på, så de kan understøtte et succesfuldt ejerskifte.

Yderligere oplysninger:

Industriens Fond: adm. dir. Mads Lebech, M: 2094 9046

Center for Ejerledede Virksomheder på CBS: prof. Peter Mølgaard, Ph.d. og institutleder, M: 21 62 20 15