



Danmarks beskyttelse af skatteprovenu

Jane Bolander

ONSDAG DEN 23. APRIL 2014

LINKEDIN-GRUPPER:
MASTER I SKAT PÅ CBS
DIMITTENDER FRA MASTER I SKAT CBS

Master i Skat

Med den 2-årige deltidsuddannelse **Master i Skat** opnår du det højeste kompetenceniveau inden for skatteområdet, således at du kan yde en optimal og korrekt løsning af "skatteopgaven i Danmark".

Det uddannelsesmæssige sigte er:

- at forstå og anvende teorier og arbejdsmetoder, der knytter sig til skatteopgaven
- at analysere, evaluere og teste regler og praktisk regelanvendelse på skatteområdet
- at kunne danne synteser, som grundlag for korrekt valg mellem alternative løsningsmodeller

Master i Skat er positivt akkrediteret af Akkrediteringsrådet.



Opbygning og indhold

Master i Skat er en fleksibel masteruddannelse, som indeholder:

- Masterprojekt
- 3 obligatoriske fag og juridisk metode
- 3 valgfrie fag

Obligatoriske fag

Juridisk metode
Erhvervsbeskatning
Fordringer, gæld og ejendomme
Aktier og finansielle kontrakter
International skatteret
Selskabsbeskatning

Valgfrie fag

International skatteret
Skatteproces
Afgiftsproces og skattestrafferet
Transfer pricing
Dødsboskifte og dødsboskatteret
Insolvensret og –beskatning
EU-ret
Årsrapport og skatteregnskab
Momspligt og –grundlag
Momsfradrag og -fritagelser



“Anbefalet” forløb

Selskabsbeskatning

Obligatoriske fag:

- Juridisk metode
- Selskabsbeskatning
- International skatteret
- Aktier og finansielle kontrakter

Valgfrie fag:

- Fordringer, gæld og ejendomme
- International selskabsskatteret
- Transfer Pricing

Masterprojekt

Erhvervsbeskatning

Obligatoriske fag:

- Juridisk metode
- Erhvervsbeskatning
- Fordringer, gæld og ejendomme
- Aktier og finansielle kontrakter

Valgfrie fag:

- Momspligt og –grundlag
- Momsfradrag og fritagelse
- Dødsboskifte og dødsboskatteret

Masterprojekt

Fag som efteruddannelse

Fagene kan tages som enkeltfag og bruges som obligatorisk efteruddannelse for revisorer og advokater .

Undervisningen varetages af højt kvalificerede specialister, herunder forskere, med fundament i et nationalt fagligt netværk og udgangspunkt i følgende miljøer:

- Universiteterne
- Handelshøjskolerne
- Advokatfirmaer
- Revisionsfirmaer
- SKAT



Adgangskrav

For at få adgang til Master i Skat skal du mindst have:

- relevant bacheloruddannelse
- relevant mellemlang uddannelse - (professionsbachelor) eller en relevant diplomuddannelse

Der kan også efter en konkret vurdering optages ansøgere, der har uddannelsesmæssige kvalifikationer, som kan sidestilles med en af de nævnte uddannelser.

Eksamen

Valgfrie fag afsluttes enten med en tre timers skriftlig eksamen eller en mundtlig evaluering fx. af et problemorienteret projektarbejde, hvor man fordyber sig i et afgrænset delområde.



Program til TaxTalk 23. april 2014

Hvor langt skal Danmark gå for at beskytte sit skatteprovenu?

VELKOMST OG INTRODUKTION

Studieleder, professor Jane Bolander, CBS

HVOR AKTIVT SKAL DANMARK LOVGIVE?

Skattechef, partner Niels Josephsen, Deloitte

FORDELE/ULEMPER VED BESKYTTELSE?

Director of Policy & Campaigns Lars Koch, Ibis
og
Skattechef Christer Tønder Bell, LEGO

KAN DET ØKONOMISK SET BETALE SIG?

Professor Michael Møller, CBS

OPSAMLING

Beskyttelse af skatteprovenu

Danmark mister skatteprovenu

- Ulovlig skatteunddragelse
- Lovlig skattetænkning
- Fordeling af samlet skat globalt

Indførelse af værnsregler

- Komplicerede
- EU
- OECD



Beskyttelse af skatteprovenu

Jura

- Hvad er rigtigt?

Forretning

- Hvad kan tjenes?

Branding

- Hvad koster det på længere sigt?

MPs on the House of Commons Public Accounts Committee grilled Starbucks, Amazon and Google



DJØF udklip.mp4.zip

Hvor er du ansat?

1. SKAT el. SKM	0%
2. Rådgivningsvirksomhed	0%
3. Privat virksomhed	0%
4. Andet	0%

Synes du, at det er forkert, hvis et dansk selskab ikke betaler skat i Danmark?

- | | |
|--------|----|
| 1. JA | 0% |
| 2. NEJ | 0% |

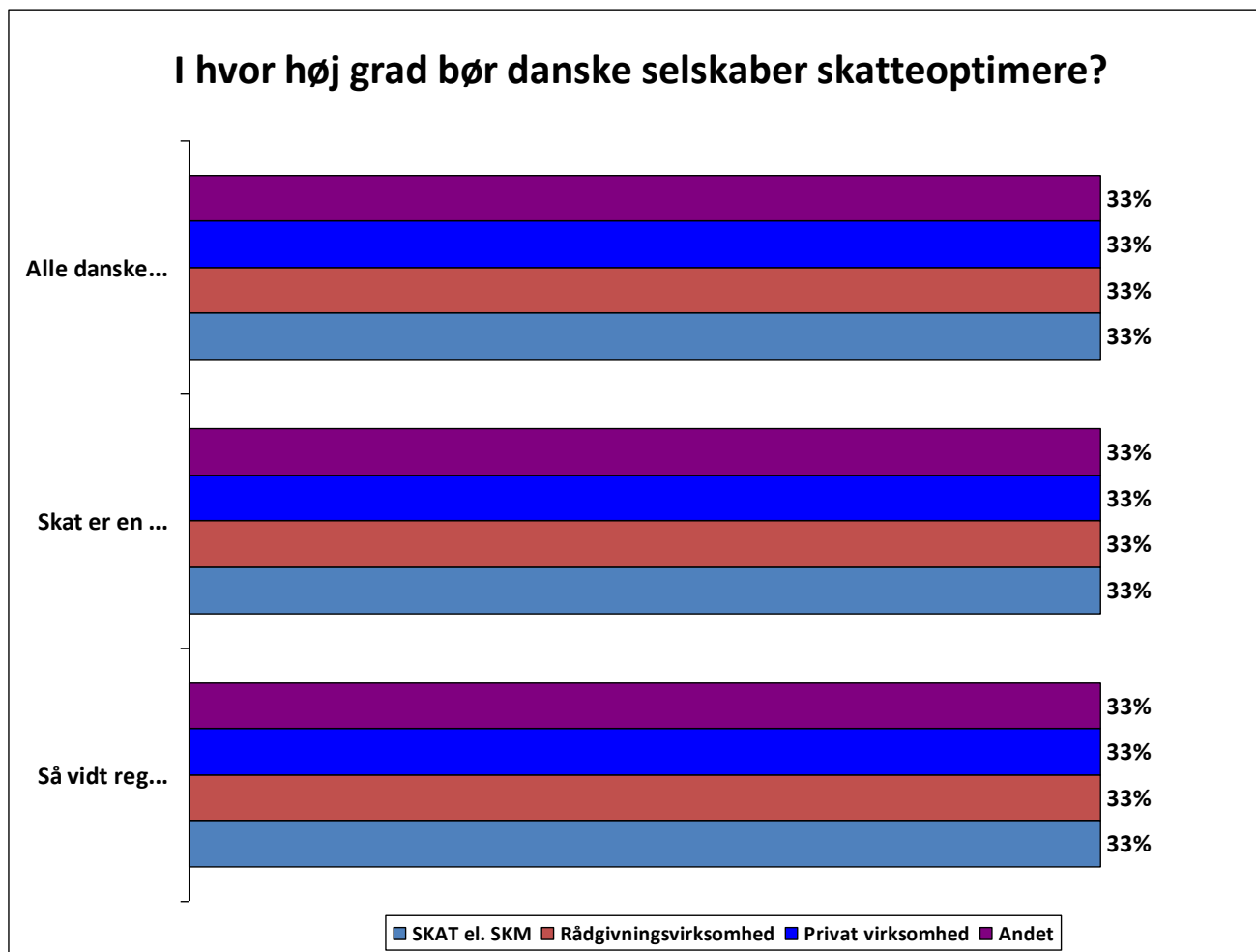
Svar fordelt på arbejdsplads



I hvor høj grad bør danske selskaber skatteoptimere?

- | | |
|---|----|
| 1. Alle danske selskaber har et ansvar for at betale en fair skat til Danmark. | 0% |
| 2. Skat er en omkostning, som skal reduceres så meget som muligt – dog ikke så meget, at det giver dårlig PR. | 0% |
| 3. Så vidt reglerne tillader bør skatten reduceres til et minimum. | 0% |

Svar fordelt på arbejdsplads



TAXTALK



Christer Tønder Bell, Lego

Hvor bør Danske multinationale selskaber hovedsageligt betale skat?

1. Danmark	0%
2. Europa	0%
3. USA	0%
4. Afrika	0%
5. Asien	0%
6. Off-shore	0%

Efter hvilken metode (**skattebase**) bør danske multinationale selskaber betale skat?








- | | |
|---|----|
| 1. Medarbejdernes placering/lønsum | 0% |
| 2. Kundernes placering (salg) | 0% |
| 3. Hovedkontorets placering (risici) | 0% |
| 4. Placering af IP-rettigheder | 0% |
| 5. Hvor skatten giver mest gavn ("bistand") | 0% |
| 6. Andet | 0% |

Hvem er de største bidragsydere af selskabsskat?

De betaler over en milliard i skat

Syv virksomheder i Danmark betaler hver mere end en milliard kroner i selskabsskat.

Til sammen betaler de 17 milliarder kroner. **Kilde:** Selskabsskattelisten fra Skat d. 5. december 2012

Firma	Skat i 2012
 Novo	3.747.186.913
 Dansk Shell	3.609.647.450
 A.P. MØLLER - MÆRSK	3.110.682.000
 KIRKBI (LEGO)	2.044.585.056
 NORDEA	1.669.087.041
 TDC	1.587.748.550
 CHEVRON	1.234.000.275
Samlet skattebetaling i 2012	17.002.937.285

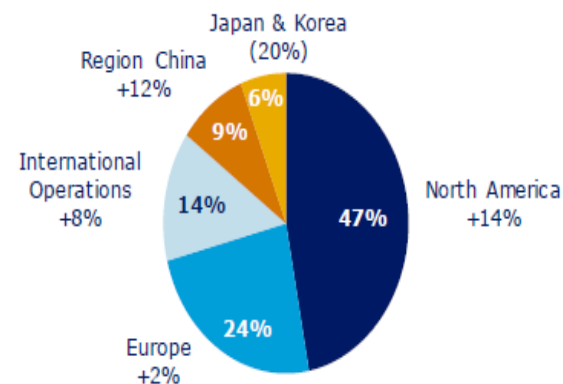
Kilde: DR - <http://www.dr.dk/Nyheder/Penge/2013/12/20/181442.htm>

Den største bidragsyder

DKK million	FY 2013	FY 2012
Sales	83,572	78,026
Gross profit	69,432	64,561
<i>Gross margin</i>	83.1%	82.7%
Sales and distribution costs	23,380	21,544
<i>Percentage of sales</i>	28.0%	27.6%
Research and development costs	11,733	10,897
<i>Percentage of sales</i>	14.0%	14.0%
Administration costs	3,508	3,312
<i>Percentage of sales</i>	4.2%	4.2%
Licence income and other operating income	682	666
Operating profit	31,493	29,474
Net financials	1,046	(1,663)
Profit before income tax	32,539	27,811
Tax	7,355	6,379
<i>Effective tax rate</i>	22.6%	22.9%

Skat i 2012
3.747.186.913

Sales as reported – full year 2013



- Kilde:
http://www.novonordisk.com/images/investors/investor_presentations/2014/IR_presentations/Q4_2013_Investor_presentation_Cph.pdf

Hvad vil **BEPS** gøre for dansk selskabsskattebetaling?

- | | |
|--|----|
| 1. Give <u>flere</u> "indtægter" til Danmark med <u>mere end 50%</u> | 0% |
| 2. Give <u>flere</u> "indtægter" til Danmark <u>med mere end 10%</u> | 0% |
| 3. Uændret | 0% |
| 4. Give <u>færre</u> "indtægter" til Danmark med mere end 10% | 0% |
| 5. Give <u>færre</u> "indtægter" til Danmark med mere end 50% | 0% |

Avis overskrifter



»Vi har kigget på vores omkostninger«

Omkostningerne ved at producere i Danmark er for høje, fortæller topchef Tue Mantoni hos B&O. **Læs mere**

væler

[http://1/279920/chok](#)

B&O-
af TV

Det kan b
apparater
bekræfte
mere

Innovationsfabrikken forbereder udflytning

Selv om Coloplast har nedlagt næsten 1.000 arbejdspladser i Danmark de seneste fem år, er der stadig plads til produktion herhjemme. Innovationsfabrikker er måske fremtidens arbejdspladser. **Læs mere**

- DR: Faglærte job forsvinder - Det er ikke forsvinder her i landet. Også andelen falder, viser analyse,

<http://www.dr.dk/Nyheder/Penge/20>



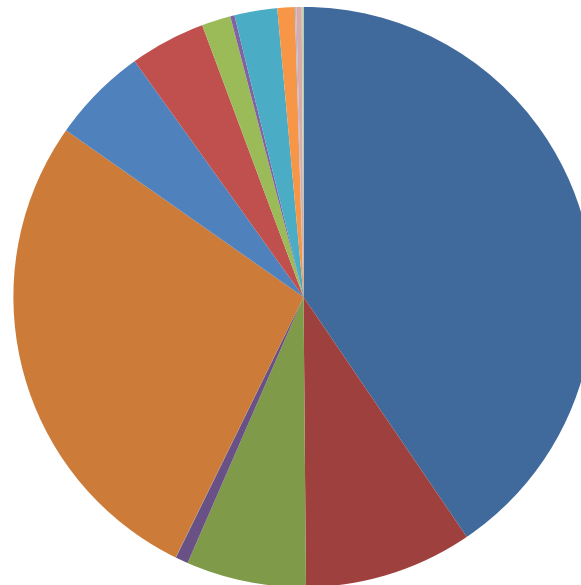
»Vi har ikke nogen særlig opgave med at bevare danske arbejdspladser«

Coops udflytning af arbejdspladser til Indien bliver kaldt umoralsk af stærke stemmer i brugsbevægelsen. Men beslutningen er i tråd med Coops ansvarlighedspolitik, fastslår Bolander. **Læs mere**

til

”Indtægtsbilledet”

38.11	Personskatter	267.001.505
38.13	Selskabsskatter mv.	61.842.262
38.14	Pensionsafkastskat	44.040.026
38.16	Tinglysningsafgift mv.	4.663.050
38.19	Øvrige skatter	95.414
38.21	Merværdiafgift	181.186.337
38.22	Energiafgifter mv.	35.397.746
38.23	Afgifter vedr. motorkøretøjer	27.782.141
38.24	Miljøafgifter	10.655.540
38.27	Afgifter på spil mv.	1.551.169
38.28	Øvrige punktafgifter	15.722.865
38.41	Lønsumsafgift	6.369.381
38.42	Arbejdsskadeafgift	498.917
38.61	Renteindtægter mv.	1.979.573
38.81	Overførsler til andre paragrafer	-673.000
38	Skatter og Afgifter i alt	643.122.078



- Personskatter
- Selskabsskatter mv.
- Pensionsafkastskat
- Tinglysningsafgift mv.
- Øvrige skatter
- Merværdiafgift
- Energiafgifter mv.

Hvad bør Danmark for at sikre vækst og velfærd i fremtiden?

- | | |
|--|----|
| 1. Tiltrække mere udenlandsk arbejdskraft (forskerskat mm) | 0% |
| 2. Minimere personskatterne (Fjernelse af topskat, mindske bundskat etc) | 0% |
| 3. Forøge personskatterne (øge topskatten, bundskatten, beskatning af lejeværdi etc) | 0% |
| 4. Nedsætte moms og andre indirekte skatter (Differenceret momssats etc) | 0% |
| 5. Forøge indirekte skatter | 0% |
| 6. Hæve selskabsskatten | 0% |
| 7. Sænke selskabsskatten | 0% |
| 8. Mere kontrol og regulering | 0% |
| 9. Andet | 0% |

Forhåbentligt

Hver femte virksomhed overvejer at hente produktionen hjem igen



Store videns-virksomheder skaber flest job i Danmark

Det er de store videns-virksomheder inden for medicin og ingredienser, der skaber flest nye job i Danmark.
[Læs mere](#)

TAXTALK

Forestil dig en formueskat lagt på nettoformuer over 10 mio. kr.

Hvilken skattesats ville efter din mening maksimere det totale skatteprovenu?

(Under hensyntagen til afledte virkninger på flytninger og deraf følgende virkninger på moms og personindtægter, skattesænkende formueomlægninger, osv.)

1. 0,5%	0%
2. 1%	0%
3. 1,5%	0%
4. 2%	0%

TAXTALK

Synes du, at det er forkert, hvis et dansk selskab ikke betaler skat i Danmark?

- | | |
|--------|----|
| 1. JA | 0% |
| 2. NEJ | 0% |

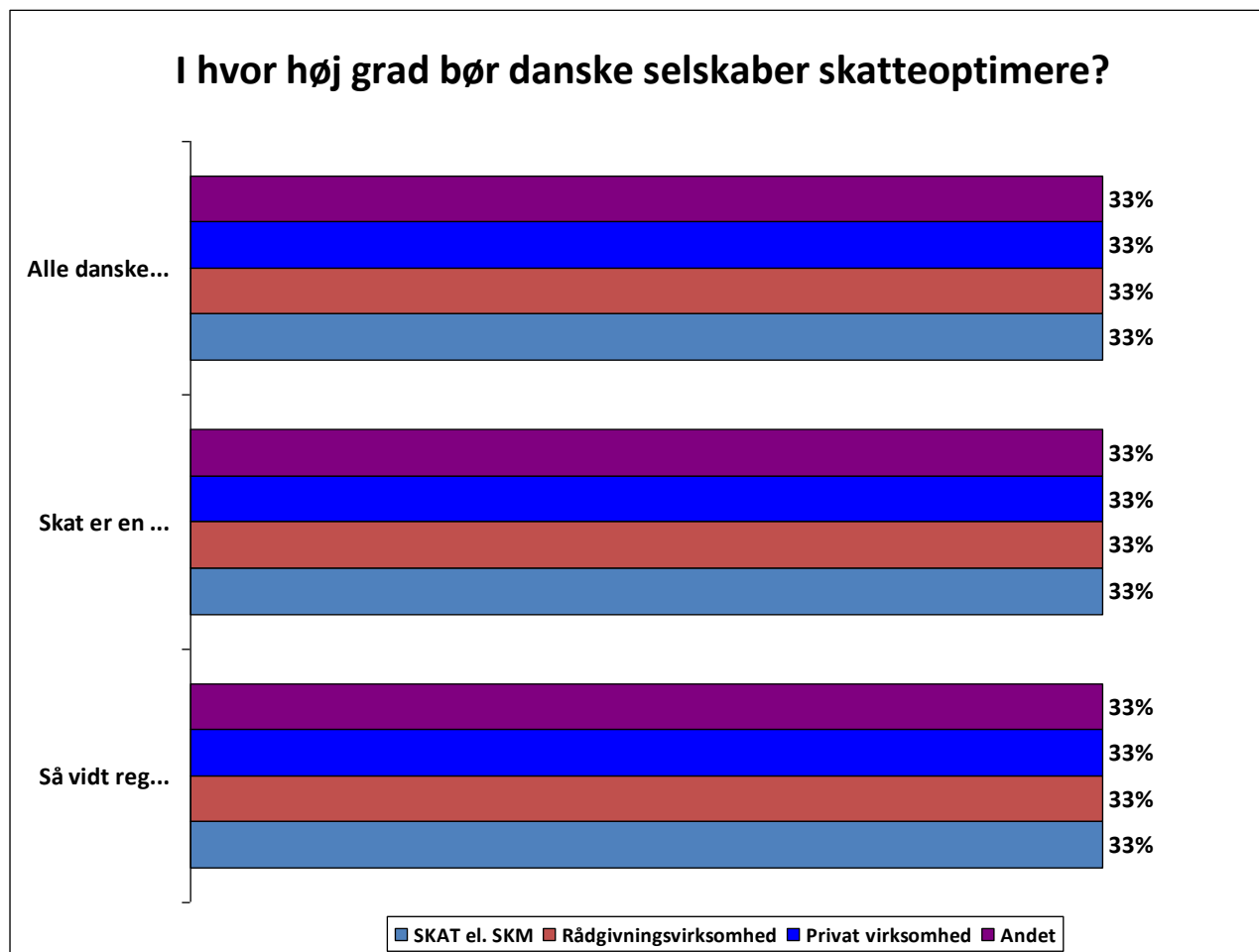
Svar fordelt på arbejdsplads



I hvor høj grad bør danske selskaber skatteoptimere?

- | | |
|---|----|
| 1. Alle danske selskaber har et ansvar for at betale en fair skat til Danmark. | 0% |
| 2. Skat er en omkostning, som skal reduceres så meget som muligt – dog ikke så meget, at det giver dårlig PR. | 0% |
| 3. Så vidt reglerne tillader bør skatten reduceres til et minimum. | 0% |

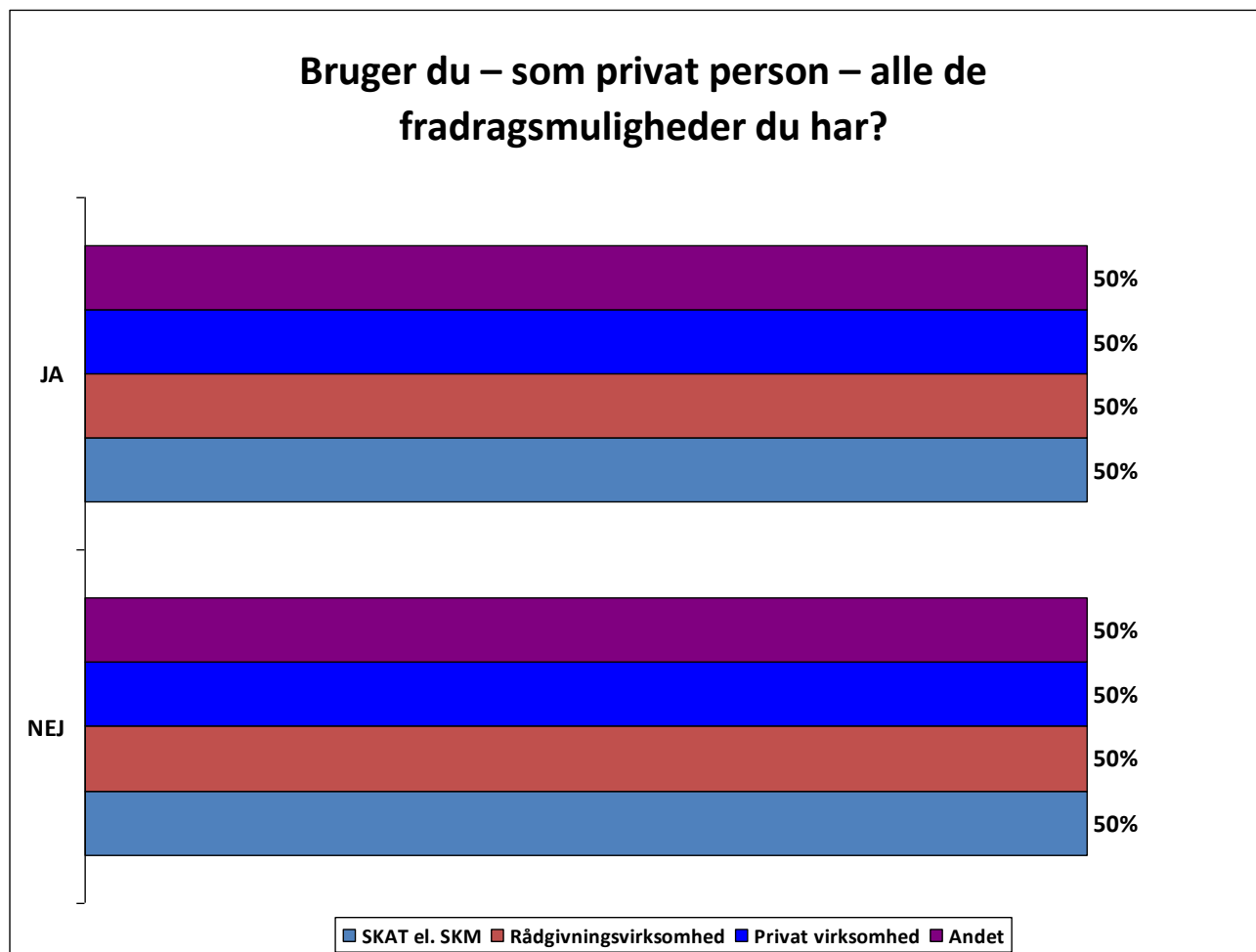
Svar fordelt på arbejdsplads



Bruger du – som privat person – alle de fradragsmuligheder du har?

1. JA	0%
2. NEJ	0%

Svar fordelt på arbejdsplads



The Annual Tax conference

Qualification and withholding taxes on dividends

Wednesday 12 November 2014 Solbjerg Plads 3, SP201

Preliminary program

Welcome and introduction by Jane Bolander, Professor, Copenhagen Business School

General on treaties and EU tax law

- US Model Treaty on dividends by David Rosenbloom, Professor, New York School of Law
- OECD Model Treaty on dividends by Vikram Chand, research associate, University of Lausanne
- EU Tax Law/ PS-Directive by Christoph Marchgraber, Research Associate, Institute for Austrian and International Tax Law, WU (Vienna University of Economics and Business)

Domestic overview

- Danish tax law by Michael Tell, Assistant professor, Copenhagen Business School
- Swiss tax law by Vikram Chand, research associate, University of Lausanne
- Austrian and German tax law by Christoph Marchgraber, Research Associate, Institute for Austrian and International Tax Law, WU (Vienna University of Economics and Business)
- US tax law by David Rosenbloom, Professor, New York School of Law

Reception & Networking