

# EJERLEDELSE

## EJERSKIFTE OG SELSKABSLEDELSE

### Kasper Meisner Nielsen

Professor på Institut for Finansiering

Akademisk leder af Center for Ejerledeede Virksomheder

Copenhagen Business School



## Indholdsfortegnelse

Baggrund.....	2
Data grundlag.....	2
Analysen.....	3
Sikring af personfølsomme oplysninger.....	5
Ejerledelse i Danmark.....	6
Ejerskifter i årene 1995-2022.....	13
Fremtidige ejerskifter.....	16
Virksomhedsledelse.....	31

## Baggrund

Denne tabelrapport er udarbejdet af Center for Ejerledede Virksomheder på Copenhagen Business School og giver et overblik over antallet af virksomheder, der står over for et kommende ejerskifte, og hvilke styringsredskaber de har.

Rapporten giver et overblik over aktie- og anpartsselskaber i Danmark. Dette fokus er baseret på to afvejninger: relevans og datagrundlag. Aktie- og anpartsselskaber udgør rygraden i den danske virksomhedsstruktur, og problemstillingen omkring ejerskifte i ejerledede virksomheder er specielt relevant for denne gruppe af virksomheder. Antallet af aktie- og anpartsselskaber og deres størrelse gør samtidig problemstillingen relevant for den fremtidige økonomiske vækst. Samtidig er datagrundlaget for aktie- og anpartsselskaber ideelt, idet vi har systematisk adgang til både regnskabsdata og information omkring ledelse og ejerforhold, som gør det muligt at følge virksomheders udvikling over tid.

Datagrundlaget for andre virksomhedsformer (enkeltmandsejede, interessentskaber og partnerskaber), hvor ejerskifte også er en relevant problemstilling, er utilstrækkeligt til at gøre en dybdegående analyse mulig. For eksempel er det ikke muligt, systematisk at følge en enkeltmandsejet virksomhed efter et ejerskifte, da virksomheden ophører og aktiviteterne formelt set overføres til en anden virksomhed.

## Data grundlag

Virksomhedernes indberetninger til Erhvervsstyrelsen giver mulighed for at analysere, hvem der ejer og leder virksomhederne. Der foreligger information om ledelse, bestyrelse, ejerskab og regnskaber fra alle danske aktie- og anpartsselskaber i perioden 1995 til 2022. Ifølge årsregnskabs- og selskabslovgivningen er alle aktie- og anpartsselskaber pålagt at indsende deres årsregnskab til Erhvervsstyrelsen. Foruden en række stamoplysninger skal årsregnskabet også indeholde finansielle oplysninger (en opgørelse med årets resultat og en balance ved regnskabsårets afslutning), samt informationer om virksomhedens ledelse, herunder både direktion og bestyrelse. Endelig skal årsregnskabet indeholde en liste over alle aktionærer, som besidder mere end 5 pct. af aktiekapitalen.

Alle aktie- og anpartsselskaber er udover at indsende årsregnskab også forpligtet til at underrette Erhvervsstyrelsen om ændringer i virksomhedens ledelse, herunder både direktion og bestyrelse, senest to uger efter ændringen. Siden 2017 har virksomhederne desuden været pålagt at oplyse Erhvervsstyrelsen om virksomhedens reelle ejere.

## Analysen

Nedenstående tabeller fokuserer på aktive aktie- og anpartsselskabers indberetning af årsregnskaber til Erhvervsstyrelsen. I hver år medtages populationen af aktive selskaber, der har afleveret et regnskab.

For aktie- og anpartsselskaber er det muligt at klassificere ejerskabet ved at identificere de reelle (ultimative) ejere af hver virksomhed. Dette gøres ved at "rulle" ejerskabet gennem holdingselskaber og lignende konstruktioner tilbage, indtil vi har identificeret de bagvedliggende ejere. Identifikationen af de ultimative ejere har desuden det formål, at vi undgår dobbelttælling af holdingselskaber og virksomheder med forgrenede koncernstrukturer. Datterselskaber og holdingselskaber, der er indskudt som mellemed af selskabstekniske årsager, er derfor ikke medtaget i analysen.

På baggrund af virksomhedernes reelle ejerskab klassificeres det i Tabel 1, om virksomhederne har en kontrollerende ejer, der besidder mere end 50 pct. af aktiekapitalen. Hvis en virksomhed har to aktionærer, der begge har 50 pct. af aktiekapitalen, har virksomheden således ikke en kontrollerende ejer. For nogle virksomheder er det ikke muligt at opgøre den præcise fordeling af ejerskabet mellem de forskellige aktionærer. For disse virksomheder, er det kun virksomheder med én ejer, der er klassificeret som kontrollerende.

I tabellerne 6-9 følges virksomhederne fra 1995 til 2022. Perioden er afgrænset af vores datagrundlag, som giver mulighed for at gå tilbage til 1995. Før 1995 er kvaliteten af data desværre ikke tilstrækkelig til at kunne foretage analyser af direktør- og ejerskifter. Tabellen medtager kun veldefinerede direktør- og ejerskifter. For direktørskifter kræver vi, at der både er en afgangende og en indtrædende direktør. Det vil sige, at hvis virksomheden lukker, regner vi den ikke med i tabel 6. På samme måde med ejerskifter, hvor vi kun medtager de tilfælde, hvor vi kan se et veldefineret skifte fra en kontrollerende ejer til en anden kontrollerende ejer.

Der er en række forhold, der gør, at vi ser væsentligt flere direktørskifter end ejerskifter i vores data. For det første er der mange virksomheder, der skifter direktør, uden at de skifter den kontrollerende ejer. For det andet er vores data bedre til at analysere direktørskifter end ejerskifter. Forskellen i kvaliteten af data skyldes, at der er strenge krav til indberetning af ændringer i ledelsesforhold til Erhvervs og Selskabsstyrelsen. Virksomhederne er derimod først i 2017 blevet pålagt at opgive specifikke ejerskabsandele for hver enkelt ejer. Det er derfor sværere at få et præcist billede af ejerskifter. Derfor kan vi kun kategorisere ejerskifter blandt de virksomheder, hvor vi med sikkerhed ved, at der er foretaget et reelt ejerskifte. Udgangspunktet er derfor kontrollerende ejere, som forlader virksomheden. Tallene i de følgende tabeller 6-9 er således

baseret på de direktør- og ejerskifter, der kan observeres i data. På trods af de datamæssige begrænsninger er det muligt at give et (næsten) fuldstændigt billede af direktørskifterne, og et nogenlunde fyldestgørende billede af ejerskifterne. Det er muligt at identificere en kontrollerende ejer i mere end 70 pct. af alle virksomheder. Eftersom analysen kun medtager ejerskifter fra en kontrollerende til en anden kontrollerende ejer vil antallet af ejerskifter i analysen udgøre omkring halvdelen af det faktiske antal ejerskifter. Endelig skal det understreges at antallet af ejerskifter i 2014 er behæftet med statistisk usikkerhed. Der er usædvanlig mange ejerskifter registeret i løbet af 2014, og usikkerheden beror således på, om en del af den store stigning skyldes et efterslæb i rapporteringen af ejerskifter, der er foretaget i tidligere år. På grund af denne usikkerhed medtager tabellerne 7-9 ikke ejerskifter fra 2014.

Tabellerne 10, 11 og 12 giver et bud på antallet af fremtidige generationsskifter baseret på den nuværende direktørs alder. Som udgangspunkt må det antages at alle virksomheder, der i dag har en direktør, der er over 65 år, skal foretage et ejerskifte inden for de næste 10 år. Blandt virksomhederne med en direktør mellem 55 og 65 år vurderes det, at mindst halvdelen vil foretage et ejerskifte inden for de næste 10 år.

I forbindelse med arbejdet omkring forberedelse af de kommende ejerskifter i de ejerledede virksomheder er det interessant at belyse, hvilke styringsredskaber virksomhederne har i dag. Tabellerne 13-19 fokuserer derfor på størrelsen på direktionen, om virksomheden har en bestyrelse, og hvis de har, hvor stor den er, og hvem der er bestyrelsesformand.

Aktie- og anpartsselskaber skal indberette til Erhvervsstyrelsen, hvem der er direktør, om virksomheden har en bestyrelse og hvis den har, hvem der sidder i bestyrelsen.

- Et aktieselskab er forpligtiget til at have mindst én direktør og en bestyrelse med mindst tre medlemmer.
- Et anpartsselskab kan vælge, om ledelsen skal varetages af en direktion, en bestyrelse, eller både af en direktion og en bestyrelse. Der findes derfor (meget få) anpartsselskaber, der har valgt ikke at have en direktion, og (rigtig mange) anpartsselskaber der har valgt ikke at have en bestyrelse.

For aktieselskaberne er det derfor interessant at undersøge, hvor stor bestyrelsen er (Tabel 14), mens det for anpartsselskaberne er interessant at undersøge, hvor mange der har en bestyrelse (Tabel 15, 16 & 17). For virksomheder med en bestyrelse er det desuden interessant at undersøge, om den kontrollerende ejer er bestyrelsesformand (Tabel 18). Omkring to tredjedele af virksomhederne med en bestyrelse angiver, hvem der sidder for bordenden, hvilket gør det muligt

at undersøge, om det er den kontrollerende ejer, den kontrollerende ejers familie eller en ekstern, der bestrider formandsposten. Med hensyn til valget af bestyrelsens formand skal det bemærkes, at virksomhedens direktør jf. selskabslovgivningen ikke må være formand for bestyrelsen.

## Sikring af personfølsomme oplysninger

Eftersom data er indhentet til forskningsbrug og indeholder personfølsomme oplysninger, er det vigtigt at sikre, at det ikke er muligt at identificere enkeltvirksomheder, personer eller familier i denne rapport. Det betyder, at alle resultater, tabeller og figurer vil afdække generelle tendenser, hvorfra det ikke er muligt at identificere de enkelte virksomheder. I tabellerne vil det faktiske antal virksomheder således ikke fremgå, hvis der er tale om mindre end 5 personer eller virksomheder. I praksis betyder dette at ”<5” i tabellerne vil indikere, at det af hensyn til sikring af personfølsomme oplysninger ikke er muligt at afrapportere det faktiske antal.

God læselyst!

## Ejerledelse i Danmark

**Tabel 1, Er den kontrollerende ejer også direktør?**

Er den kontrollerende ejer også direktør?	Virksomhedsform				Alle	
	A/S		ApS		#	%
	#	%	#	%		
Ja	3.582	70,1 %	126.183	86,5 %	129.765	86,0 %
Nej	1.527	29,9 %	19.660	13,5 %	21.187	14,4 %

**Tabel 1A, Er den kontrollerende ejer også direktør? - Hovedstaden**

Er den kontrollerende ejer også direktør?	Virksomhedsform				Alle	
	A/S		ApS		#	%
	#	%	#	%		
Ja	1.207	68,4 %	48.630	86,0 %	49.837	85,5 %
Nej	559	31,7 %	7.916	14,0 %	8.475	14,5 %

**Tabel 1B, Er den kontrollerende ejer også direktør? - Sjælland**

Er den kontrollerende ejer også direktør?	Virksomhedsform				Alle	
	A/S		ApS		#	%
	#	%	#	%		
Ja	440	79,4 %	14.531	87,1 %	14.971	86,8 %
Nej	114	20,6 %	2.155	12,9 %	2.269	13,2 %

**Tabel 1C, Er den kontrollerende ejer også direktør? - Fyn**

Er den kontrollerende ejer også direktør?	Virksomhedsform				Alle	
	A/S		ApS		#	%
	#	%	#	%		
Ja	247	69,8 %	9.066	87,0 %	9.313	86,4 %
Nej	107	30,2 %	1.359	13,0 %	1.466	13,6 %

**Tabel 1D, Er den kontrollerende ejer også direktør? - Sønderjylland**

Er den kontrollerende ejer også direktør?	Virksomhedsform				Alle	
	A/S		ApS		#	%
	#	%	#	%		
Ja	419	66,3 %	13.330	87,6 %	13.749	86,7 %
Nej	213	33,7 %	1.888	12,4 %	2.101	13,3 %

**Tabel 1E, Er den kontrollerende ejer også direktør? - Midtjylland**

Er den kontrollerende ejer også direktør?	Virksomhedsform				Alle	
	A/S		ApS		#	%
	#	%	#	%		
Ja	938	70,6 %	29.159	86,5 %	30.097	85,9 %
Nej	390	29,4 %	4.560	13,5 %	4.950	14,1 %

**Tabel 1F, Er den kontrollerende ejer også direktør? - Nordjylland**

Er den kontrollerende ejer også direktør?	Virksomhedsform				Alle	
	A/S		ApS		#	%
	#	%	#	%		
Ja	331	69,7 %	11.467	86,5 %	11.798	86,0 %
Nej	144	30,3 %	1.782	13,5 %	1.926	14,0 %



**Tabel 2, Sidder den kontrollerende ejer i bestyrelsen?**

Kontrollerende ejer i bestyrelsen?	Virksomhedsform				Alle	
	A/S		ApS		#	%
	#	%	#	%		
Ja	3.951	77,5 %	3.297	72,1 %	7.248	75,0 %
Nej	1.145	22,5 %	1.275	27,9 %	2.420	25,0 %

**Tabel 3, Er den kontrollerende ejer direktør og i bestyrelsen?**

Kontrollerende ejer er direktør?	Kontrollerende ejer i bestyrelsen?				Ingen bestyrelse	
	Ja		Nej		#	% af total
	#	% af total	#	% af total		
Ja	6.392	4,2 %	398	0,3 %	122.975	81,5 %
Nej	856	0,6 %	2.022	1,3 %	18.309	12,1 %

**Tabel 4, Fordeling af ejerledede virksomheder på antal ansatte**

Antal ansatte	Ejerledet			
	Ja		Nej	
	#	%	#	%
Under 3	124.284	86,5 %	19.331	13,5 %
3-10	4.197	79,4 %	1.088	20,6 %
11-20	851	70,6%	354	29,4 %
21-50	334	56,3 %	259	43,7 %
51-250	93	39,4 %	143	60,6 %
250+	6	33,3 %	12	66,7 %

**Tabel 4A, Fordeling af ejerledede virksomheder på antal ansatte - Hovedstaden**

Antal ansatte	Ejerledet			
	Ja		Nej	
	#	%	#	%
Under 3	47.797	86,0 %	7.783	14,0 %
3-10	1.580	79,2 %	415	20,8 %
11-20	311	70,5 %	130	29,5 %
21-50	113	56,5 %	87	43,5 %
51-250	34	38,6 %	54	61,4 %
250+	<5	-	6	-

**Tabel 4B, Fordeling af ejerledede virksomheder på antal ansatte - Sjælland**

Antal ansatte	Ejerledet			
	Ja		Nej	
	#	%	#	%
Under 3	14.178	87,2 %	2.083	12,8 %
3-10	603	83,3 %	121	16,7 %
11-20	116	75,3 %	38	24,7 %
21-50	55	74,3 %	19	25,7 %
51-250	19	70,4 %	8	29,6 %
250+	<5	-	<5	-

**Tabel 4C, Fordeling af ejerledede virksomheder på antal ansatte - Fyn**

Antal ansatte	Ejerledet			
	Ja		Nej	
	#	%	#	%
Under 3	8.849	87,1 %	1.315	12,9 %
3-10	359	81,6 %	81	18,4 %
11-20	69	69,0 %	31	31,0 %
21-50	28	50,9 %	27	49,1 %
51-250	7	41,2 %	10	58,8 %
250+	<5	-	<5	-

**Tabel 4D, Fordeling af ejerledede virksomheder på antal ansatte - Sønderjylland**

Antal ansatte	Ejerledet			
	Ja		Nej	
	#	%	#	%
Under 3	13.174	87,5 %	1.888	12,5 %
3-10	445	78,8 %	120	21,2 %
11-20	94	71,2 %	38	28,8 %
21-50	27	44,3 %	34	55,7 %
51-250	8	30,8 %	18	69,2 %
250+	-	-	-	-

**Tabel 4E, Fordeling af ejerledede virksomheder på antal ansatte - Midtjylland**

Antal ansatte	Ejerledet			
	Ja		Nej	
	#	%	#	%
Under 3	28.994	86,5 %	4.512	13,5 %
3-10	818	76,4 %	253	23,6 %
11-20	191	70,0 %	82	30,0 %
21-50	77	53,1 %	68	46,9 %
51-250	16	32,0 %	34	68,0 %
250+	-	-	-	-

**Tabel 4F, Fordeling af ejerledede virksomheder på antal ansatte - Nordjylland**

Antal ansatte	Ejerledet			
	Ja		Nej	
	#	%	#	%
Under 3	11.292	86,6 %	1.750	13,4 %
3-10	392	80,0 %	98	20,0 %
11-20	70	66,7 %	35	33,3 %
21-50	34	58,6 %	24	41,4 %
51-250	9	32,1 %	19	67,9 %
250+	-	-	-	-

**Tabel 5, Fordeling af ejerledede virksomheder på branche**

Kode	Branche	Ejerledet			
		Ja		Nej	
		#	%	#	%
1	Landbrug & gartneri	818	79,5 %	211	20,5 %
2	Skovbrug	158	82,7 %	33	17,3 %
3	Fiskeri	113	80,7 %	27	19,3 %
8	Indvinding af grus & sten	15	71,4 %	6	28,6 %
10	Fødevarerindustri	189	72,1 %	73	27,9 %
11	Drikkevarerindustri	49	68,1 %	23	31,9 %
13	Tekstilindustri	62	78,5 %	17	21,5 %
14	Beklædningsindustri	67	85,9 %	11	14,1 %
16	Træindustri	68	77,3 %	20	22,7 %
17	Papirindustri	14	66,7 %	7	33,3 %
18	Trykkerier mv.	118	86,1 %	19	13,9 %
20	Kemisk industri	39	72,2 %	15	27,8 %
21	Medicinalindustri	21	77,8 %	6	22,2 %
22	Plast- og gummiindustri	47	75,8 %	15	24,2 %
23	Glas- & betonindustri	47	77,0 %	14	23,0 %
25	Metalvarerindustri	413	82,6 %	87	17,4 %
26	Elektronikindustri	82	67,8 %	39	32,2 %
27	Fremst. af elektrisk udstyr	74	75,5 %	24	24,5 %
28	Maskinindustri	266	76,2 %	83	23,8 %
31	Møbelindustri	97	78,9 %	26	21,1 %
32	Anden industri	206	82,7 %	43	17,3 %
33	Rep. & inst. af maskiner mv.	378	85,3 %	65	14,7 %
35	Energiforsyning	76	69,1 %	34	30,9 %
37	Kloak- & rensningsanlæg	31	72,1 %	12	27,9 %
38	Renovation & genbrug	25	83,3 %	5	16,7 %
41	Byggeentreprenører	720	78,3 %	200	21,7 %
42	Anlægsentreprenører	203	89,0 %	25	11,0 %
43	Bygningsinst. og -færdiggørelse	5.486	84,7 %	991	15,3 %
45	Bilhandel & autoværksted	1.478	84,0 %	282	16,0 %
46	Engroshandel	3.186	81,4 %	728	18,6 %
47	Detailhandel	3.670	81,3 %	842	18,7 %
49	Transport (land)	2.017	85,3 %	348	14,7 %
50	Skibsfart	40	74,1 %	14	25,9 %
52	Hjælpevirksomhed til transport	270	77,6 %	78	22,4 %
53	Post & kurer-tjeneste	173	83,2 %	35	16,8 %
55	Hoteller mv.	118	72,8 %	44	27,2 %
56	Restauranter	1.870	81,4 %	426	18,6 %
58	Forlag	362	75,6 %	117	24,4 %
59	Prod. af film, tv & musik mv.	543	85,4 %	93	14,6 %
61	Telekommunikation	44	80,0 %	11	20,0 %
62	It-konsulenter mv.	3.476	84,5 %	638	15,5 %
63	Informationstjenester	272	74,3 %	94	25,7 %

64	Pengeinstitutter & holdingselskaber	77.753	87,6 %	10.966	12,4 %
66	Finansiell service	490	88,6 %	63	11,4 %
68	Ejendomsandel & udlejning	5.055	81,8 %	1.122	18,2 %
69	Advokatvirksomhed & revision	1.549	86,3 %	245	13,7 %
70	Virksomhedskonsulenter	5.160	88,5 %	669	11,5 %
71	Arkitekter og rådg. ingeniører	1.953	86,7 %	300	13,3 %
72	Forskning & udvikling	163	79,1 %	43	20,9 %
73	Reklame- & analysebureauer	781	84,4 %	144	15,6 %
74	Anden vidensservice	1401	84,2 %	262	15,8 %
75	Dyrlæger	88	85,4 %	15	14,6 %
77	Udlejn. & leasing af materiel	1.110	87,5 %	159	12,5 %
78	Arbejdsformid., vikarbureauer	234	78,0 %	66	22,0 %
79	Rejsebureauer	191	78,9 %	51	21,1 %
80	Vagt og sikkerhedstjeneste	105	82,7 %	22	17,3 %
81	Ejendomsservice mv.	1.262	80,8 %	300	19,2 %
82	Anden operationel service	750	80,8 %	178	19,2 %
85	Undervisning	598	83,4 %	119	16,6 %
86	Sundhedsvæsen	1.757	90,8 %	179	9,2 %
87	Plejhjem mv.	27	73,0 %	10	27,0 %
88	Daginstitutioner, -centre mv.	99	79,2 %	26	20,8 %
90	Teater, musik og kunst	364	85,2 %	63	14,8 %
93	Sport & forlystelsesparker	272	77,1 %	81	22,9 %
95	Rep. af husholdningsudstyr	181	83,4 %	36	16,6 %
96	Frisører, vaskerier mv.	825	84,1 %	156	15,9 %

---

## Ejerskifter i årene 1995-2022

**Tabel 6, Andelen af virksomheder med direktør og ejerskifter fra 1995-2022**

År	Direktørskifte		Ejerskifte	
	#	% af alle virksomheder	#	% af alle virksomheder
1995	713	2,5 %	248	0,9 %
1996	594	1,9 %	224	0,7 %
1997	746	2,2 %	252	0,7 %
1998	642	1,7 %	277	0,8 %
1999	644	1,7 %	266	0,7 %
2000	658	1,6 %	231	0,6 %
2001	684	1,6 %	262	0,6 %
2002	713	1,5 %	100	0,2 %
2003	1.251	2,6 %	403	0,8 %
2004	889	1,5 %	634	1,1 %
2005	1.007	1,5 %	448	0,7 %
2006	1.137	1,6 %	548	0,8 %
2007	1.299	1,6 %	318	0,4 %
2008	1.240	1,5 %	266	0,3 %
2009	1.181	1,4 %	280	0,3 %
2010	1.126	1,3 %	320	0,4 %
2011	1.158	1,4 %	402	0,5 %
2012	1.073	1,3 %	301	0,4 %
2013	915	1,2 %	1.097	1,5 %
2014	1.160	1,3 %	5.081	6,1 %
2015	1.787	1,2 %	581	0,4 %
2016	1.948	1,2 %	683	0,4 %
2017	2.476	1,4 %	818	0,5 %
2018	3.228	1,7 %	868	0,5 %
2019	2.435	1,2 %	1.186	0,6 %
2020	2.645	1,3 %	1.135	0,5 %
2021	3.091	1,4 %	1.083	0,5 %
2022	3.501	1,6 %	1.220	0,5 %

Note: Tallet for ejerskifter i 2014 er behæftet med statistisk usikkerhed pga. uregelmæssigheder i rådata for indberetningerne af ejerskifter i 2014.

**Tabel 7, Antallet af direktør- og ejerskifter fordelt på om virksomheden er ejerledet**

	Antal	Ejerledet			
		Ja		Nej	
		#	%	#	%
Direktørskifter	40.182	19.077	47,5 %	21.105	52,5 %
Ejerskifter	14.451	7.147	49,5 %	7.304	50,5 %

Note: Tallet for ejerskifter i 2014 er ikke medtaget, da de er behæftet med statistisk usikkerhed pga. uregelmæssigheder i rådata for indberetningerne af ejerskifter i 2014.

**Tabel 8, Udfaldet af direktør- og ejerskifter fordelt på om virksomheden er ejerledet, 1995-2022**

	Familie		Ikke-familie		Alle
	#	%	#	%	#
<b>Direktørskifter</b>					
Ejerledet	7.697	40,4 %	11.380	59,7 %	19.077
Ikke-ejerledet	7.040	33,4 %	14.065	66,6 %	21.105
Alle	14.737	36,7 %	25.445	63,3 %	40.182
<b>Ejerskifter</b>					
Ejerledet	3.368	47,1 %	3.779	52,9 %	7.147
Ikke-ejerledet	2.088	28,6 %	5.216	71,4 %	7.304
Alle	5.546	37,8 %	8.995	62,2 %	14.451

Note: Tallet for ejerskifter i 2014 er ikke medtaget, da de er behæftet med statistisk usikkerhed pga. uregelmæssigheder i rådata for indberetningerne af ejerskifter i 2014.

**Tabel 9, Udfaldet af direktør- og ejerskifter i ejerledede virksomheder, 1995-2022**

	Familie		Ikke-familie		Alle
	#	%	#	%	#
<b>Direktørskifter</b>					
1995-1999	409	37,3 %	687	62,7 %	1.096
2000-2004	643	43,3 %	842	56,7 %	1.485
2005-2009	931	32,2 %	1.958	67,8 %	2.889
2010-2014	975	36,1 %	1.723	63,9 %	2.698
2015-2019	2.966	43,6 %	3.831	56,4 %	6.797
2020-2022	1.773	43,6 %	2.339	56,7 %	4.112
Alle	7.697	40,4 %	11.380	59,7 %	19.077
<b>Ejerskifter</b>					
1995-1999	322	53,9 %	275	46,1 %	597
2000-2004	311	50,9 %	300	49,1 %	611
2005-2009	349	44,9 %	429	55,1 %	778
2010-2014	544	45,4 %	655	54,6 %	1.199
2015-2019	1.085	43,1 %	1.432	56,9 %	2.517
2020-2022	757	52,4 %	688	47,6 %	1.445
Alle	3.368	47,1 %	3.779	52,9 %	7.147

Note: Tallet for ejerskifter i 2014 er ikke medtaget, da de er behæftet med statistisk usikkerhed pga. uregelmæssigheder i rådata for indberetningerne af ejerskifter i 2014.



## Fremtidige ejerskifter

**Tabel 10, Antallet af fremtidige ejerskifter**

	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Ejerledet	74.952	57,8 %	31.449	24,2 %	23.384	18,0 %
Ikke-ejerledet	48.486	65,7 %	14.824	20,1 %	10.478	14,2 %
Alle	123.438	60,6 %	46.273	22,7 %	33.862	16,6 %

**Tabel 10A, Antallet af fremtidige ejerskifter - Hovedstaden**

	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Ejerledet	30.499	61,2 %	11.497	23,1 %	7.841	15,7 %
Ikke-ejerledet	19.662	69,5 %	5.285	18,7 %	3.346	11,8 %
Alle	50.161	64,2 %	16.782	21,5 %	11.187	14,3 %

**Tabel 10B, Antallet af fremtidige ejerskifter - Sjælland**

	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Ejerledet	4.644	63,5 %	1.536	21,0 %	1.139	15,6 %
Ikke-ejerledet	8.205	54,8 %	3.841	25,7 %	2.925	19,5 %
Alle	12.849	57,6 %	5.377	24,1 %	4.064	18,2 %

**Tabel 10C, Antallet af fremtidige ejerskifter - Fyn**

	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Ejerledet	3.144	60,0 %	1.196	22,8 %	899	17,2 %
Ikke-ejerledet	5.069	54,4 %	2.410	25,9 %	1.834	19,7 %
Alle	8.213	56,4 %	3.606	24,8 %	2.733	18,8 %

**Tabel 10D, Antallet af fremtidige ejerskifter - Sønderjylland**

	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Ejerledet	4.744	61,6 %	1.698	22,0 %	1.260	16,4 %
Ikke-ejerledet	7.571	55,1 %	3.486	25,4 %	2.692	19,6 %
Alle	12.315	57,4 %	5.184	24,2 %	3.952	18,4 %

**Tabel 10E, Antallet af fremtidige ejerskifter - Midtjylland**

	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Ejerledet	11.885	65,0 %	3.682	20,1 %	2.722	14,9 %
Ikke-ejerledet	17.185	57,1 %	7.290	24,2 %	5.622	18,7 %
Alle	29.070	60,1 %	10.972	22,7 %	8.344	17,2 %

**Tabel 10F, Antallet af fremtidige ejerskifter - Nordjylland**

	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Ejerledet	4.407	63,4 %	1.427	20,5 %	1.112	16,0 %
Ikke-ejerledet	6.423	54,4 %	2.905	24,6 %	2.470	20,9 %
Alle	10.830	57,8 %	4.332	23,1 %	3.582	19,1 %

**Tabel 11, Antallet af fremtidige ejerskifter fordelt på brancher**

Kode	Branche	Alder					
		Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
		#	%	#	%	#	%
1	Landbrug & gartneri	1.013	57,6 %	412	23,4 %	335	19,0 %
2	Skovbrug	138	42,1 %	79	24,1 %	111	33,8 %
3	Fiskeri	124	50,6 %	72	29,4 %	49	20,0 %
8	Indvinding af grus & sten	27	50,0 %	11	20,4 %	16	29,6 %
9	Service til råstofindvinding	14	53,8 %	7	26,9 %	5	19,2 %
10	Fødevarerindustri	346	68,0 %	113	22,2 %	50	9,8 %
11	Drikkevareindustri	148	76,7 %	28	14,5 %	17	8,8 %
13	Tekstilindustri	65	50,8 %	41	32,0 %	22	17,2 %
14	Beklædningsindustri	113	77,4 %	23	15,8 %	10	6,8 %
16	Træindustri	84	50,6 %	51	30,7 %	31	18,7 %
17	Papirindustri	25	59,5 %	11	26,2 %	6	14,3 %
18	Trykkerier mv.	98	46,4 %	54	25,6 %	59	28,0 %
20	Kemisk industri	57	55,9 %	26	25,5 %	19	18,6 %
21	Medicinalindustri	47	55,3 %	16	18,8 %	22	25,9 %
22	Plast- & gummiindustri	62	42,5 %	50	34,2 %	34	23,3 %
23	Glas- & betonindustri	66	52,4 %	35	27,8 %	25	19,8 %
24	Fremst. af metal	18	54,5 %	9	27,3 %	6	18,2 %
25	Metalvarerindustri	443	51,0 %	283	32,6 %	142	16,4 %
26	Elektronikindustri	169	57,5 %	77	26,2 %	48	16,3 %
27	Fremst. af elektrisk udstyr	120	56,1 %	62	29,0 %	32	15,0 %
28	Maskinindustri	399	54,3 %	208	28,3 %	128	17,4 %
29	Fremst. af motorkøretøjer	22	45,8 %	15	31,3 %	11	22,9 %
30	Fremst. andre transportmidler	29	47,5 %	24	39,3 %	8	13,1 %
31	Møbelindustri	163	66,3 %	55	22,4 %	28	11,4 %
32	Anden industri	323	62,5 %	113	21,9 %	81	15,7 %
33	Rep. & inst. af maskiner mv.	344	54,3 %	190	30,0 %	100	15,8 %
35	Energiforsyning	157	60,2 %	56	21,5 %	48	18,4 %
37	Kloak- & rensningsanlæg	37	57,8 %	15	23,4 %	12	18,8 %
38	Renovation & genbrug	38	54,3 %	15	21,4 %	17	24,3 %
41	Byggeentreprenører	1.026	60,5 %	373	22,0 %	298	17,6 %
42	Anlægsentreprenører	185	54,4 %	106	31,2 %	49	14,4 %
43	Bygningsinst. & -færdiggørelse	6.038	68,6 %	1.832	20,8 %	935	10,6 %
45	Bilhandel & autoværksted	1.602	61,8 %	596	23,0 %	394	15,2 %
46	Engros handel	3.527	51,4 %	1.929	28,1 %	1.410	20,5 %
47	Detailhandel	5.027	69,3 %	1.391	19,2 %	841	11,6 %
49	Transport (land)	2.104	75,8 %	420	15,1 %	252	9,1 %
50	Skibsfart	37	39,4 %	29	30,9 %	28	29,8 %
52	Hjælpevirksomhed til transport	341	56,4 %	161	26,6 %	103	17,0 %
53	Post & kurer-tjeneste	205	86,9 %	23	9,7 %	8	3,4 %
55	Hoteller mv.	199	59,2 %	74	22,0 %	63	18,8 %
56	Restauranter	2.830	80,1 %	504	14,3 %	198	5,6 %
58	Forlag	748	73,3 %	149	14,6 %	123	12,1 %
59	Prod. af film, tv & musik mv.	738	74,2 %	179	18,0 %	78	7,8 %
61	Telekommunikation	79	68,1 %	30	25,9 %	7	6,0 %
62	It-konsulenter mv.	4.272	70,0 %	1.348	22,1 %	481	7,9 %
63	Informationstjenester	615	80,9 %	105	13,8 %	40	5,3 %
64	Pengeinstitutter & holdingselskaber	63.499	59,8 %	24.314	22,9 %	18.336	17,3 %
66	Finansiell service	381	47,5 %	187	23,3 %	234	29,2 %

68	Ejendomshandel & udlejning	6.940	51,3 %	3.276	24,2 %	3.307	24,5 %
69	Advokatvirksomhed & revision	1.098	49,3 %	533	23,9 %	595	26,7 %
70	Virksomhedskonsulenter	3.861	52,2 %	2.132	28,8 %	1.401	18,9 %
71	Arkitekter og rådg. ingeniører	1.670	52,2 %	761	23,8 %	767	24,0 %
72	Forskning & udvikling	351	67,9 %	103	19,9 %	63	12,2 %
73	Reklame- & analysebureauer	949	70,9 %	257	19,2 %	132	9,9 %
74	Anden vidensservice	1.557	66,8 %	466	20,0 %	307	13,2 %
75	Dyrlæger	119	62,0 %	40	20,8 %	33	17,2 %
77	Udlejn. & leasing af materiel	960	51,2 %	485	25,9 %	431	23,0 %
78	Arbejdsformid., vikarbureauer	351	75,5 %	73	15,7 %	41	8,8 %
79	Rejsebureauer	301	73,1 %	69	16,7 %	42	10,2 %
80	Vagt og sikkerhedstjeneste	138	76,2 %	35	19,3 %	8	4,4 %
81	Ejendomsservice mv.	1.421	72,3 %	381	19,4 %	164	8,3 %
82	Anden operationel service	922	62,7 %	316	21,5 %	232	15,8 %
84	Offentlig adm., forsvar & politi	13	54,2 %	6	25,0 %	5	20,8 %
85	Undervisning	750	69,3 %	193	17,8 %	140	12,9 %
86	Sundhedsvæsen	1.376	54,3 %	615	24,3 %	543	21,4 %
87	Plejehjem mv.	62	68,9 %	23	25,6 %	5	5,6 %
88	Daginstitutioner, -centre mv.	158	73,5 %	41	19,1 %	16	7,4 %
90	Teater, musik og kunst	463	74,0 %	100	16,0 %	63	10,1 %
92	Lotteri og andet spil	32	57,1 %	15	26,8 %	9	16,1 %
93	Sport & forlystelsesparker	543	74,8 %	122	16,8 %	61	8,4 %
95	Rep. af husholdningsudstyr	175	59,9 %	70	24,0 %	47	16,1 %
96	Frisører, vaskerier mv.	995	77,7 %	206	16,1 %	80	6,2 %

---

**Tabel 11A, Antallet af fremtidige ejerskifter fordelt på brancher - Hovedstaden**

Kode	Branche	Alder					
		Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
		#	%	#	%	#	%
1	Landbrug & gartneri	73	53,3 %	39	28,5 %	25	18,2 %
2	Skovbrug	15	41,7 %	9	25,0 %	12	33,3 %
3	Fiskeri	24	45,3 %	20	37,7 %	9	17,0 %
10	Fødevarerindustri	159	79,5 %	28	14,0 %	13	6,5 %
11	Drikkevarerindustri	65	85,5 %	6	7,9 %	5	6,6 %
16	Træindustri	10	41,7 %	7	29,2 %	7	29,2 %
18	Trykkerier mv.	43	56,6 %	13	17,1 %	20	26,3 %
20	Kemisk industri	18	52,9 %	8	23,5 %	8	23,5 %
21	Medicinalindustri	30	51,7 %	14	24,1 %	14	24,1 %
22	Plast- og gummiindustri	16	44,4 %	8	22,2 %	12	33,3 %
23	Glas- & betonindustri	24	58,5 %	10	24,4 %	7	17,1 %
25	Metalvarerindustri	66	45,2 %	47	32,2 %	33	22,6 %
26	Elektronikindustri	88	57,9 %	37	24,3 %	27	17,8 %
27	Fremst. af elektrisk udstyr	41	63,1 %	15	23,1 %	9	13,8 %
28	Maskinindustri	68	52,7 %	35	27,1 %	26	20,2 %
31	Møbelindustri	66	74,2 %	17	19,1 %	6	6,7 %
32	Anden industri	160	63,5 %	56	22,2 %	36	14,3 %
33	Rep. & inst. af maskiner mv.	43	42,6 %	34	33,7 %	24	23,8 %
41	Byggeentreprenører	348	64,4 %	120	22,2 %	72	13,3 %
42	Anlægsentreprenører	41	53,2 %	24	31,2 %	12	15,6 %
43	Bygningsinst. & -færdiggørelse	2.050	70,4 %	578	19,8 %	284	9,8 %
45	Bilhandel & autoværksted	428	63,0 %	150	22,1 %	101	14,9 %
46	Engroshandel	1.407	54,3 %	669	25,8 %	514	19,8 %
47	Detailhandel	2.008	70,4 %	527	18,5 %	316	11,1 %
49	Transport (land)	962	87,0 %	99	9,0 %	45	4,1 %
50	Skibsfart	20	42,6 %	14	29,8 %	13	27,7 %
52	Hjælpevirksomhed til transport	146	58,4 %	64	25,6 %	40	16,0 %
55	Hoteller mv.	63	60,6 %	22	21,2 %	19	18,3 %
56	Restauranter	1.487	81,7 %	240	13,2 %	93	5,1 %
58	Forlag	457	75,0 %	83	13,6 %	69	11,3 %
59	Prod. af film, tv & musik mv.	550	72,7 %	151	19,9 %	56	7,4 %
62	It-konsulenter mv.	2.473	69,4 %	800	22,5 %	289	8,1 %
63	Informationstjenester	338	79,3 %	69	16,2 %	19	4,5 %
64	Pengeinstitutter & holdingselskaber	24.699	63,8 %	8416	21,7 %	5585	14,4 %
66	Finansiell service	196	51,3 %	96	25,1 %	90	23,6 %
68	Ejendomshandel & udlejning	1.855	52,1 %	821	23,1 %	882	24,8 %
69	Advokatvirksomhed & revision	574	52,1 %	245	22,3 %	282	25,6 %
70	Virksomhedskonsulenter	2.256	55,2 %	1163	28,5 %	666	16,3 %
71	Arkitekter & rådg. ingeniører	745	51,2 %	320	22,0 %	390	26,8 %
72	Forskning & udvikling	217	70,0 %	61	19,7 %	32	10,3 %
73	Reklame- & analysebureauer	519	71,7 %	136	18,8 %	69	9,5 %
74	Anden vidensservice	879	67,6 %	263	20,2 %	158	12,2 %
75	Dyrlæger	27	61,4 %	9	20,5 %	8	18,2 %
77	Udlejn. & leasing af materiel	264	53,7 %	128	26,0 %	100	20,3 %
78	Arbejdsformid., vikarbureauer	159	75,7 %	29	13,8 %	22	10,5 %
79	Rejsebureauer	171	74,7 %	36	15,7 %	22	9,6 %
81	Ejendomsservice mv.	646	74,6 %	154	17,8 %	66	7,6 %
82	Anden operationel service	483	63,6 %	147	19,4 %	129	17,0 %

85	Undervisning	427	71,3 %	105	17,5 %	67	11,2 %
86	Sundhedsvæsen	601	55,5 %	252	23,3 %	229	21,2 %
88	Daginstitutioner, -centre mv.	63	70,0 %	19	21,1 %	8	8,9 %
90	Teater, musik og kunst	295	75,8 %	57	14,7 %	37	9,5 %
93	Sport & forlystelsesparker	191	72,3 %	56	21,2 %	17	6,4 %
95	Rep. af husholdningsudstyr	79	64,2 %	29	23,6 %	15	12,2 %
96	Frisører, vaskerier mv.	505	78,2 %	104	16,1 %	37	5,7 %

---

**Tabel 11B, Antallet af fremtidige ejerskifter fordelt på brancher - Sjælland**

Kode	Branche	Alder					
		Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
		#	%	#	%	#	%
1	Landbrug & gartneri	123	51,9 %	60	25,3 %	54	22,8 %
2	Skovbrug	14	43,8 %	7	21,9 %	11	34,4 %
10	Fødevareindustri	41	70,7 %	10	17,2 %	7	12,1 %
18	Trykkerier mv.	11	45,8 %	6	25,0 %	7	29,2 %
22	Plast- & gummiindustri	7	29,2 %	9	37,5 %	8	33,3 %
25	Metalvareindustri	72	54,5 %	41	31,1 %	19	14,4 %
28	Maskinindustri	42	57,5 %	17	23,3 %	14	19,2 %
32	Anden industri	38	69,1 %	8	14,5 %	9	16,4 %
33	Rep. & inst. af maskiner mv.	56	53,3 %	25	23,8 %	24	22,9 %
35	Energiforsyning	12	52,2 %	5	21,7 %	6	26,1 %
41	Byggeentreprenører	152	59,8 %	58	22,8 %	44	17,3 %
42	Anlægsentreprenører	47	54,7 %	34	39,5 %	5	5,8 %
43	Bygningsinst. & -færdiggørelse	1.043	68,0 %	327	21,3 %	163	10,6 %
45	Bilhandel & autoværksted	254	60,5 %	100	23,8 %	66	15,7 %
46	Engroshandel	348	45,7 %	227	29,8 %	186	24,4 %
47	Detailhandel	536	64,3 %	179	21,5 %	119	14,3 %
49	Transport (land)	221	68,8 %	64	19,9 %	36	11,2 %
52	Hjælpevirksomhed til transport	36	55,4 %	16	24,6 %	13	20,0 %
55	Hoteller mv.	19	45,2 %	15	35,7 %	8	19,0 %
56	Restauranter	290	77,3 %	62	16,5 %	23	6,1 %
58	Forlag	47	61,0 %	14	18,2 %	16	20,8 %
62	It-konsulenter mv.	334	64,1 %	128	24,6 %	59	11,3 %
64	Pengeinstitutter & holdingselskaber	6.239	57,1 %	2.626	24,0 %	2.058	18,8 %
66	Finansiell service	32	43,8 %	17	23,3 %	24	32,9 %
68	Ejendomshandel & udlejning	761	47,7 %	421	26,4 %	415	26,0 %
69	Advokatvirksomhed & revision	140	45,2 %	87	28,1 %	83	26,8 %
70	Virksomhedskonsulenter	279	46,6 %	182	30,4 %	138	23,0 %
71	Arkitekter og rådg. Ingeniører	174	50,9 %	85	24,9 %	83	24,3 %
73	Reklame- & analysebureauer	67	63,8 %	26	24,8 %	12	11,4 %
74	Anden vidensservice	112	59,9 %	34	18,2 %	41	21,9 %
75	Dyrlæger	29	63,0 %	11	23,9 %	6	13,0 %
77	Udlejn. & leasing af materiel	135	47,7 %	74	26,1 %	74	26,1 %
78	Arbejdsformid., vikarbureauer	39	73,6 %	8	15,1 %	6	11,3 %
79	Rejsebureauer	12	44,4 %	8	29,6 %	7	25,9 %
81	Ejendomsservice mv.	223	68,2 %	76	23,2 %	28	8,6 %
82	Anden operationel service	82	55,8 %	46	31,3 %	19	12,9 %
85	Undervisning	77	63,1 %	23	18,9 %	22	18,0 %
86	Sundhedsvæsen	161	56,3 %	72	25,2 %	53	18,5 %
90	Teater, musik & kunst	36	70,6 %	8	15,7 %	7	13,7 %
93	Sport & forlystelsesparker	57	72,2 %	11	13,9 %	11	13,9 %
95	Rep. af husholdningsudstyr	24	58,5 %	12	29,3 %	5	12,2 %
96	Frisører, vaskerier mv.	105	78,4 %	20	14,9 %	9	6,7 %

**Tabel 11C, Antallet af fremtidige ejerskifter fordelt på brancher - Fyn**

Kode	Branche	Alder					
		Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
		#	%	#	%	#	%
1	Landbrug & gartneri	113	60,1 %	37	19,7 %	38	20,2 %
2	Skovbrug	16	53,3 %	7	23,3 %	7	23,3 %
25	Metalvareindustri	37	42,5 %	32	36,8 %	18	20,7 %
28	Maskinindustri	54	57,4 %	24	25,5 %	16	17,0 %
32	Anden industry	12	50,0 %	7	29,2 %	5	20,8 %
33	Rep. & inst. af maskiner mv.	32	48,5 %	25	37,9 %	9	13,6 %
41	Byggeentreprenører	62	63,9 %	20	20,6 %	15	15,5 %
42	Anlægsentreprenører	15	51,7 %	8	27,6 %	6	20,7 %
43	Bygningsinst. & -færdiggørelse	415	66,7 %	127	20,4 %	80	12,9 %
45	Bilhandel & autoværksted	110	64,0 %	38	22,1 %	24	14,0 %
46	Engroshandel	221	44,4 %	168	33,7 %	109	21,9 %
47	Detailhandel	332	67,8 %	97	19,8 %	61	12,4 %
49	Transport (land)	167	74,9 %	38	17,0 %	18	8,1 %
52	Hjælpevirksomhed til transport	22	55,0 %	9	22,5 %	9	22,5 %
56	Restauranter	180	80,4 %	31	13,8 %	13	5,8 %
58	Forlag	37	67,3 %	13	23,6 %	5	9,1 %
62	It-konsulenter mv.	225	74,8 %	52	17,3 %	24	8,0 %
64	Pengeinstitutter & holdingselskaber	4.259	54,4 %	1.996	25,5 %	1578	20,1 %
66	Finansiell service	25	36,8 %	17	25,0 %	26	38,2 %
68	Ejendomshandel & udlejning	588	49,9 %	292	24,8 %	298	25,3 %
69	Advokatvirksomhed & revision	52	44,4 %	36	30,8 %	29	24,8 %
70	Virksomhedskonsulenter	157	44,0 %	132	37,0 %	68	19,0 %
71	Arkitekter & rådg. ingeniører	98	53,0 %	45	24,3 %	42	22,7 %
72	Forskning & udvikling	28	68,3 %	8	19,5 %	5	12,2 %
73	Reklame- & analysebureauer	50	70,4 %	13	18,3 %	8	11,3 %
74	Anden vidensservice	82	60,3 %	32	23,5 %	22	16,2 %
77	Dyrlæger	54	46,6 %	31	26,7 %	31	26,7 %
81	Udlejn. & leasing af materiel	89	71,8 %	22	17,7 %	13	10,5 %
82	Anden operationel service	64	60,4 %	27	25,5 %	15	14,2 %
85	Undervisning	44	69,8 %	11	17,5 %	8	12,7 %
86	Sundhedsvæsen	101	50,8 %	60	30,2 %	38	19,1 %
93	Sport & forlystelsesparker	40	70,2 %	10	17,5 %	7	12,3 %
95	Rep. af husholdningsudstyr	12	50,0 %	5	20,8 %	7	29,2 %
96	Frisører, vaskerier mv.	65	74,7 %	14	16,1 %	8	9,2 %



**Tabel 11D, Antallet af fremtidige ejerskifter fordelt på brancher - Sønderjylland**

Kode	Branche	Alder					
		Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
		#	%	#	%	#	%
1	Landbrug & gartneri	160	60,6 %	65	24,6 %	39	14,8 %
2	Skovbrug	19	33,3 %	14	24,6 %	24	42,1 %
10	Fødevarerindustri	22	44,9 %	22	44,9 %	5	10,2 %
11	Drikkevarerindustri	16	61,5 %	5	19,2 %	5	19,2 %
25	Metalvarerindustri	91	61,1 %	38	25,5 %	20	13,4 %
26	Elektronikindustri	11	50,0 %	5	22,7 %	6	27,3 %
28	Maskinindustri	51	50,0 %	33	32,4 %	18	17,6 %
32	Anden industri	32	62,7 %	9	17,6 %	10	19,6 %
33	Rep. & inst. af maskiner mv.	71	61,7 %	34	29,6 %	10	8,7 %
41	Byggeentreprenører	85	57,0 %	39	26,2 %	25	16,8 %
42	Anlægsentreprenører	17	44,7 %	11	28,9 %	10	26,3 %
43	Bygningsinstallation og -færdiggørelse	694	69,1 %	205	20,4 %	105	10,5 %
45	Bilhandel & autoværksted	216	60,3 %	86	24,0 %	56	15,6 %
46	Engroshandel	420	50,4 %	251	30,1 %	163	19,5 %
47	Detailhandel	495	65,3 %	157	20,7 %	106	14,0 %
49	Transport (land)	192	68,1 %	50	17,7 %	40	14,2 %
52	Hjælpevirksomhed til transport	49	57,6 %	23	27,1 %	13	15,3 %
55	Hoteller mv.	36	70,6 %	7	13,7 %	8	15,7 %
56	Restauranter	244	82,4 %	33	11,1 %	19	6,4 %
58	Forlag	31	67,4 %	7	15,2 %	8	17,4 %
62	It-konsulenter mv.	210	68,6 %	73	23,9 %	23	7,5 %
64	Pengeinstitutter & holdingselskaber	6.579	56,5 %	2869	24,7 %	2.188	18,8 %
66	Finansielle service	33	38,8 %	19	22,4 %	33	38,8 %
68	Ejendomshandel & udlejning	889	49,1 %	456	25,2 %	466	25,7 %
69	Advokatvirksomhed & revision	79	42,7 %	37	20,0 %	69	37,3 %
70	Virksomhedskonsulenter	261	48,0 %	157	28,9 %	126	23,2 %
71	Arkitekter og rådg. Ingeniører	141	51,6 %	73	26,7 %	59	21,6 %
72	Forskning & udvikling	8	42,1 %	6	31,6 %	5	26,3 %
73	Reklame- & analysebureauer	60	63,8 %	21	22,3 %	13	13,8 %
74	Anden vidensservice	87	64,9 %	31	23,1 %	16	11,9 %
77	Udlejn. & leasing af materiel	115	46,6 %	71	28,7 %	61	24,7 %
81	Ejendomsservice mv.	118	72,0 %	34	20,7 %	12	7,3 %
82	Anden operationel service	69	59,0 %	33	28,2 %	15	12,8 %
85	Undervisning	51	69,9 %	13	17,8 %	9	12,3 %
86	Sundhedsvæsen	119	52,2 %	51	22,4 %	58	25,4 %
92	Lotteri og andet spil	6	35,3 %	6	35,3 %	5	29,4 %
93	Sport & forlystelsesparker	64	80,0 %	11	13,8 %	5	6,3 %
96	Frisører, vaskerier mv.	96	79,3 %	19	15,7 %	6	5,0 %

**Tabel 11E, Antallet af fremtidige ejerskifter fordelt på brancher - Midtjylland**

Kode	Branche	Alder					
		Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
		#	%	#	%	#	%
1	Landbrug & gartneri	344	57,3 %	139	23,2 %	117	19,5 %
2	Skovbrug	57	44,5 %	34	26,6 %	37	28,9 %
3	Fiskeri	35	54,7 %	23	35,9 %	6	9,4 %
10	Fødevarerindustri	73	68,2 %	20	18,7 %	14	13,1 %
13	Tekstilindustri	25	51,0 %	12	24,5 %	12	24,5 %
14	Beklædningsindustri	27	61,4 %	9	20,5 %	8	18,2 %
16	Træindustri	27	50,0 %	20	37,0 %	7	13,0 %
18	Trykkerier mv.	26	44,8 %	19	32,8 %	13	22,4 %
23	Glas- & betonindustri	12	44,4 %	7	25,9 %	8	29,6 %
25	Metalvarerindustri	122	49,6 %	88	35,8 %	36	14,6 %
26	Elektronikindustri	39	61,9 %	17	27,0 %	7	11,1 %
27	Fremst. af elektrisk udstyr	30	52,6 %	14	24,6 %	13	22,8 %
28	Maskinindustri	123	50,8 %	75	31,0 %	44	18,2 %
31	Møbelindustri	39	57,4 %	21	30,9 %	8	11,8 %
32	Anden industri	61	59,8 %	25	24,5 %	16	15,7 %
33	Rep. & inst. af maskiner mv.	83	53,9 %	51	33,1 %	20	13,0 %
35	Energiforsyning	59	60,2 %	15	15,3 %	24	24,5 %
41	Byggeentrepenører	263	57,7 %	101	22,1 %	92	20,2 %
42	Anlægsentrepenører	45	61,6 %	15	20,5 %	13	17,8 %
43	Bygningsinst. & -færdiggørelse	1.273	67,6 %	405	21,5 %	206	10,9 %
45	Bilhandel & autoværksted	449	62,3 %	172	23,9 %	100	13,9 %
46	Engroshandel	832	52,3 %	439	27,6 %	319	20,1 %
47	Detailhandel	1.148	71,6 %	286	17,8 %	169	10,5 %
49	Transport (land)	397	67,2 %	116	19,6 %	78	13,2 %
52	Hjælpevirksomhed til transport	61	56,5 %	30	27,8 %	17	15,7 %
55	Hoteller mv.	41	56,2 %	18	24,7 %	14	19,2 %
56	Restauranter	455	78,7 %	93	16,1 %	30	5,2 %
58	Forlag	134	77,9 %	21	12,2 %	17	9,9 %
59	Prod. af film, tv & musik mv.	97	82,2 %	14	11,9 %	7	5,9 %
62	It-konsulenter mv.	767	72,8 %	223	21,2 %	63	6,0 %
63	Informationstjenester	111	81,0 %	14	10,2 %	12	8,8 %
64	Pengeinstitutter & holdingselskaber	16.076	59,3 %	6.121	22,6 %	4913	18,1 %
66	Finansielle service	78	53,4 %	26	17,8 %	42	28,8 %
68	Ejendomshandel & udlejning	2.002	53,8 %	886	23,8 %	831	22,3 %
69	Advokatvirksomhed & revision	182	49,5 %	92	25,0 %	94	25,5 %
70	Virksomhedskonsulenter	680	52,5 %	344	26,6 %	271	20,9 %
71	Arkitekter & rådg. ingeniører	386	54,8 %	184	26,1 %	135	19,1 %
72	Forskning & udvikling	42	55,3 %	21	27,6 %	13	17,1 %
73	Reklame- & analysebureauer	196	72,9 %	46	17,1 %	27	10,0 %
74	Anden vidensservice	314	69,2 %	85	18,7 %	55	12,1 %
75	Dyrlæger	28	62,2 %	8	17,8 %	9	20,0 %
77	Udlejn. & leasing af materiel	252	51,7 %	130	26,7 %	105	21,6 %
78	Arbejdsformid., vikarbureauer	61	72,6 %	15	17,9 %	8	9,5 %
79	Rejsebureauer	55	71,4 %	14	18,2 %	8	10,4 %
81	Ejendomsservice mv.	251	70,9 %	75	21,2 %	28	7,9 %
82	Anden operationel service	172	69,1 %	41	16,5 %	36	14,5 %
85	Undervisning	114	68,3 %	28	16,8 %	25	15,0 %
86	Sundhedsvæsen	312	54,7 %	136	23,9 %	122	21,4 %

90	Teater, musik & kunst	69	68,3 %	22	21,8 %	10	9,9 %
93	Sport & forlystelsesparker	132	75,0 %	27	15,3 %	17	9,7 %
95	Rep. af husholdningsudstyr	34	59,6 %	15	26,3 %	8	14,0 %
96	Frisører, vaskerier mv.	166	76,9 %	34	15,7 %	16	7,4 %

---

**Tabel 11F, Antallet af fremtidige ejerskifter fordelt på brancher - Nordjylland**

Kode	Branche	Alder					
		Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
		#	%	#	%	#	%
1	Landbrug & gartneri	200	59,9 %	72	21,6 %	62	18,6 %
2	Skovbrug	17	37,8 %	8	17,8 %	20	44,4 %
3	Fiskeri	50	57,5 %	22	25,3 %	15	17,2 %
10	Fødevareindustri	25	50,0 %	17	34,0 %	8	16,0 %
18	Trykkerier mv.	12	50,0 %	7	29,2 %	5	20,8 %
25	Metalvareindustri	55	50,9 %	37	34,3 %	16	14,8 %
28	Maskinindustri	61	64,2 %	24	25,3 %	10	10,5 %
32	Anden industri	20	60,6 %	8	24,2 %	5	15,2 %
33	Rep. & inst. af maskiner mv.	59	63,4 %	21	22,6 %	13	14,0 %
35	Energiforsyning	22	45,8 %	15	31,3 %	11	22,9 %
41	Byggeentreprenører	116	57,7 %	35	17,4 %	50	24,9 %
43	Bygningsinstallation og - færdiggørelse	563	66,2 %	190	22,4 %	97	11,4 %
45	Bilhandel & autoværksted	145	59,9 %	50	20,7 %	47	19,4 %
46	Engroshandel	299	50,4 %	175	29,5 %	119	20,1 %
47	Detailhandel	508	70,3 %	145	20,1 %	70	9,7 %
49	Transport (land)	165	65,2 %	53	20,9 %	35	13,8 %
52	Hjælpevirksomhed til transport	27	47,4 %	19	33,3 %	11	19,3 %
55	Hoteller mv.	20	54,1 %	8	21,6 %	9	24,3 %
56	Restauranter	174	72,8 %	45	18,8 %	20	8,4 %
58	Forlag	42	68,9 %	11	18,0 %	8	13,1 %
62	It-konsulenter mv.	263	73,5 %	72	20,1 %	23	6,4 %
64	Pengeinstitutter & holdingselskaber	5.647	56,8 %	2.286	23,0 %	2.014	20,2 %
66	Finansiell service	17	35,4 %	12	25,0 %	19	39,6 %
68	Ejendomshandel & udlejning	845	50,9 %	400	24,1 %	415	25,0 %
69	Advokatvirksomhed & revision	71	49,0 %	36	24,8 %	38	26,2 %
70	Virksomhedskonsulenter	228	44,4 %	154	30,0 %	132	25,7 %
71	Arkitekter og rådg. Ingeniører	126	52,9 %	54	22,7 %	58	24,4 %
74	Anden vidensservice	83	69,7 %	21	17,6 %	15	12,6 %
77	Udlejn. & leasing af materiel	140	55,8 %	51	20,3 %	60	23,9 %
81	Ejendomsservice mv.	94	71,8 %	20	15,3 %	17	13,0 %
82	Anden operationel service	52	56,5 %	22	23,9 %	18	19,6 %
85	Undervisning	37	62,7 %	13	22,0 %	9	15,3 %
86	Sundhedsvæsen	82	48,5 %	44	26,0 %	43	25,4 %
95	Rep. af husholdningsudstyr	13	56,5 %	5	21,7 %	5	21,7 %

**Tabel 12, Antallet af fremtidige ejerskifter fordelt på antal ansatte**

Antal ansatte	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Under 3	64.580	58,0 %	25.366	22,8 %	21.407	19,2 %
3-10	6.966	63,3 %	2.885	26,2 %	1.147	10,4 %
11-20	2.145	61,0 %	1.020	29,0 %	350	10,0 %
21-50	1.133	56,0 %	677	33,5 %	212	10,5 %
51-250	371	50,2 %	286	38,8 %	81	11,0 %
250+	23	41,8 %	27	49,1 %	5	9,1 %

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.

**Tabel 12A, Antallet af fremtidige ejerskifter fordelt - Hovedstaden**

Antal ansatte	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Under 3	27.182	61,5 %	9.649	21,8 %	7.358	16,7 %
3-10	2.788	66,3 %	1.023	24,3 %	393	9,5 %
11-20	815	65,2 %	333	26,6 %	102	8,2 %
21-50	385	58,6 %	208	31,7 %	64	9,7 %
51-250	135	58,4 %	76	32,9 %	20	8,7 %
250+	12	-	14	-	<5	-

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.

**Tabel 12B, Antallet af fremtidige ejerskifter - Sjælland**

Antal ansatte	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Under 3	6.810	54,9 %	2.980	24,0 %	2.607	21,0 %
3-10	752	59,9 %	374	29,8 %	130	10,4 %
11-20	227	56,9 %	121	30,3 %	51	12,8 %
21-50	120	58,3 %	58	28,2 %	28	13,6 %
51-250	30	43,5 %	32	46,4 %	7	10,1 %
250+	<5	-	<5	-	<5	-

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.

**Tabel 12C, Antallet af fremtidige ejerskifter - Fyn**

Antal ansatte	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Under 3	4.146	53,4 %	1.905	24,6 %	1.709	22,0 %
3-10	500	60,2 %	245	29,5 %	86	10,4 %
11-20	166	61,0 %	80	29,4 %	26	9,6 %
21-50	96	55,8 %	47	27,3 %	29	16,9 %
51-250	20	-	26	-	<5	-
250+	<5	-	<5	-	<5	-

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.

**Tabel 12D, Antallet af fremtidige ejerskifter - Sønderjylland**

Antal ansatte	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Under 3	6.243	54,5 %	2.755	24,1 %	2.449	21,4 %
3-10	718	61,5 %	318	27,2 %	132	11,3 %
11-20	228	57,0 %	126	31,5 %	46	11,5 %
21-50	154	56,4 %	83	30,4 %	36	13,2 %
51-250	45	46,4 %	35	36,1 %	17	17,5 %
250+	<5	-	<5	-	<5	-

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.

**Tabel 12E, Antallet af fremtidige ejerskifter - Midtjylland**

Antal ansatte	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Under 3	14.605	57,7 %	5.717	22,6 %	4.989	19,7 %
3-10	1.562	62,8 %	635	25,5 %	292	11,7 %
11-20	509	60,0 %	253	29,8 %	87	10,3 %
21-50	267	52,2 %	204	39,8 %	41	8,0 %
51-250	95	49,2 %	74	38,3 %	24	12,4 %
250+	<5	-	8	-	<5	-

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.

**Tabel 12F, Antallet af fremtidige ejerskifter - Nordjylland**

Antal ansatte	Alder					
	Under 55 år		55-65 år		Over 65 år	
	#	%	#	%	#	%
Under 3	5.594	54,6 %	2.360	23,0 %	2.295	22,4 %
3-10	646	61,5 %	290	27,6 %	114	10,9 %
11-20	200	58,0 %	107	31,0 %	38	11,0 %
21-50	111	55,0 %	77	38,1 %	14	6,9 %
51-250	46	46,0 %	43	43,0 %	11	11,0 %
250+	<5	-	8	-	<5	-

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.

## Virksomhedsledelse

**Tabel 13, Antallet af direktører**

Antal direktører	Fordelt på virksomhedsform				Alle	
	A/S		ApS		#	%
	#	%	#	%		
0	-	-	7	0,0 %	7	0,0 %
1	10.528	94,5 %	102.622	87,3 %	113.150	87,9 %
2	571	5,1 %	13.314	11,3 %	13.885	10,8 %
3	38	0,3 %	1.303	1,1 %	1.341	1,0 %
4	7	0,1 %	232	0,2 %	239	0,2 %
5+	<5	-	58	0,1 %	-	-

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.

**Tabel 14, Bestyrelsesstørrelse for virksomheder med kontrollerende ejer**

Antal bestyrelsesmedlemmer	Fordelt på virksomhedsform				Alle	
	A/S		ApS		#	%
	#	%	#	%		
3	3.029	74,5 %	2.905	85,7 %	5.934	79,6 %
4	693	17,0 %	324	9,6 %	1.017	13,6 %
5	250	6,2 %	119	3,5 %	369	5,0 %
6	68	1,7 %	23	0,7 %	91	1,2 %
7+	28	0,7 %	18	0,5 %	46	0,6 %

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.



**Tabel 15, Bestyrelsesfrekvens fordelt på region for ApS**

Antal ansatte	Har bestyrelse			
	Ja		Nej	
	#	%	#	%
Hovedstaden	4.398	9,4 %	42.457	90,6 %
Sjælland	893	6,7 %	12.403	93,3 %
Fyn	692	8,3 %	7.647	91,7 %
Syddjylland	992	8,3 %	10.985	91,7 %
Midtjylland	2.343	8,9 %	23.945	91,1 %
Nordjylland	866	8,0 %	9.917	92,0 %
Hele landet	10,184	8,7 %	107.352	91,3 %

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.

**Tabel 16, Bestyrelsesfrekvens fordelt på antal ansatte for ApS**

Antal ansatte	Har bestyrelse			
	Ja		Nej	
	#	%	#	%
Under 3	7.831	7,4 %	97.725	92,6 %
3-10	1.450	16,1 %	7.538	83,9 %
11-20	560	26,6 %	1.548	73,4 %
21-50	273	37,3 %	459	62,7 %
51-250	68	46,0 %	80	54,0 %
250+	<5	-	<5	-

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.

**Tabel 17, Bestyrelsesfrekvens fordelt på direktørens alder for ApS**

Antal ansatte	Har bestyrelse			
	Ja		Nej	
	#	%	#	%
Under 55 år	6.159	8,7 %	64.347	91,3 %
55 - 65 år	2.218	8,3 %	24.444	91,7 %
Over 65 år	1.807	8,9 %	18.561	91,1 %

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.

**Tabel 18, Bestyrelsesfrekvens fordelt på branche for ApS**

Kode	Branche	Har bestyrelse			
		Ja		Nej	
		#	%	#	%
1	Landbrug & gartneri	162	10,8 %	1.341	89,2 %
2	Skovbrug	38	13,5 %	244	86,5 %
3	Fiskeri	41	20,4 %	160	79,6 %
8	Indvinding af grus & sten	16	35,6 %	29	64,4 %
10	Fødevareindustri	75	17,6 %	351	82,4 %
11	Drikkevareindustri	31	18,3 %	138	81,7 %
13	Tekstilindustri	19	18,1 %	86	81,9 %
14	Beklædningsindustri	12	9,8 %	111	90,2 %
16	Træindustri	19	16,0 %	100	84,0 %
17	Papirindustri	5	19,2 %	21	80,8 %
18	Trykkerier mv.	30	17,5 %	141	82,5 %
20	Kemisk industri	16	22,2 %	56	77,8 %
21	Medicinalindustri	26	41,9 %	36	58,1 %
22	Plast- og gummiindustri	19	19,0 %	81	81,0 %
23	Glas- & betonindustri	15	16,7 %	75	83,3 %
25	Metalvareindustri	58	9,4 %	558	90,6 %
26	Elektronikindustri	77	35,0 %	143	65,0 %
27	Fremst. af elektrisk udstyr	46	27,4 %	122	72,6 %
28	Maskinindustri	98	20,2 %	386	79,8 %
29	Fremst. af motorkøretøjer	5	15,6 %	27	84,4 %
30	Fremst. andre transportmidler	10	20,0 %	40	80,0 %
31	Møbelindustri	26	13,8 %	163	86,2 %
32	Anden industri	87	19,4 %	362	80,6 %
33	Rep. & inst. af maskiner mv.	31	5,7 %	509	94,3 %
35	Energiforsyning	52	22,8 %	176	77,2 %
36	Vandforsyning	5	50,0 %	5	50,0 %
38	Renovation & genbrug	10	20,0 %	40	80,0 %
41	Byggeentreprenører	137	9,3 %	1.330	90,7 %
42	Anlægsentreprenører	11	4,0 %	267	96,0 %
43	Bygningsinst. & -færdiggørelse	297	3,7 %	7.652	96,3 %
45	Bilhandel & autoværksted	114	5,2 %	2.074	94,8 %
46	Engroshandel	835	15,1 %	4.700	84,9 %
47	Detailhandel	669	9,8 %	6.190	90,2 %
49	Transport (land)	62	2,4 %	2.507	97,6 %
50	Skibsfart	15	22,1 %	53	77,9 %
51	Luftfart	5	25,0 %	15	75,0 %
52	Hjælpevirksomhed til transport	88	18,3 %	393	81,7 %
53	Post & kurer-tjeneste	6	2,6 %	227	97,4 %
55	Hoteller mv.	53	18,4 %	235	81,6 %
56	Restauranter	255	7,3 %	3.221	92,7 %
58	Forlag	223	23,9 %	711	76,1 %
59	Prod. af film, tv & musik mv.	92	9,5 %	872	90,5 %

60	Radio- og tv-stationer	5	22,7 %	17	77,3 %
61	Telekommunikation	18	18,9 %	77	81,1 %
62	It-konsulenter mv.	761	13,5 %	4.872	86,5 %
63	Informationstjenester	136	19,1 %	577	80,9 %
64	Pengeinstitutter & holdingselskaber	1.481	5,0 %	28.411	95,0 %
66	Finansiell service	75	10,9 %	613	89,1 %
68	Ejendomshandel & udlejning	1.273	10,7 %	10.611	89,3 %
69	Advokatvirksomhed & revision	93	4,5 %	1.991	95,5 %
70	Virksomhedskonsulenter	548	7,9 %	6.429	92,1 %
71	Arkitekter og rådg. Ingeniører	250	8,7 %	2.611	91,3 %
72	Forskning & udvikling	173	39,1 %	270	60,9 %
73	Reklame- & analysebureauer	112	9,1 %	1.113	90,9 %
74	Anden vidensservice	183	8,3 %	2.028	91,7 %
75	Dyrlæger	25	14,4 %	149	85,6 %
77	Udlejn. & leasing af materiel	134	8,0 %	1.546	92,0 %
78	Arbejdsformid., vikarbureauer	48	11,3 %	377	88,7 %
79	Rejsebureauer	67	17,8 %	310	82,2 %
80	Vagt og sikkerhedstjeneste	20	11,9 %	148	88,1 %
81	Ejendomsservice mv.	66	3,5 %	1.810	96,5 %
82	Anden operationel service	166	12,4 %	1.177	87,6 %
85	Undervisning	106	10,1 %	943	89,9 %
86	Sundhedsvæsen	194	7,7 %	2.313	92,3 %
87	Plejhjem mv.	60	70,6 %	25	29,4 %
88	Daginstitutioner, -centre mv.	37	17,8 %	171	82,2 %
90	Teater, musik og kunst	41	6,6 %	576	93,4 %
93	Sport & forlystelsesparker	111	16,8 %	548	83,2 %
95	Rep. af husholdningsudstyr	16	5,8 %	258	94,2 %
96	Frisører, vaskerier mv.	63	5,0 %	1.207	95,0 %

Note: Holdingselskaber med branchekode 642020 er ikke medtaget.

**Tabel 19, Hvem er bestyrelsesformand i virksomheder med en kontrollerende ejer**

	Hvem er bestyrelsesformand	
	#	%
Kontrollerende ejer	2.733	28,3 %
Kontrollerende ejers familie	1.167	12,1 %
Ekstern	2.628	27,2 %
Ikke oplyst	3.140	32,5 %
Alle	9.668	100%

