

Kontrakten, Partnerskaber,
og det uformelle samarbejde
eller
hvordan samarbejdet
skaber organisationer!

Anders la Cour
Vidensklubben 2006

Kontrakten

Tidsdimension: Nutidiggørelse af fremtiden!

Sagsdimension: Specificering af det konkrete udvekslingsobjekt !

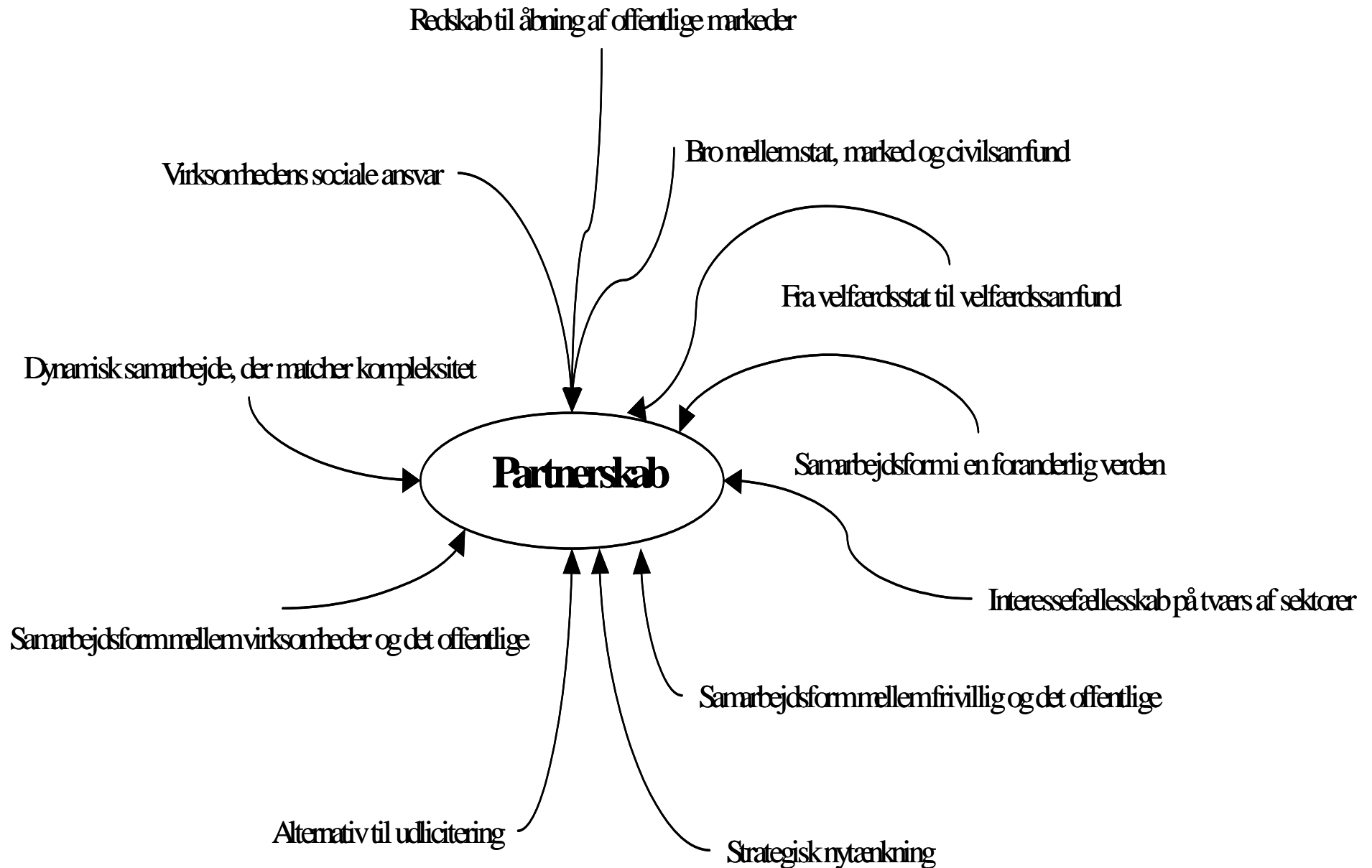
Socialdimension: kontraktpartnerne er selvstændige aktører med givne rettigheder og pligter!

Partnerskab

”Partnerskabet adskiller sig fra andre øvrige samarbejdsformer ved, at det for det første forudsætter ligestilling, fællesskab og dialog”.

(Center for frivilligt socialt arbejde 2003)

Partnerskab: Honnørord



Partnerskaber præsenteres som en kontraktækvivalent!

- Sagens kompleksitet: Hvad der skal udveksles er ikke længere taget for givet
- Tidens kompleksitet: Hvad der lovedes er under konstant forandring
- Social kompleksitet: Hvilke stemmer og hensyn, der har betydning for relationen, er blevet flydende

Ud af al den kompleksitet
producerer partnerskaber en
harmonisk virkelighed præget af:

- Fælles værdier
- Fælles ejerskab
- Fælles fremtid

Partnerskabet eksisterer ikke
i et vakuum, men indskrives
sig i en allerede given struktur:

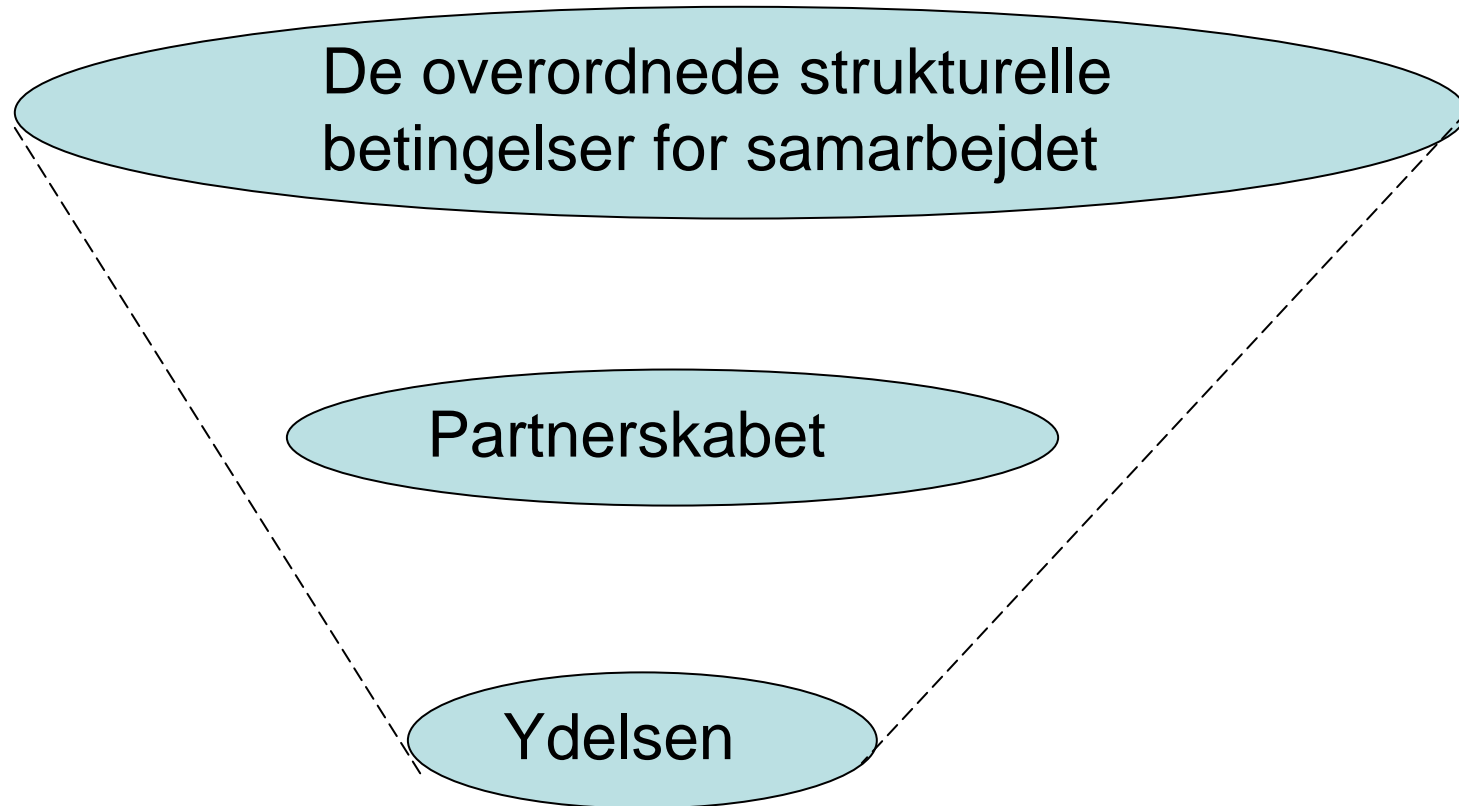
- 1) Det offentlige finansierer aktiviteten!
- 2) Det offentlige har et styringsbehov!
- 3) Det offentlige har blikket rettet på
outputtet!
- 4) Det offentlige har behov for evaluering!
- 5) Det offentlige har behov for kontrol!
- 6) Det offentlige står med ansvaret ud ad til!

De blindepletter:

- At der ikke længere diskuteres målsætninger, men alene midler til at opnå dem!
- At diskussionerne i dag er optaget alene af at finde frem til effektive samarbejdsformer, der kan fungere som midler til opnåelse af de opstillede målsætninger!
- At partnerskabet ikke repræsenterer et middel, der kan overvinde den evindelige udfordring, at skulle finde en balance mellem på den ene side de udførende organisationers behov for autonomi og på den anden side det offentliges behov for overordnet tilsyn og ansvarlighed!

Min påstand!

Hverken kontrakten eller partnerskabet skaber selvstændige betingelser for samarbejdets struktur – dertil begrænser de politiske programmer de strukturelle mulighedsbetingelser for meget!



- Både kontrakten og partnerskaber indskrives sig således i en allerede etableret orden, der ikke længere synes at stå til forhandling!

Det uformelle samarbejde

- Tidsdimensionen: Der eksisterer altid mulighed for forandring.
- Sagsdimensionen: Hvad der udveksles skal hele tiden garanteres.
- Socialdimensionen: Hvilke stemmer og hensyn der har betydning for relationen, er blevet flydende.

Kontrakten = Tæt kobling mellem
program og operation.

Partnerskabet = Tæt kobling mellem
program og operation.

Det uformelle

Samarbejde = Løs kobling mellem
program og operation.

Hvordan samarbejdet skaber organisationen:

- 1) Kontrakten konstruerer den frivillige organisationer som en leverandør!
- 2) Partnerskabet konstruerer den frivillige organisation som forhandlingspart
- 3) Uformelt samarbejde konstruerer den frivillige organisation som faciliterende