

## Oprettelse og nedlæggelse af uddannelser

De nye vedtægter betyder at oprettelse og nedlæggelse af uddannelser ikke længere er et bestyrelsesanliggende. Hermed følger CBS praksis på de øvrige universiteter. Iflg. vedtægterne er beslutningen om hvilke uddannelser der skal udbydes rektors, mens akademisk råd som hidtil har en rådgivende rolle. Censorformandskabet orienteres også, når en ny uddannelse påtænkes udbydt. Desuden vil det være naturligt at inddrage andre interessenter på CBS i disse væsentlige beslutninger. Nedenfor er beskrevet kriterier for oprettelse og nedlæggelse af uddannelser, samt hvordan beslutningerne tilrettelægges.

### Kriterier for oprettelse og nedlæggelse af uddannelser

De beskrevne kriterier er i overensstemmelse med bestyrelsens dokumentationskrav for nye uddannelser af 12. december 2007 og de er i overensstemmelse de danske og internationale akkrediteringskrav.

1. Der skal være behov hos aftagere i snæver og bred forstand. Der skal etableres en dialog med aftagere, der kan dokumentere, at der vil være aftagere, der vil ansætte kandidaterne og det skal sandsynliggøres at der et samfundsmæssigt behov, der kan retfærdiggøre den samfundsmæssige investering.
2. Der skal være et tilstrækkeligt antal kvalificerede unge, der vil søge uddannelsen.
3. CBS finansieres i betydeligt omfang af staten og derfor skal taxameterfinansierede uddannelser være relevante for det danske erhvervsliv og for danske unge - men ikke udelukkende.
4. Der skal være et fagligt grundlag på CBS. Der skal være en fagligt relevant forskningsbaggrund for at udbyde uddannelsen.
5. Der skal være den nødvendige kapacitet til at gennemføre uddannelsen (personale, lokaler, IT etc.)
6. Uddannelsen skal være en del af det vi på CBS opfatter som en Business School - et begreb der ikke er statisk og som vi selv er med til at udvikle.
7. Nye uddannelser skal leve op til ovenstående og de skal derudover adskille sig fra de eksisterende. Endvidere skal der for nye uddannelser kunne laves en realistisk plan for markedsføring, finansiering og bemanning.

Hvorvidt den enkelte uddannelse eller det enkelte uddannelsesforslag lever op til disse krav vurderes konkret, og vil også være udtryk for en prioritering.

### Beslutning om nye uddannelser

CBS skal hele tiden ajourføre sine "ydelser", for hele tiden at leve op til samfundet behov. Dette sker løbende i den almindelige kvalitetsudvikling, men det er også nødvendigt løbende at justere porteføljen. Processen herfor kan inddeles i tre faser.

#### a. Idefasen

Det er væsentligt, at der skabes bedst mulige vilkår for at indsamle, udveksle og udvikle ideer til nye

uddannelser. I denne proces skal de ansatte og studerende på CBS inddrages og der bør også indhentes input og ske dialog med nationale og internationale peers og aftagere i bred forstand. VIP'er, som udvikler ideer til nye uddannelser, bør søge kontakt med uddannelsesdekanen tidligt i forløbet. Uddannelsesdekanen støtter udviklingsprocesserne og rådgiver om fremgangsmåder og strategi.

b. **Høringsfasen**

Når ideer nærmer sig egentlige forslag skal deres bæredygtighed afprøves, jvf ovenstående kriterier. De forslag der måtte være fremkommet skal forelægges akademisk råd, og der skal inden forelæggelsen være sikret relevante faglige vurderinger samt vurdering af aftageres reaktion. Akademisk råd skal både udtale sig om kvaliteten og relevansen af den enkelte uddannelse og om det samlede uddannelsesbillede. Uddannelsesdekanen forelægger forslagene for Akademisk råd i god tid inden ansøgninger til Akkrediteringsrådet skal indsendes.

c. **Beslutningsfasen**

På baggrund af ovenstående behandler direktionen forslaget om nye uddannelser, og rektor beslutter hvilke uddannelser der skal søges godkendt hos Akkrediteringsrådet.

## **Nedlæggelse af uddannelser**

Nedlæggelse af uddannelser følger principperne i såvel kriterier som procedure. I forbindelse med nedlæggelse er der naturligvis ikke behov for en idefase, ligesom beslutningen tidsmæssigt kan afkortes og høringen kan, hvis det skønnes nødvendigt, begrænses til akademisk råd.

Når uddannelser nedlægges fordi de ikke længere vurderes at leve op til et eller flere af ovenstående krav, foreligger der en særlig forpligtelse til at sikre en ordentlig afvikling af uddannelsen, ikke mindst af hensyn til de studerende. Fra beslutningen om nedlæggelse, går der ofte 6-7 år inden de sidste studerende er ude af systemet. Vi er forpligtigede til at sørge for at de studerende kan færdiggøre deres uddannelse inkl. det antal eksamensforsøg de ret til hvis de dumper.

## Uddrag fra forslag til vedtægter af 28. februar 2012

§6 st 2:

8) Rektor beslutter, hvilke uddannelser der skal udbydes

§9 stk 2

4) Akademisk råd udtaler sig til rektor om sager vedrørende den akademiske organisering, herunder om oprettelse og nedlæggelse af institutter og om hvilke uddannelser, der skal udbydes

5) Akademisk råd udtaler sig til rektor om centrale strategiske forsknings- og uddannelsesområder og planer for videnuudveksling ..

8) Akademisk råd udtaler sig til rektor om kvalitet og relevans i CBS' samlede uddannelsesportefølje

§12

.. CBS' uddannelsesvirksomhed ledes af en dekan for uddannelsesansliggender.