

## **Ny rapport: Strategiarbejde er guld værd - også for dem, der ikke er drevet af vækst**

*250 deltagere fik en strategisk vitaminindsprøjtning, da Center for Ejerledede Virksomheder sammen med Industriens Fond og Tænk tanken Mandag Morgen præsenterede nye undersøgelser af strategi og investering i ejerledede virksomheder*

Af Morten Asmussen, Tænk tanken Mandag Morgen

---

Center for Ejerledede Virksomheder delte sammen med Industriens Fond og Tænk tanken Mandag Morgen rundhåndet ud af den nyeste viden til de omtrent 250 deltagere, der torsdag valgte at bruge 2 timer på at tanke op med gode råd om, hvordan man styrker sig på strategi og investering som ejerleder. Vel at mærke viden, der er hentet direkte fra flere tusinde andre ejerledere.

Det var professor professor Kasper Meisner Nielsen, der sammen med professionel bestyrelsesmedlem Mille Lundskrog stod for de strategiske indspark, mens professor Thomas Plenborg sammen med lektor Jeppe Christoffersen leverede viden og gode råd om investeringer.

### **Strategi gør ejerlederen stærkere**

En af hovedkonklusionerne på konferencen "Ejerledelse - klar strategi og velovervejede investeringer" var, at strategiarbejde i ejerledede virksomheder er guld værd - også for de ejerledere, der ikke er drevet af vækst og indtjening.

Strategi handler således ikke kun om vækst, men også om at skabe stærkere virksomheder til glæde for ejerlederen selv og for medarbejderne. Strategi handler også om at kunne foretage de rigtige valg, når det er nødvendigt. At kunne udstikke de rigtige retningslinjer, rette virksomheden til og møde udfordringer offensivt. Strategien kan med andre ord gøre ejerlederen til en bedre leder og skabe en bedre virksomhed nu og i fremtiden.

“Der er et stort potentiale både for de enkelte virksomheder og for samfundet, hvis ejerlederne bliver bedre til at arbejde med strategi og sætte målsætninger. Og det er meget vigtigt at understrege, at det ikke kun handler om de virksomheder, der ønsker vækst. For det er der mange ejerledere, der ikke er voldsomt fokuseret på. Men det handler også om at stå stærkt i forhold til udviklingen generelt. Uden strategi risikerer man at overse, at verden er i konstant bevægelse. Man er nødt til at forholde sig til, om markedsudviklingen og konkurrenceforholdene ændrer sig – og hvordan det påvirker virksomheden,” lød budskabet fra Kasper Meisner Nielsen, der understregede, at man gennem strategiarbejdet får en virksomhed, der er mere veldrevet end ellers.

**[Læs rapporten Strategi i danske ejerledede virksomheder her](#)**

#### **Drift er den store strategidræber**

Det er ikke nogen hemmelighed, at drift æder strategi til morgenmad ude hos de fleste ejerledere. Det var også en af de store konklusioner på konferencen og årsagen til, at strategi meget ofte ikke bliver prioriteret. Formand for Bestyrelseskvinder.dk Mille Lundskrog opfordrede ejerlederne til at få hjælp til både at sætte processen i gang, men også til at få

den eksekveret. For ellers risikerer man, at det enten ikke bliver til noget, eller også bliver det ikke ført ud i livet.

“Ejerledere er typisk drevet af deres faglighed, og derfor er det naturligt for dem at fokusere på drift, fordi det er her, de har deres styrker. For at få gang i strategiarbejdet og sikre, at der faktisk bliver eksekveret på strategien, så kan det være en god idé at inddrage flere i det strategiske arbejde. Få organisationen involveret, få hjælp fra bestyrelse, fra kolleger, fra medarbejdere eller få ekstern hjælp. Og sørg for, at der er en facilitator, der driver strategiarbejdet,” lød det fra Mille Lundskrog.

**[Læs meget mere om strategi og hvordan du kommer godt i gang på ejerlederen.dk.](#) – Her find di bl.a. Strategitrappen, der hjælper dig med at formulere konkrete mål og nå dem.**

### **Investering betaler sig**

En anden konklusion, der blev understreget på dagen er, at investeringer betaler sig. Ejerlederne investerer mest i digitalisering, medarbejderudvikling og ny produktionsteknologi, og de konkluderer selv, at de positive effekter af deres investeringer bl.a. er højere omsætning, bedre rentabilitet og bedre processer. Professor Thomas Plenborg forklarede desuden for deltagerne, at - ligesom i så mange andre sammenhænge - så er det en rigtig god idé at tænke sig om, inden man investerer. Det fremgår nemlig af

hans og Jeppe Christoffersen undersøgelse, at en af de væsentligste veje til en succesrig investering er at tænke i forskellige scenarier for udfaldet af investeringen

“Noget af det bedste, man kan gøre er at udarbejde forskellige budgetter på både best case og worst case scenarier, fordi det tvinger ejerlederen til at gøre sig nogle overvejelser omkring, hvad der skal til for at opnå best case scenariet og undgå worst case,” foreslog Thomas Plenborg.

For at forbedre sandsynligheden for succes skal man ifølge eksperterne udarbejde et budget med flere scenarier, gøre plads til uforudsete hændelser, inddrage medarbejdere og være bagklog på forkant.

**Læs mere om hvordan du sikrer succes med dine investeringer [her](#)**

**Læs konklusionerne fra rapporten [“Investeringer - gode råd og erfaringer”](#)**

Dyk ned i en verden af  
ejerledelse på [www.ejerlederen.dk](http://www.ejerlederen.dk)