



## ÅRETS EJERLEDER

PwC kårer Årets Ejerleder 2014 i samarbejde med Nykredit, Jyllands-Posten, Finans, Dansk Erhverv og organisationen Ejerlederne.

Det sker i København den 19. november. Læs mere om konkurrencen og de nominerede på:

[www.pwc.dk/ejerleder](http://www.pwc.dk/ejerleder)

## BETINGELSERNE FOR AT MEDVIRKE ER:

**Virksomheden skal være et A/S eller ApS.**

Den skal have minimum 10 ansatte og skal have eksisteret i mindst fem år.

Den skal have en positiv egenkapital, et positivt resultat i det seneste regnskabsår samt vækst i dækningsbidraget i seneste regnskabsår.

**Børsnoterede selskaber og datterselskaber af udenlandske selskaber medvirker ikke.**

## DOMMERPANELET

**Poul Spencer Poulsen,** statsaut. revisor og partner i PwC.

**Mogens B. Sørensen,** områdedirektør i Nykredit.

**Thomas Dinesen,** direktør i Dinesen Floors A/S (sidste års vinder).

**Oluf Hjortlund,** formand for erhvervsorganisationen Ejerlederne



# Små familievirksomheder er

**ANALYSE:** Danmarks ejerledere har næsten halveret vækstmålene siden sidste år. Det viser resultatet af PwC's årlige ejerlederanalyse.



EVA ANDERSEN

[eva.andersen@finans.dk](mailto:eva.andersen@finans.dk)

Smilet er stivnet hos mange danske ejerledere, som har nedjusteret vækstmålene siden sidste år. For et år siden troede 92 pct. på vækst de næste tre år. Ejerlederne forventede en gennemsnitlig omsætningsstigning på 57 pct. frem til 2016. I år er vækstambitionerne næsten halveret, så man forventer en mere beskedne vækst på 32 pct. frem til 2017.

»Tendensen er, at man er lidt mere forsigtig og sætter på det sikre,« konstaterer Poul Spencer Poulsen, som er part-

ner i revisionsvirksomheden PwC, der står bag undersøgelsen.

Europas og USA's anspændte forhold til Rusland, opsvinget, som stadig lader vente på sig, og markeder, som går tilbage, skaber bekymring hos de små og mellemstore virksomheder. Man sætter på de eksisterende markeder og produkter og tøver med at prøve kræfter med mere fjertliggende markeder. For en dels vedkommende, fordi man mangler kompetencerne og tiltroen til væksten på de nye markeder, vurderer Poul Spencer Poulsen.

### Venter på det endelige bevis

Oluf Hjortlund er formand i erhvervsorganisationen Ejerlederne. Også han mærker en tøven hos ejerlederne. Man afventer det endelige bevis for, at nu kommer opsvinget, siger han.

»Og så skræmmer sporene. Der har været en tid, som har været hård at komme igennem. Dem, som er kommet nogenlunde ud på den anden side, giver sig ikke lige i kast med nye eventyr. Mange steder er der behov for et mere stabilt fundament økonomisk,« siger Oluf Hjortlund.

I ejerlederanalysen fokuserer PwC på virksomheder, som har styr på strategien, og som det går godt for. Hos organisationen Early Warning derimod møder man de virksomheder, som er kommet i økonomiske vanskeligheder, og som har brug for professionel hjælp.

Chefkonsulent Svend Røge fra Early Warning oplever, at mange ejerledere bliver påvirket af samfundsstemningen. Ofte er de styret mere af fornemmelser og psykologi, end de er styret af en nøje udtænkt vækstplan, siger han.

Spørger du ejerlederne, hvad de konkret bygger deres forventninger på, og hvad der skal give den vækst, de taler om, er jeg ikke sikker på, at alle har et klart svar.

Svend Røge,  
chefkonsulent,  
Early Warning