

Curriculum Vitae

3. januar 2018

Personlige data

Jakob Rømer Barfod, major
Kåltøften 2, Ganløse
DK-3660 Stenløse
Danmark

Tlf.: +45 40 31 50 13
Email: jrba@fak.dk
Fødselsdato: 17. februar 1967



Præsentation

Efter en substantiel og solid periode i det operative virke i primært Hærens opklaringsenheder bl.a. som eskadronchef, og efter en meget givtig periode i Forsvarskommandoen som sagsbehandler, begyndte jeg at stille skarpt på organisations- og lederudviklingsområdet.

Jeg har de sidste ca. 10 år bl.a. arbejdet med undervisning i ledelsesfaget og lederudvikling på alle tre niveauer på Forsvarets officersuddannelser. Som leder af Faggruppe Ledelse på Hærens Officersskole har jeg været ansvarlig for lederudvikling af alle Hærens kommende kaptajner, og på Forsvarsakademiet har jeg været delansvarlig for Institut for Ledelse og Organisations moduler på såvel Stabskursus (syndikatleder) som Master i Militære Studier. Jeg brænder for at gøre vores ledere bedre, således at Forsvaret som organisation skaber bedre resultater og bedre trivsel.

Med min master i organisationspsykologi har jeg stor indsigt i hvilke processer, der foregår i organisationer, og forsøger såvel internt i Institut for Ledelse og Organisation som eksternt mellem institutter og i forbindelse med undervisning og organisationsudvikling at bringe disse kompetencer i spil.

I dag er mine arbejdsopgaver primært forskning i militær operativ ledelse, hvor jeg, med mit store netværk og min erfaring med at begå mig i politisk styrede organisationer, søger at udvikle forståelsen og effekten af ledelsesopgaven.

Erhvervserfaring

**Forsvarsakademiet, Institut for Ledelse og Organisation, 2012 –
Organisations- og ledelsesudviklingskonsulent, forskningsassistent.**

Jobindhold og ansvar:

- Medansvarlig for udvikling og gennemførelse af dele af Master i Militære Studier.
- Vejleder på masteropgaver, uddannelsesniveau 7.
- Undervisning på Stabskursus og Master i Militære Studier (syndikatleder).
- Censorvirke på uddannelsesniveau 6 og 7.
- Coachingopgaver.
- Organisationsudviklingsprojekter.
- Underviser og facilitator på KURS forløbene (KompetenceUdvikling gennem Refleksion og Samtale).
- Forskning i militær operativ ledelse.
- Ansvarlig for fagintegration af civile medarbejdere i Institut for Ledelse og Organisation.

Hærens Officersskole, 2009-2012.**Leder og souschef i Faggruppe Ledelse.**Jobindhold og ansvar:

- Ansvarlig for lederudvikling af alle Hærens kommende kaptajner.
- Organisationsudvikling i forhold til skolens stab.
- Kompetenceudvikling af stab og lærere i forhold til pædagogiske og personlige lederskabskompetencer.
- Underviser på grundlæggende og videregående officersuddannelse i ledelsesfagene.
- Vejleder og censor i forbindelse med eleveres bachelorprojekt, uddannelsesniveau 6.
- Coachingopgaver.
- Ansvarlig for etablering og opretholdelse af kontakt til den amerikanske officersskole West Point.

Forsvarsakademiet, Institut for Ledelse og Organisation, 2008-2009.

- Organisationsudviklingsprojekter – især ledelseskonceptet 'Ledelse med operativ effekt'.
- Coachingopgaver.

Hærens Officersskole, 2006-2008.**Lederudviklingskonsulent og lærer.**

- Delansvarlig for lederudviklingskonceptet på Hærens Officersskole, herunder for såvel officersgrunduddannelsen som for videregående officersuddannelse.
- Lederudviklingskonsulent, herunder ansvarlig for ca. 40 officerer i fast coachingforløb.
- Lærer i lederskab, herunder undervisningen i ledelsesteori, kommunikation, konflikthåndtering mv.
- Censorvirke på uddannelsesniveau 6.

Forsvarskommandoen, Planlægningsstab, Policysektionen, 2004-2006.**Sagsbehandler i Forsvarets øverste ledelse.**

- Arbejdede bl.a. med policy og strategi for Forsvaret og var derudover ansvarlig for alle Danmarks militære stillinger i NATO, herunder personaleudvikling og -politik i NATO.
- Arbejdede tæt sammen med en tostjernet general (nuværende viceforsvarschef), og var derved involveret i de fleste større arbejdsområder som Forsvaret var/er involveret i.
- Udviklings- og analysearbejde, strategi- og konceptudvikling, organisationsudvikling og kursusvirksomhed.

Tjenestefrihed uden løn, 2001-2003.**Selvstændig.**

- Organisationsudviklingsprojekter i bl.a. Nordea, Montana, AVN Holding, DGI, Lundbeck, Danske Bank, Renosam m. fl.
- Opgaver som bjergguide.

Gardehusarregimentet, III Opklaringsbataljon, Bornholms Værn, 1992-2001.**Eskadronchef, operationsofficer, næstkommanderende, delingsfører.**

- Chef for Danmarks bidrag til NATO Immediate Reaction Force. Beredskab på 3 dage.
- Udsendelse til Albanien og Kosovo som eskadronchef under fransk kommando. Chef for første danske enhed indsat i Kosovo. Modtager fransk udmærkelse for indsatsen.
- Udsendelse til Kroatien som delingsfører.

Uddannelser

2008-2010	<p>Master i organisationspsykologi. Karakteren 12.</p> <p>Masteruddannelsen i organisationspsykologi har bl.a. til formål at give den studerende kompetencer til dels at intervenere i organisationer på et organisationspsykologisk kvalificeret grundlag, dels at forstå og vurdere teorier, interventionsformer og organisationspsykologiske undersøgelsesmetoder ud fra videnskabelige, praktiske og etiske synsvinkler.</p> <p>Indhold: Bl.a. organisationsteorier og organisationspsykologi. Psykologiske processer i og mellem individ, gruppe, organisation og samfund. Læringsteori. Ledelsesteorier og teorier om konsulentfunktioner. Organisationspsykologiske undersøgelsesmetoder. Supervision af ledelses- og konsulentarbejde</p>
1996-1998	Videregående officersuddannelse, operativt modul på Hærens Officersskole.
1989-1992	Officersgrunduddannelse på Hærens Officersskole. Modtager legat for udarbejdelse af afsluttende speciale med karakteren 13 . Bestået som nr. 13 ud af 88 beståede.
1988	Sergentuddannelse, Sergentskolen i Sønderborg. Bestået som nr. 12 ud af 246 beståede.

Kurser

2016	<ul style="list-style-type: none"> • Master Class i autentisk ledelse med PhD Pia Søltøft. Ledernes Competencecenter. • Bedfordshire International Systemic Winter School, Lake District, Storbritannien.
2015	<ul style="list-style-type: none"> • Master Class med Stephen Bungay: The art of action. København. • PhD Kursus i NVivo, AAU. • Masterclass med professor Frank J. Barrett, CBS.
2012	<ul style="list-style-type: none"> • Københavns Universitet: Kierkegaard, coaching og lederskab ved professor Reinhard Stelter og PhD Pia Søltøft.
2011	<ul style="list-style-type: none"> • Haslebo & Partnere: Workshop med professor Kenneth Gergen.
2010	<ul style="list-style-type: none"> • Haslebo & Partnere: Intensivt uddannelsesforløb for ledere med socialkonstruktionistisk viden. • Attractor A/S: Appreciative Inquiry.
2009	<ul style="list-style-type: none"> • Attractor A/S: Systemisk Coaching. • Brøgger Erhvervspsykologer: Certified Mayer-Salovey-Caruso Emotional Intelligence Test (MSCEIT). • Charlotte Mandrup A/S: Mindfulness Master Class.
2008	<ul style="list-style-type: none"> • Center For Ledelse: Appreciative Inquiry. • Haslebo & Partnere: Narrativt Konsulentarbejde. • Charlotte Mandrup A/S: Mindfulness Retreat.
2007	<ul style="list-style-type: none"> • Haslebo & Partnere: Systemisk coaching (Erhvervspsykologisk Konsultation ved Gitte Haslebo).

	<ul style="list-style-type: none"> • Brøgger Erhvervspsykologer: Certified Bar-On Emotional Quotient Inventory - EQ-i. • Charlotte Mandrup A/S: Mindful Leadership. • Brøgger Erhvervspsykologer: Certified in TeamDiamanten®.
2006	<ul style="list-style-type: none"> • Center For Ledelse: Erhvervsrettet testning. • Center For Ledelse: Certified in OTS. • Center For Ledelse: Certified in JTI (MBTI).
2002	<ul style="list-style-type: none"> • Certified NLP-practitioner.

Udgivelser

- Practical Leader Development Program using Emotional Intelligence. Barfod, Jakob Rømer & Bakkegaard, Bjarne. Challenging Organisations and Society. Oct. 2017. Volume 6, Issue 2.
- Hvad er militær ledelse? Barfod, Jakob Rømer. FAK Brief. 2017. ISBN: 978-87-7147-169-4
- Lederens anerkendelse. Barfod, Jakob Rømer. Danske Officerer, Vol. 6/2014, Nr. 6, 2014.
- Operativ ledelse. Barfod, Jakob Rømer. Militært Tidsskrift, Nr. 2, 08.2012.
- Den moderne refleksive leders anvendelse af følelser. Barfod, Jakob Rømer. Ledelse og Uddannelse, Nr. 2, 06.2012.
- Jeres følelser er uinteressante. Barfod, Jakob Rømer. Danske Officerer, Nr. 7, 08.2011.
- Kravene til den nye refleksive leder. Barfod, Jakob Rømer. Danske Officerer, Nr. 6, 06.2011.
- Når modsætninger mødes. Barfod, Jakob Rømer. Danske Officerer, Nr. 5, 05.2011.
- Hvilken rolle spiller ledere i organisationer. Barfod, Jakob Rømer. Danske Officerer, Nr. 9, 2011.
- Socialkonstruktionisme i praksis med operativ effekt. Barfod, Jakob Rømer. Relationel Praksis, Vol. 2, Nr. 3, 2011.
- Historier der forandrer. Barfod, Jakob Rømer et al. RUC. 2010. Masterafhandling.

Indlæg på konferencer mv.

- Hvad er militær ledelse? Jakob Rømer Barfod, maj, 2017. Oplæg for Skanforum, Høveltegård, Danmark.
- Emotional Intelligence – in an Argentinian Tango with Social Constructionism. Barfod, Jakob Rømer, Bjarne Bakkegaard & Frank Barrett. 5. aug. 2016. PDW Workshop. Academy of Management 2016. Anaheim, USA.
- The Use of Emotional Intelligence in Leader Development in the Danish Army. Barfod, Jakob Rømer. 21. juni. 2016. International Applied Military Psychology Symposium, Porto, Portugal.
- Military leadership with an operational effect in asymmetric operations - A new military leadership training concept in a new world. Barfod, Jakob Rømer. 15 maj. 2015. European Research Group on Military and Society - 13th Biennial conference of ERGOMAS, Israel.
- Lederuddannelse i Hæren, Jakob Rømer Barfod, 21 mar. 2013. Oplæg for Lifs Arbejdsgruppe for HR-chefer.
- Learning lessons from the military, Jakob Rømer Barfod, 27 aug. 2013. Oplæg for NORDEA, Financial Anti-Crime.
- Ledelse i kamp. Jakob Rømer Barfod, 2 jun. 2012. Oplæg for VL- gruppe 25.
- Relationel coaching som del af ledelsespraksis i Hæren. Jakob Rømer Barfod, 11 okt. 2012. Foredrag på Københavns Universitet.
- Lederudvikling i Hæren. Jakob Rømer Barfod, 31 okt. 2012. Oplæg for VL-gruppe 79.
- Military Leadership. Jakob Rømer Barfod, 21 jan. 2011. Briefing for Nordea.

- Ledelse i kamp vs offentlig ledelse - officerens særlige vilkår. Jakob Rømer Barfod, 16 nov. 2011. Indlæg for Junior Chamber.
- Mindfulness i ekstrem sport. Jakob Rømer Barfod, 1 dec. 2011. Indlæg om anvendelse af mindfulness teknikker ifm. bjergbestigning. Mandrup A/S.
- Hvilke forhold påvirker den militære ledelse og hvilke udfordringer giver dette? Jakob Rømer Barfod, 2011. Oplæg for Skanforum, Norge.
- Appreciative Inquiry. Jakob Rømer Barfod, 1 sep. 2010. Netcompany A/S.

Andet

- Taler, læser og skriver engelsk på højt niveau.
- Taler og læser svensk, norsk og til dels tysk og fransk.
- Interesser for bjergbestigning, jagt og mountainbiking.
- Ødegård i Sverige.
- Arbejder periodevis som bjergguide i perioder med ferie og afspadsering.