CV



Mikkel Kaels

Chefkonsulent I Ekstern lektor I Forfatter

T: 8779 6320

M: 2494 4385

E: [mka@komponent.dk](mailto:mka@komponent.dk)

LinkedIn: <https://www.linkedin.com>

Jeg har gennem de seneste 15 år arbejdet intensivt med projektledelse, ledelses- og organisationsudvikling, organisationsteori og læring. Den praktiske side er hovedsageligt foregået indenfor den kommunale sektor, hvor jeg har været udførende projektleder med ansvar for store tværgående forvaltningsprojekter i Danmarks største kommune. Jeg har også stor teoretisk indsigt på området, da jeg i en årrække har været ekstern lektor på CBS, hvor jeg har undervist i projektledelse, organisationsteori, strategi og beslutningsprocesser. Jeg har øje for komplekse organisatoriske problemstillinger, men også på løsningsmuligheder, fordi jeg kan kombinere sin praktiske erfaring med en dyb indsigt i en lang række organisationsteoretiske perspektiver, som samlet giver stor forståelse for offentlige organisationers udfordringer. Jeg er desuden forfatter til bøger og artikler om projektledelse.

Jeg er Cand. Mag. i historie og film- og medievidenskab fra Københavns Universitet i 2003.

# Specialistområder

* Design og gennemførelse af ledelses- og organisatoriske udviklingsforløb
* Design og gennemførelse af kompetenceudviklingsforløb med fokus på individuel og organisatorisk læring
* Procesfacilitering
* Foredrags- og oplægsholder om offentlig projektledelse
* Projektleder på større tværgående udviklingsprojekter for bl.a. kommuner, lederforeninger og politiske organisationer
* Udformning af tilbud
* Forretningsansvar

# Relevante projekter

2021-2022 **Helhedsorienteret opgaveløsning på Tårnby rådhus**

Design og gennemførelse af udviklingsforløb for alle ledere og medarbejere på Tårnby rådhus

2021-2022 **Samskabt styring på det specialiserede voksenområde**

Design og opstart på på udviklingsforløb for fem kommuner om samskabt styring i samarbejde med KL, SL og Fremfærd

2021 **Basiskursus i projektledelse**

Gennemførelse af grundkursus i projektledelse i Viborg Kommune

2021 **Kursus i projektledelse**

Design og gennemførelse af kursus i projektledelse for erfarne projektledere i Rambøll Management

2020 **Ledelse i Kompleksitet**

Design og gennemførelse af ledelsesforløb for ledersektionen i Socialpædagogernes Landsforbund med fokus på nye dagsordener

2020 **Basisursus i projektledelse**

Design og gennemførelse af kursus i projektledelse for Brøndby Kommune

2019-2020 **Ny strategi for ungdomsskolerne**

Projektleder på udviklingsforløb for den samlede ungdomsskoleledelse, hvor ungdomsskolerne skulle udvikle ny strategi. 130 deltagere i alt.

2019 **Procesledelse for dagtilbudsledere i Københavns Kommune**

Uddannelsesforløb i procesledelse for dagtilbudsledere med fokus på medarbejdere-inddragelse og konflikt.

2018 **Talenudviklingsforløb i Frederiksberg Kommune**

Udvikling og gennemførelse af ledelsesforløb for ledelsestalenter.

2018 **Masterclass for erfarne projektledere**  
 Kompetenceudvikling for erfarne projektledere i Viborg Kommue

2018-2021 **Den Offentlige Projektlederuddannelse**  
 Komponents åbne uddannelse i offentlig projektledelse. Har været ansvarshavende for Den Offentlige Projektlederuddannelse siden 2018.

2013-2021 **Ekstern lektor på CBS**

Siden 2013 har jeg været ekstern lektor på CBS, hvro jeg har undervist i fagene organisationsteori, projektledelse, strategi og beslutningsteori

# Efteruddannelse

2017 Proceslederuddannelse, COK

2016 Pædagogikum, GL

2011 Prosci’s uddannelse i forandringsledelse, ProActeur

2010 Prince2 projektlederuddannelse, Implement

2009 IPMA projektlederuddannelse, Mannaz

# Tidligere erfaring

2013- Ekstern lektor, Copenhagen Business School

2013-2017 Gymnesielærer, Ørestad Gymnasium

2008-2013 Projektleder, økonomiforvaltningen, Københavns Kommune

2007-2008 Sekretariatsleder, FOKUS under KL

2004-2007 Koordinator, NP Investor

2002-2004 Underviser, Det Danske Filminstitut