



**Copenhagen
Business School**
HANDELSHØJSKOLEN

Department of
Management, Politics
and Philosophy

Porcelænshaven 18A
DK-2000 Frederiksberg

Tel.: +45 · 3815 3630
Fax: +45 · 3815 3635
www.mpp.cbs.dk

HOLGER HØJLUND

PERSONAL DETAILS:

- Holger Højlund, Department of Management, Politics and Philosophy, Copenhagen Business School (CBS); direct telephone: +45 38152886; Email: hoh.lpf@cbs.dk; home page: www.cbs.dk/staff/holger_hojlund

PRESENT POSITION:

- Associate Professor, Department of Management, Politics and Philosophy, Copenhagen Business School

ACADEMIC QUALIFICATIONS:

- Ph.D., Copenhagen Business School (2004)
- Cand. scient pol., Political Science, Aarhus University (1999)
- Master of Arts, with Distinction, Social and Political Thought, University of Warwick (1998)

POSITIONS HELD – RESUMÉ:

- Programme co-ordinator for Master in Political Communication and Management (2012-)
- Member of Advisory Board, Muligheder, Daginstitutioner, Innovation, Paraply for selvejende organisationer (MDI) (2011-)
- Member of Board of Directors CPH West (Uddannelsescenter København Vest) (2010-)
- Visiting Scholar, Scandinavian Center of Organizational Research (SCANCOR), Stanford University (2008-2009)
- Temporary programme co-ordinator for Master in Political Communication and Management (2007)
- Review, "European Societies"; "Nyt om arbejdsliv"; "Grus"; "Nyt om ældre liv"; "Nordiske Organisationsstudier"; "Socialforskningsinstituttet"; "Politica"; "Dansk sociologi" (2005-)

- Member of Centre of Health Management, Copenhagen Business School (2007-)
- Member of the Board of Studies, Cand. Soc. Studies, CBS (2008-2012)
- EUDOKMA Scholarship, Economicum, Uppsala University (2002)
- Member of Centre of Corporate Communication, Copenhagen Business School (2001-2003)
- Member of the Board of Studies, Ph.D.-studies in Knowledge Management, CBS (2001-2003)
- Starting and co-editing journal, Distinktion, Scandinavian Journal of Social Theory; www.distinktion.dk (2000-)
- External lecturer, The Nursing School of Aarhus, Centre of physical Education, Aarhus University (1999)
- Research fellowship, Political Science, Aarhus University (1999)

KEY RESEARCH AREAS:

- Welfare State Reform, Contracting Out, Public-Private Partnering, Internal Contracts, welfare networks
- Health, Prevention and health promotion policy, elderly care,
- Organisational Decision Making; Organisational Change, Role Theory, Risk management, Critical Management Theory
- System Theory; Network Theory, Neo Institutionalism, Gouvernmentality studies, discourse analysis, ideology critique

INTERNATIONAL PUBLICATIONS:

- Højlund, Holger / Hybrid Inclusion : Multiple Inclusion Mechanisms in the Modernized Organization of Danish Welfare Services in The Illusion of Management Control: A Systems Theoretical Approach to Managerial Technologies. red. / Niels Thygesen. Basingstoke : Palgrave Macmillan, 2012. s. 87-107.
- Wistoft, Karen; Højlund, Holger / Operative Links : The Importance of Combining Perspectives in Municipal Strategies Aimed at Children's and Adolescents' Health in Scandinavian Journal of Public Health, Vol. 40, Nr. 4, 2012, s. 348-354.
- Knudsen, Morten; Højlund, Holger / Organizational Suspensions : A Desire for Interaction. in Hybrid Forms of Governance: Self-suspension of Power. red. / Niels Åkerstrøm Andersen; Inger-Johanne Sand. Basingstoke : Palgrave Macmillan, 2012. s. 64-84.
- La Cour, Anders; Højlund, Holger / The Emergence of a Third-Order System in the Danish Welfare Sector. In, The Third Sector. red. / Richard Hull; Jane Gibbon; Oana Branzei; Helen Haugh. Bingley : Emerald Group Publishing Limited, 2011. s. 87-111 (Dialogues in Critical Management Studies; Nr. 1).
- Højlund, Holger, Health Promotion and Civil Society, paper and presentation at Danish Sociology Congress, Troubled Identities, Aarhus University, 19 - 20 January.
- Højlund, Holger Neoliberal Reforms of Health, paper and presentation at seminar series in the

Research Group for Politics and Public Management at Department of Management, Politics and Philosophy, CBS. 29. May.

- Wistoft, Karen/Holger Højlund (2012): "Operative links. The importance of combining perspectives in municipal strategies aimed at children's and adolescents' health", *Scandinavian Journal of Public Health*, Vol. 40, Issue 4: 348-354.
- Højlund, Holger (2012): "Hybrid technologies of Welfare", chapter 3 in Thygesen, Niels Thyge (ed.), *Illusions of Control – a Systems theoretical Approach to Managerial Technologies*. London: Palgrave (forthcoming).
- Højlund, Holger, Antje Gimmler, Niels Nørgård Kristensen (2011): "Citizenship under transformation", *Distinktion. Scandinavian Journal of Social theory*, vol. 12 issue 3 (forthcoming).
- Højlund, Holger & Morten Knudsen (2012): "Organizational suspensions - the organizational desire also to be interaction", chapter 4 in Andersen, Niels Åkerstrøm Andersen & Inge Johanne Sand (eds.), *Hybrid Forms of Governance - Self-suspension of Power*. London: Palgrave (forthcoming).
- Højlund, Holger & Anders la Cour (2011): "The Emergence of a third-order system in the Danish welfare sector", chapter 4 in Hull, Richard, Jane Gibbon, Oana Branzei & Helen Haugh (eds.), *The Third Sector; Volume 1; Dialogues in Critical Management Studies*. London: Routledge.
- Højlund, Holger & Karen Wistoft (2011): "Operative links", *Scandinavian Journal of Public Health* (submitted).
- Højlund, Holger & Kaspar Villadsen (2011): "Health promotion and its Phantasms", *Critical Policy Studies* (not accepted yet).
- Højlund, Holger (2009): "Hybrid Inclusion – The New Consumerism of Danish Welfare Services", *Journal of European Social Policy*, Vol 19(5): 421-431.
- la Cour, Anders, Steen Vallentin, Holger Højlund, Ole Thyssen & Betina Rennison (2007): "Opening Systems Theory: A Note on the Recent Special Issue of Organisation", *Organisation*, Vol. 14(6): 929-938.
- la Cour, Anders & Holger Højlund (2007): "La sociedad del bienestar en Dinamarca", pp. 73-90 in Chaime Marcuello y Servós & Antonio Gutiérrez Resa (ed.), *Servicios Sociales: Modelos Y Perspectivas – Una Aproximación internacinaltio Fundamentos*. Madrid: Ediciones Académicas.
- la Cour, Anders & Holger Højlund (2007): "Voluntary social work as paradox", *Acta Sociologica*, vol. 68. no. 4.
- Højlund, Holger & Anders la Cour (2003): "Standards for Care and Statutory Flexibility", pp. 272-295 in Tor Hernes & Tore Bakken (ed.), *Autopoietic Organisation Theory*. Oslo: Abstrakt, Liber.
- Højlund, Holger (1998): "Hegel's Phenomenology of Spirit", *Papers in Social Theory 2*, Warwick Social Theory Centre/Sussex Centre for Critical Social Theory.

SCANDINAVIAN PUBLICATIONS:

- Højlund, Holger (2011): "Lærende projekter", *Nordic Studies in Education*, (submitted).
- Højlund, Holger (2006): "Hybrid inklusion", *Sosiologi i Dag*, årg. 36, 3/06: 81-112.
- Højlund, Holger (2005): "At give de ældre røst – tre brugerorienterede tilgange til udviklingen i ældresektoren", s. 113-142 i Marta Szebehely, *Åldreomsorgsforskning i Norden. En kunnskapsöversikt*. Copenhagen: Nordiska Ministerrådet, TemaNord 2005: 508.
- Højlund, Holger & Anders la Cour (2001): "Standardiseret omsorg og lovbestemt fleksibilitet",

DANISH PUBLICATIONS:

- Sløk, Camilla; Hjerrild Carlsen, Mathilde; Christensen, Jesper; Højlund, Holger; Hulgård Larsen, Niels Erik (2012): "Fremtidens Innovative Folkeskole : Ledelse af innovation i folkeskolen. Frederiksberg : Center for Skoleledelse, forskningsrapport.
- Højlund, Holger (2011): "Samarbejde om sundhed. Netværksorganisering i den kommunale forebyggelse", *Politica*, 43, no 3.
- Højlund, Holger & Karen Wistoft (2010): "Børns inddragelse i forebyggelse og sundhedsfremme", in Peter Kjær & Anne Reff Pedersen (eds.), *Ledelse gennem patienten, nye styringsformer i sundhedsvæsenet*. København: Handelshøjskolens Forlag.
- Knudsen, Morten & Holger Højlund (2010): "Grænser for inddragelse. En analyse af inddragelsesidealer og beslutningsprogrammer på genoptræningsområdet", in Peter Kjær & Anne Reff Pedersen (eds.), *Ledelse gennem patienten, nye styringsformer i sundhedsvæsenet*. København: Handelshøjskolens Forlag.
- Wistoft, Karen, Dan Grabowski & Holger Højlund (2008): "Unge Hjerter. Afdækning af unges viden og kompetencer inden for området sundhed og hjertekarsygdomme", Research Report to the Danish Hearth Association. Copenhagen.
- Højlund, Holger & Anders la Cour (2008): "Samarbejdets dobbelte strukturer", pp. 177-196 in Jesper Tække & Michael Paulsen (eds.), *Lubmann og organisation – teori, empiri og analyse*. Copenhagen: Unge Pædagoger.
- la Cour, Anders & Holger Højlund (2008): "Afføringskemaer – en garanti for sundhed", pp. 109-136 in Birgit Haa & Jonna G. Jensen (eds.), *Sundhedsområdet i et systemteoretisk perspektiv*. Copenhagen: Unge Pædagoger.
- la Cour, Anders & Holger Højlund (2008): "Velfærd gennem det superviserede samarbejde", pp. 197-226 in Kaspar Villadsen, & Camilla Sløk (ed.), *Velfærdsledelse*. Copenhagen: Hans Reitzels Forlag.
- Pedersen, Dorthe, Carsten Greve & Holger Højlund (2008): "Indledning", pp. 9-20 in Dorthe Pedersen, Carsten Greve & Holger Højlund (eds.), *Genopfindelsen af den offentlige sektor. Ledelsesudfordringer i reformernes tegn*. Copenhagen: Børsens Forlag.
- Pedersen, Dorthe, Carsten Greve & Holger Højlund (2008): "Konklusion", pp. 333-348 in Dorthe Pedersen, Carsten Greve & Holger Højlund (eds.), *Genopfindelsen af den offentlige sektor. Ledelsesudfordringer i reformernes tegn*. Copenhagen: Børsens Forlag.
- Højlund, Holger & Morten Knudsen (2008): "Den multikoblede offentlige sektor", pp. 257-278 in Dorthe Pedersen, Carsten Greve & Holger Højlund (eds.), *Genopfindelsen af den offentlige sektor. Ledelsesudfordringer i reformernes tegn*. Copenhagen: Børsens Forlag.
- Højlund, Holger (2007): "Ældre som modtagere af omsorg og service", pp. 76-83 in Christine Swane, Anne Leonora Blakilde & Kirsten Amstrup (eds.), *Gerontologi. Livet som gammel. En tværfaglig lærebog i gerontologi*. Copenhagen: Forlaget Munksgaard.
- Højlund, Holger & Anders la Cour (2007): "Kvalitet i offentlige omsorgsydelser", *Samfundskøbenhavn*, nr. 3, Copenhagen: DJØF-forlaget.
- Højlund, Holger (2006): "Den frit vælgende ældre", *Dansk Sociologi*, Nr. 1, 17. årg.: 41-66.

- Højlund, Holger (2003): "Forebyggelsens fornuft", *Social Kritik*, nr. 90(15): 4-17.
- Højlund, Holger (2003): "Velfærdsforskydninger", pp. 267-296 in Christian Borch & Lars T. Larsen (eds.), *Luhmann og Foucault til diskussion. Perspektiv, magt og styring*. Copenhagen: Hans Reitzels Forlag.
- Højlund, Holger (2003): "Kontraktparadokser i den kommunale organisation", pp. 82-107 in Holger Højlund & Morten Knudsen (ed.), *Organiseret kommunikation – systemteoretiske analyser*. Copenhagen: Forlaget Samfundslitteratur.
- Højlund, Holger & Morten Knudsen (2003): "Introduktion", pp. 9-14 in Holger Højlund & Morten Knudsen (ed.), *Organiseret kommunikation – systemteoretiske analyser*. Copenhagen: Forlaget Samfundslitteratur.
- Højlund, Holger & Anders la Cour (2001): "Den fleksible hjemmehjælper", *Social Kritik*, nr. 76: 6-19.
- Højlund, Holger (2001): "Kvalitetsudvikling og velfærdsparadokser", pp. 83-110 in *Ældreomsorg-management eller menneskelighed?* Copenhagen: Videnscenter på ældreområdet.
- Højlund, Holger & Lars Thorup Larsen (2001): "Det sunde fællesskab", *Distinktion*, no. 3.: 73-90.
- Højlund, Holger & Lars Thorup Larsen (2001): "I sundhedens navn", *Distinktion*, no. 3.: 5-10.
- Højlund, Holger & Chresten Højlund (2000): "Fælles sprog en anden ordens strategi på hjemmehjælpsområdet", *GRUS*, no. 61: 18-39.

BOOKS:

- Wistoft, Karen, Holger Højlund & Dan Grabowski (2009): *Sammenhang i den kommunale indsats*. København: Forlaget Lundtofte
- Højlund, Holger, Karen Wistoft & Liv Nanna Hansson (2009): *Forebyggelse og sundhedsfremme rettet mod børn og unge. Indsatsen i kommunerne*. København: Forlaget Lundtofte
- Pedersen, Dorthe, Carsten Greve & Holger Højlund (eds.) (2008): *Genopfindelsen af den offentlige sektor. Ledelsesudfordringer i reformernes tegn*. Copenhagen: Børsens Forlag.
- Højlund, Holger (2004): *Markedets politiske fornuft. Et studie af velfærdens organisering i perioden 1990-2003*. Copenhagen: Forlaget Samfundslitteratur.
- Højlund, Holger & Morten Knudsen (eds.) (2003): *Organiseret kommunikation – systemteoretiske analyser*. Copenhagen: Forlaget Samfundslitteratur.

CONFERENCE PAPERS, WORKING PAPERS, RESEARCH STRATEGY PAPERS AND FUNDING PROPOSALS

- Højlund, Holger (2013): Paper on Civil society, International Foucault-symposium in Copenhagen
- Højlund, Holger (2012): Health Promotion and Civil Society. Paper for Danish Sociological Association 12-13. January 2012, Aarhus University.
- Højlund, Holger (2011): Phantasmatic and Discursive readings of post-liberalism Ph.d.Course Description (10 pages), Department of Management, Politics, and Philosophy, Copenhagen Business School, 19–22 December 2011.

- Højlund, Holger & Kaspar Villadesen (2011): Health promotion and its Phantasms, Paper for 11th Essex Conference in Critical Political Theory 15. June-17. June, 2011
- Holger, Højlund/Michael Hutter/Wolfgang Mayrhofer (2011): Assessment of Ph.D.-thesis, submitted by Christian Wymann, Copenhagen Business School (20 pages).
- Højlund, Holger (2011): Sundhed i netværk.. Kommunernes organisering af forebyggelse og sundhedsfremme. Department of Management, Politics and Philosophy, Working paper, Steno forebyggelsescenter.
- Højlund, Holger (2011): Kvalitetsledelse. Department of Management, Politics and Philosophy, Working paper, Copenhagen Business School.
- Wistoft, Karen & Holger Højlund (2010): "Operative Links. The importance of combining perspectives in municipal strategies aimed at children's and adolescents' health", paper, Health Economics, Management & Policy, 9th Annual International Conference, Athens Institute for Education and Research, 28-30 June 2010.
- Knudsen, Morten & Holger Højlund (2009): Inclusion of Clients as Performers, paper on seminar, Department of Management, Politics and Philosophy, Copenhagen Business School, 7th October 2009.
- Knudsen, Morten & Holger Højlund (2009): Inclusion of Clients as Performers. On the temporary inclusion of citizens in public organisations", paper on conference Applied system theory. Niklas Luhmann's theory of self-referential systems: Theoretical and empirical research. InterUniversity Centre (IUC), Dubrovnik, Croatia; 14th – 18th September 2009.
- Højlund, Holger (2009): "Welfare Networks in Denmark", paper on seminar, Scancor, Stanford University, April.
- la Cour, Anders & Holger Højlund (2008): "Third order political actors - Encounters between J. March and N. Luhmann", Scancor 20th. Anniversary Conference Sessions the 21-23 of November, Stanford University.
- Højlund, Holger, Dan Grabowski & Karen Wistoft (2008): "Young Hearts. Knowledge and competences among adolescents concerning heart diseases and general health", paper on the 24th. Conference of the Nordic Sociological Association, Violence and Conflict, 14-17 August, University of Aarhus, Denmark.
- Højlund, Holger (2008): "Define yourself without alcohol. Pupil driven development of a social context where alcohol is not a social marker, part project of Research project to TRYG-Fonden, Forskningscenter for praktisk forebyggelse, Copenhagen University (to be granted Winter 2008)
- Borch, Christian & Holger Højlund (2008): "Critical Blinds Spots: Limits to Critique in Luhmann and Foucault", paper, on conference "Welfare management – Critique and the Articulation of Alternatives", 10-11 April 2008, Copenhagen Business School.
- Højlund, Holger (2008): Velfærd som oplevelse – den immaterielle økonomi omkring offentlige services. Working paper, Working Paper, Department of Management, Politics and Philosophy, Copenhagen Business School, April 2008.
- Højlund, Holger & Karen Wistoft (2008): Fire kommuners organisering af forebyggelse og sundhedsfremme – et pilotstudie. Working Paper, Department of Management, Politics and Philosophy, Copenhagen Business School, March 2008.
- Højlund, Holger & Anders la Cour (2008): "Samarbejdets dobbelte strukturer", Paper, Conference, "Luhmann og Organisation, in Aarhus the 30. November.
- Højlund, Holger, Karen Wistoft, Bjarne Bruun Jensen & Niels Åkerstrøm Andersen (2007): "Risk children", Research project to the National Board of Research (FSE) (granted).
- Karen Wistoft & Holger Højlund (2007): "Young Hearts. Risk Management among Children and

Young People”, Danish Hearth Association (Hjertesagen), (granted).

- Højlund, Holger (2006): ”Hybrid Inclusion”, Paper, EGOS-conference the 6-9. Juli, Bergen.
- Højlund, Holger (2006): ”Organisering i netværk – hybriden som form”, Arbejdsrapport, Institut for ledelse, politik og filosofi, CBS, København.
- Højlund, Holger & Anders la Cour (2006): ”Hvordan samarbejdet skaber organisationen”. Paper, Seminar the 8. Marts, ”Danmarks Pædagogiske Universitet”, Copenhagen.
- Kjær, Peter, Holger Højlund et al. (2006): ”Patienten i centrum”, Research project to the National Board of Research (FSE) (granted).
- la Cour, Anders & Holger Højlund (2005): ”Strukturelle koblinger”, Paper, Nordisk Systemteoretisk Netværk, Tromsø, november 2005.
- Højlund, Holger (2004): ”Inklusionsrum og ledelsesinformation”, Working paper, Department of Management, Politics and Philosophy, CBS.
- Højlund, Holger (2002): ”Velfærdsforskydninger. Dokumentation, fleksibilitet og delagtiggørelse på ældreområdet”, MPP Working Paper no. 12, Copenhagen Business School, April 2002.
- Højlund, Holger (2002): Retten som system, MPP Working Paper no. 14, Copenhagen Business School, May 2002.
- Højlund, Holger (2002): ”Standards for Quality”, Paper, Conference on Luhmann and Organisation Theory, Munich.
- Højlund, Holger (2001): ”Flexible Care”, Paper, Conference on Systemic Organisation Theory, Oslo.
- Højlund, Holger (2000): Ældre og ensomhed, Paper, Dansk Sociologikongres, Copenhagen.

EVALUATION REPORTS:

- Højlund, Holger (2001): *Ældre og Ensomhed: En oversigt over teori og forskning*. Hellerup: Skriftserien fra Gerontologisk Institut, no. 6.

BOOK REVIEWS AND COMMENTS:

- Pedersen, Dorthe, Carsten Greve & Holger Højlund (2008): ”Genopfindelsen af den offentlige sektor, in *Administrativ Debat*, nr. 3., oktober: 29-31.
- Højlund, Holger (2003): Anmeldelse af Fælles sprog by Lone Petersen & Marianne Schmidt”, Copenhagen: Videnscenter på Ældreområdet.
- Højlund, Holger (2000): ”Anmeldelse af Sociale Systemer by Niklas Luhmann”, in *Politica*, 32. årg. Nr. 4: 283-286.

TRANSLATIONS:

- "Homo oeconomicus og homo juridicus – kommunikative fiktioner", by Gunther Teubner & Michael Hutter s. 247-264 in Holger Højlund & Morten Knudsen (ed.), *Organiseret kommunikation – systemteoretiske analyser*. Copenhagen: Forlaget Samfundslitteratur.
- "Den mangesidede hydra", by Teubner, Gunther (1994): "The Many-Headed Hydra: Network as Higher-Order Collective Actors", pp. 41-60 in J. McCahery/S. Picciotto/C. Scott (red.) (1994 [1993]), *Corporate Control and Accountability*. Oxford: Clarendon Press.

NEWS PAPER ARTICLES, INTERVIEWS AND MEDIA

- Interview concerning contracting out of welfare services, National Radio Broadcast (P1), 13.6. 2008.
- Feature article, "Kvalitet i velfærdssamfundet", *DK-nyt*, 8.5. 2008.
- Feature article, "Velfærd, Hvem bestemmer kvaliteten", *Politiken*, 6.5. 2008.
- Talk, Dansk Erhvervspædagogiske Læreruddannelse (DEL), 21. 4. 2008.
- Interview concerning "Reforms in the welfare State", National Radio Broadcast (P1), 6.3. 2008.
- Interview: "Reformer er ingen vidundermedicin", *Djøfbladet*, February, 2008.
- Feature (kronik), Højlund, Holger & Karen Wistoft, "Sundhed - en kommunal udfordring", *Information*, February, 2008.
- Article, Holger & Anders la Cour, "I kvalitetens navn – På vej mod et flerdimensionelt kvalitetsbegreb", *LPF nyt om ledelse*, nr. 1, årgang 10, 2007, Copenhagen Business School.
- Interview: "Frit valg", *København Amts medarbejderblad*, juni 2005.
- Interview: "Markedets politiske fornuft", *Djøfbladet*, april 2005.
- Interview: "Markedsdannelse i den offentlige sektor", temanummer om markedsdannelse, *Ugebrevet mandag morgen*, maj, 2004.
- Interview: "Marked eller politik", *Politiken*, 15. 2. 2003.
- Interview: "Modsatrettede værdier i velfærdspolitikken", *fagbladet for Asylcentre*, den 22. 6. 2001.

TALKS, LECTURES, AND REVIEWS

- Organising and chairing a programmed session at the Danish Sociology Conference, Troubled Identities, 19-20 January, Aarhus University
- Talk: "Betyrelsernes rolle", together with Mathilde Hjerrild Carlsen advisory board meeting, MDI, April 2013.
- Talk: "Grænser for inddragelse", Presentation and workshop, at Danish Patients, conference, "Brugerinddragelse i det danske Sundhedsvæsen", 30 okt. 2012
- Talk: "Innovation i ældreplejen", presentation and workshop, temadag, tværgående ledelse på ældreområdet, Kommunernes Landsforening, 13. June 2012
- Presentation: "Kvalitet i børnehøjde", and workshop, Advisory board meeting, Meningshedsdagplejerne, MDI, 29 August 2012
- Presentation: "Partnerskab i civilsamfunds regi", and Advisory Board meeting, Meningshedsdagplejerne, MDI, 5. December 2012
- Presentation and Opponent at WIP seminar, ph.d. Mie Plotnikof (21. sept. 2012)

- Presentation and opponent at WIP seminar, ph.d., Marie Henriette Madsen (7. sept 2012)
- Organizing (and Chair), Danish Sociology Association Conference on Troubled Identities, 12-13. January 2012, Workshop 21: Neoliberal Reforms in Public Policy: Ideology and/or Governmentality, Aarhus university.
- Talk: "Brugerinddragelse på ældreområdet", Ålborg den 24.1. 2012, ledermøde, Projekt Tværgående Ledelse på Ældreområdet, Kommunernes Landsforening og Copenhagen Business School.
- Talk: "Den ældre i centrum", Holbæk, 16.1. 2012, ledermøde, Projekt Tværgående Ledelse på Ældreområdet, Kommunernes Landsforening og Copenhagen Business School.
- Organizing Ph.d.-Course: Phantasmatic and Discursive readings of post-liberalism, Department of Management, Politics, and Philosophy, Copenhagen Business School, 19–22 December 2011.
- Lecture: "The Suspended State and Civil Society", Ph.d.-Course: Phantasmatic and Discursive readings of post-liberalism, Department of Management, Politics, and Philosophy, Copenhagen Business School, 19–22 December 2011.
- Head of Assessment Board, Christian Wymann, ph.d.-defence, Copenhagen Business School, 9. 12. 2011.
- Talk: "Borgerne i centrum af eget liv", Herlev kommune, leder-seminar, Februar, 2011.
- Presentation/Lecture: "Citizens in between Systems", Research Symposium with Institut für Wissenschafts- und Technikforschung, Universität Bielefeld, Mandag, 11th og tirsdag den 12th oktober 2010, Copenhagen Business School.
- Talk: "Trylleformler i socialpsykiatrien, Rebild den 16. sept. 2010
- Talk: "Samarbejde i skolen", Danmarks Pædagogiske Universitet, Aarhus Universitet, 24. March, 2010.
- Talk: "Projekter i sundhedfremme", Forum for sundhedsplejersker, Danmarks Pædagogiske Universitet, Aarhus Universitet, 26. Maj 2010.
- Talk and opponent: Book on "Uddannelsesledelse", Danmarks Pædagogiske Universitet, Aarhus Universitet, 10. Maj, 2010.
- Talk: "Samarbejdsorganisering", Konference om Organisering og ledelse af det kommunale sundhedsvæsen, MHM, Copenhagen Business School, 19. Maj 2010.
- Talk and Workshop: "Partnerskabsorganisering i kommunerne", CBS-public-conference, 21. April 2010.
- Talk: "Samarbejde i skolen", Danmarks Pædagogiske Universitet, Aarhus Universitet, 24. March, 2010.
- First Opponent on Ph.d.-Final Seminar, Sabrina Speierman, Copenhagen Business School, 18. December, 2009.
- Talk: "Pædagogik og ledelse – to nødvendige spor i arbejdet med børn og unges sundhed", Konference på DPU, Aarhus Universitet, 19. November 2009.
- First Opponent on Ph.d.-Final Seminar, Susanne Ekman, Copenhagen Business School, November, 2009.
- First Opponent on Ph.d.-Final Seminar, Ole Helby Petersen, Centre of Business and Politics, Copenhagen Business School, November, 2009.
- Talk: "Velfærd og kvalitet i oplevelsesøkonomien", Danmarks Erhvervsfaglige Læreruddannelse, København, 21.4. 2008.
- Talk: "Konkurrerende kvalitetsbegreber i den offentlige sektor", kvalitetskonference, CBS, 8. 05. 2007.
- Talk: "Ensomhed – en forskningsoversigt, Konference om ensomhed, Gerontologisk institut, Kolding, april 2007.
- Talk and Workshop: "Skal vi selv være ansvarlige for vores demens?", Foredrag og workshop på

årsmøde for demenskoordinatorer. den 21. 10 2006.

- Talk: "Ensomhed – en forskningsoversigt", Konference om ensomhed, Gerontologisk institut, Eigtveds pakhuis, den 14. 10. 2006.
- Talk: "Hvorfor marked?", Videnscenter på ældreområdet, Februar 2006.
- Talk, Workshop and Panel: "Kvalitetsparadokser", konference om Kvalitet på ældreområdet, Socialministeriet den 16. 01 2006.
- Talk and Debate: "Markedsstyring i den sociale sektor", Amtsakademiet, Københavns Amt, november 2005.
- Talk: "Politisk styring i den frivillige sektor", konference for det sociale område, Kofoed skole, november 2005.
- Talk and Panel: "Debatten er sat om udlicitering", FOA, Sorø, den 3. 10. 2005.
- Talk: "Rollen som forbruger", Forbrugerstyrelsen, den 9. 10. 2005.
- Talk: "Frit valg", LederForum, april 2005.
- Talk: "Markedsdannelse på det sociale område, Socialministeriet, marts 2005.
- Talk: "Kontrakt- og kvalitetsstyring", Ballerup kommune april 2004.
- Talk: "Forebyggelsens fornuft, Sundhedsforvaltningen, Københavns kommune, distrikt Vanløse, maj 2004.
- Talk: "Marked for velfærd", Christiansborg-konference om Frit valg, Ældresagen, januar 2003.
- Talk: "Værdikonflikter i ældreplejen, Omsorgsorganisationernes samråd, Svendborg, juni 2002.
- Talk: "Forebyggelsens fornuft", Visitorårsmøde, Svendborg, maj 2002.
- Talk: "Udlicitering – økonomi og politik", konference om "partnerskaber" for folketingets erhvervsudvalg, ISS, København, maj 2002.
- Talk and workshop: "Værdier i konflikt", konference om værdier i ældreplejen, FOA, Nordjylland, Aulum, maj 2002.
- Talk: "Forebyggelsens paradokser", Visitoruddannelse, maj 2002.
- Talk: "Signalement af nutidens og fremtidens ældrepolitik", Omsorgsorganisationernes samråd, 16-17. 05. 2002.
- Debate in Radio: Radioprogrammet Indblik (P1), den 4. 12. 2001 om "det sunde fællesskab".
- Talk: "Den udøvende medarbejder som beslutningstager", FOA den 26. 09. 2001.
- Talk: "Værdikonflikter i ældreplejen", konference om "Management eller menneskelighed", Videnscenter på ældreområdet, den 1. 10. 2001.
- Talk: "De ældre som deltagere i omsorgen", "Ældredagene", april 2001.
- Talk: "Fælles sprog og omsorgsværdier: Nye rammer for visitationen" og Workshop: "Værdikonflikter i ældreomsorgen". For omsorgsorganisationernes samråd, visitatorenes årsmøde 7.11.2000.