

Til
MMD holdets deltagere og organisationer
MMD Community og organisationer
Andre interesserede organisationer



CHANGE MANAGEMENT 2018

- Vil du blive klogere på din organisation?
- Står I midt i at skulle udvikle organisationens processer, strategier, ledelse eller andet – og trænger til input?
- Har I brug for andre øjne på, hvordan I kan gribe jeres udfordringer an?

MMD efterlyser seks case virksomheder til et 24 timers Change Management forløb den 6. juni 2018

I løbet af foråret 2018 gennemfører MMD studiet et Change Management case forløb i seks forskellige organisationer.

Vi er meget interesserede i at høre fra et bredt spektrum af organisationer/enheder, fra både offentlig og privat sektor, som kan se et udbytte i at stille sig til rådighed med en aktuel og virkelighedsnær ledelsesmæssig udfordring.

Selve forløbet er organiseret som en gruppebaseret case opgave, som gennemføres i værtsorganisationen i løbet af 24 timer – den 6/6/2018.

Ring eller send en mail til Lise Balslev hvis du vil høre nærmere eller melde jer til. Tilmelding så hurtigt som muligt og inden fredag den 23. februar 2018 – til lba.master@cbs.dk, på tlf. 3815 2998.

Forløbets sigte:

Opgaven består i, at MMD's semestergrupper skal analysere en aktuel og virkelighedsnær problemstilling og opstille et udviklingsdesign i hver sin værtsorganisation. Styrken i de seks semestergrupper er, at de hver består af 5-6 ledere med ledelsesindsigt og mange års erfaring fra mange forskellige organisationer og kontekster.

Den enkelte værtsvirksomhed formulerer selv, i samarbejde med MMD studieledelsen, den dagsorden, som grupperne skal tage udgangspunkt i. (Opgaven er fortrolig for MMD gruppen indtil selve case forløbet).

Grupperne skal på 24 timer undersøge og skitsere, hvordan den konkrete værts virksomhed kan arbejde konstruktivt med sine udfordringer; hvordan man kan blive klogere på sin situation, udforske den yderligere, se nye vinkler og komme styrket videre. Gruppen skal ikke som sådan udvikle konkrete løsninger.

24. januar 2018

Copenhagen Business School

MASTER OF MANAGEMENT DEVELOPMENT

Dalgas Have 15
2000 Frederiksberg

Lise Balslev
MMD Programleder
Chefkonsulent, CBS Management Programmes

T: 3815 2998
M: 2440 0422

lba.master@cbs.dk
www.cbs.dk/mmd

Side 1 / 2



Forløbets faser:

0. **Optakt.** Change Management er en praksisforankret syntese på MMD (se evt. også nedenfor). MMD grupperne har her arbejdet praksis- og forskningsbaseret med: Ledelse og organisation, viden og videnledelse, strategisk ledelse og organisering, branding og kultur, digital encounters og digitalisering, mikrosociale processer.
1. **Kick-off.** Change Management forløbet indledes med 2 dages workshop og forelæsning for holdet på CBS den 3-4 maj 2018. Her vil værtsorganisationerne blive afsløret for de seks grupper, som herefter har 1 måneds tid til forberedelse og field research.
2. **On site.** Change Management case opgaven gennemføres i værtsorganisationen den 6. juni 2018. Grupperne møder i deres værtsorganisation kl. 9 og får udleveret opgaven, som beskriver virksomhedens fokusering. Derefter er det gruppens opgave, i løbet af 24 timer, at foretage dataindsamling i form af interviews mv. og at producere et ledelsesoplæg, der opstiller et designforslag for aktiviteter/processer for, hvordan virksomheden kan arbejde konstruktivt med sine udfordringer.
3. **Eksamen, opsamling og evaluering.** Den 18-20 juni 2018 gennemføres semestereksaminer med afsæt i gruppernes rapporter.

Dit udbytte som værtsorganisation:

Som værtsorganisation vil du via MMD's Change Management forløb have en unik mulighed for at få MMD'ernes refleksioner over den ledelses- og organisationsmæssige kontekst, som I befinder jer i via á vis en konkret udfordring.

Det har vi brug for fra dig:

- En ledelses- og organisationsmæssig udfordring som man gerne vil have MMD'ernes input til. I den forbindelse stiller MMD studieledelse sig til rådighed ved et møde og opfølgende dialog/samarbejde for at udvikle dagsorden for opgaven.
- En kontaktperson for MMD i forberedelse af opgaven og siden for gruppen med hjælp til opklarende og praktiske spørgsmål (adgang, arbejdsrum, aftaler i virksomheden den 6. juni 2018).

Tilmelding og yderligere spørgsmål:

Ring eller send en mail til MMD programleder Lise Balslev hvis du vil høre nærmere eller melde jer til. Kontaktdata: lba.master@cbs.dk, på tlf. 3815 2998. Tilmelding så snart som muligt og gerne inden fredag den 23. februar 2018.

Om Master of Management Development (MMD):

MMD er en videregående og forskningsforankret masteruddannelse på CBS med et specialiseret fagligt fokus på ledelses- og organisationsudvikling. Deltagerne er typisk meget erfarne ledere og ledelsesrådgivere fra private/offentlige/ halvoffentlige organisationer inden for et bredt spektrum af sektorer og brancher. Find ud af mere om MMD på www.cbs.dk/mmd