

Årsrapport 2006

Copenhagen Business School - Handelshøjskolen i København

Endelig korrekturlæsning mangler

15. marts 2007

INDHOLDSFORTEGNELSE

1. LEDELSENS ÅRSBERETNING	3
1.1. HANDELSHØJSKOLENS VIRKSOMHED OG HOVEDOPGAVER	3
1.2. UNIVERSITETSFUSIONER	4
1.3. INTERNE ORGANISATORISKE ÆNDRINGER	4
1.4. STRATEGISK UDVIKLING	5
1.5. CBS' ØKONOMISKE VILKÅR	12
1.6. ÅRETS RESULTATER OG DEN FORVENTEDE UDVIKLING	13
2. LEDELSES- OG REVISIONENSPÅTEGNING OG REVIEWERKLÆRING	17
2.1. LEDELSESPÅTEGNING	17
2.2. REVISIONSPÅTEGNING	18
2.3. REVIEWERKLÆRING	19
3. HOVED- OG NØGLETAL	20
4. REGNSKAB	21
4.1. RESULTATOPGØRELSE	21
4.2. BALANCE	22
4.3. PENGESTRØMSANALYSE	23
4.4. EGENKAPITALOPGØRELSE	23
4.5. REGNSKABSPRAKSIS	24
4.6. NOTER TIL REGNSKABET	28
4.7. SUPPLERENDE REGNSKABSOPLYSNINGER	31
5. AFRAPPORTERING PÅ UDVIKLINGSKONTRAKT 2006	34

1. Ledelsens årsberetning

1.1. Handelshøjskolens virksomhed og hovedopgaver

Handelshøjskolen i København – Copenhagen Business School (CBS) er et af Danmarks universiteter med Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling som ressortministerium.

I henhold til Universitetsloven er CBS' formål at:

- drive forskning og give forskningsbaseret uddannelse indtil højeste internationale niveau inden for sine fagområder, som er erhvervsøkonomi, erhvervsprog og dermed beslægtede områder
- sikre et ligeværdigt samspil mellem forskning og uddannelse og foretage en løbende strategisk udvælgelse, prioritering og udvikling af sine forsknings- og uddannelsesmæssige fagområder
- udbrede kendskabet til videnskabens metoder og resultater og samarbejde med det omgivende samfund gennem udveksling af viden og kompetencer

Mission

CBS er et internationalt orienteret dansk universitet, som bidrager til erhvervslivets og den øvrige samfunds udvikling gennem forskning, uddannelse, formidling og videndeling inden for sit fagområde. CBS skaber original og relevant viden og udbyder forskningsbaserede uddannelser på bachelor-, kandidat og ph.d.-niveau. CBS er en anerkendt formidler af viden gennem publicering, deltagelse i den offentlige debat, rådgivning samt efter- og videreuddannelse. CBS udvikler og deler viden i partnerskab med andre universiteter, virksomheder, organisationer og uddannelsesinstitutioner.

CBS' forskning og uddannelser fokuserer på virksomheders, institutioners og organisationers aktiviteter og udviklingsmuligheder. CBS har med sin brede samfundsvidenskabelige og erhvervshumanistiske profil et unikt udgangspunkt for at bidrage til en tværfaglig forståelse af de komplekse udfordringer, vidensamfundet og globaliseringen stiller virksomheder og samfund over for.

Vision

CBS uddanner handlekraftige tænkere, der er internationalt konkurrencedygtige i kraft af forskningsbaseret viden, innovationsevne, kulturel forståelse og personlig gennemslagskraft.

CBS skal:

- være et internationalt anerkendt erhvervsuniversitet på europæisk topniveau
- rumme forskningsmiljøer og uddannelser i verdensklasse
- bidrage til ny og skelsættende viden, der kan omsættes til innovation, konkurrenceevne og værdiskabelse.

1.2. Universitetsfusioner

Et af de centrale temaer på den nationale forskningspolitiske dagsorden i 2006 var fusioner blandt Danmarks universiteter og sektorforskningsinstitutioner. I den forbindelse har CBS deltaget i en række møder med blandt andet Universitets- og Bygningsstyrelsen. CBS stillede sig positiv over for en integration i et samlet universitetsmiljø i hovedstadsområdet og udarbejdede i den sammenhæng mulige fusionsscenerier i relation til Københavns Universitet og Danmarks Tekniske Universitet og tillige til Handelshøjskolen i Århus.

CBS har allerede omfattende samarbejde med disse tre universiteter. Der kunne imidlertid ikke tilvejebringes overbevisende argumenter for, at det vil være muligt at opnå synergi i større omfang ved fusioner, som ville være til gavn for det danske erhvervsliv og samfund, og som ikke kunne realiseres mere effektivt ved andre – herunder de eksisterende – samarbejdsformer.

Heller ikke størrelsesforholdet i sig selv taler for en fusion. Målt på studentertal er CBS det fjerdestørste universitet i Danmark (2005-tal). CBS er også en af de største *business schools* i Europa, både målt på studentertal og på antal videnskabelige medarbejdere.

En *business school* med en international profil

Frem for en national fusion ser CBS på nuværende tidspunkt langt flere perspektiver i internationalt samarbejde og en international partnerskabsstrategi. En klar *business school*-profil i det danske universitetslandskab er en forudsætning for en markant position i internationale sammenhænge inden for de erhvervsrettede samfundsvidenskabelige og humanistiske fagområder. CBS har allerede gennem international akkreditering, internationale *rankings* og *benchmarkings* opnået en veludviklet og klar international profil som *business school*. CBS vil i de kommende år fokusere yderligere på strategiske samarbejder med udlandet og har desuden i 2006 iværksat en proces med henblik på at opnå yderligere internationale akkrediteringer.

CBS har planlagt at udbygge samarbejdet med Københavns Universitet og Danmarks Tekniske Universitet de kommende år.

1.3. Interne organisatoriske ændringer

Ny organisation

Universiteterne i Danmark støder i disse år på øgede kvalitetskrav til såvel uddannelse som forskning – ikke mindst i kraft af regeringens globaliseringsudspil (*Fremgang, fornyelse og tryghed*, marts 2006). De øgede krav nødvendiggør en samlet indsats inden for hver af kerneaktiviteterne forskning og uddannelse.

Fokuseret indsats for forskning og uddannelse på tværs af organisationen

I 2006 blev det besluttet at nedlægge de to fakulteter for at øge samarbejds mulighederne inden for forskning og uddannelse på tværs af institutter, centre og uddannelsesprogrammer. Organisationsændringen trådte i kraft ved udgangen af året og skal sammen med oprettelsen af to nye stillinger som henholdsvis forsknings- og uddannelsesdekan sikre en samlet og fokuseret indsats på tværs af organisationen inden for forskning henholdsvis uddannelse.

En central opgave inden for forskning bliver organiseringen af forskere på en sådan måde, at CBS' muligheder for at gøre sig gældende i forhold til store nationale og internationale tværgående forskerprogrammer styrkes. En væsentlig opgave inden for uddannelse bliver at forøge den strategiske indsats for faglig og pædagogisk udvikling for CBS' bachelor- og kandidatuddannelser.

2 nye institutter

Også andre organisatoriske ændringer har sat sit præg på 2006. Medio 2006 blev de fire eksisterende institutter og centre på Fakultetet for Sprog, Kommunikation og Kultur (FSKK) nedlagt, og i stedet blev der oprettet to nye institutter på tværs af de hidtidige faggrænser. De to nye institutter hedder Institut for Internationale Sprogstudier og Vidensteknologi og Institut for Internationale Kultur- og Kommunikationsstudier og deles som noget nyt om den samme institutadministration.

1.4. Strategisk udvikling

CBS' strategi, Strategi 2010, indeholder tre overordnede, strategiske pejlemærker:

- Internationalisering
- Partnerskab med erhvervslivet og det øvrige samfund
- Det lærende universitet

Derudover er der i strategien udvalgt fire tværfaglige fokusområder, hvor CBS i særlig grad vil bidrage til viden- og samfundsudvikling.

Nedenfor præsenteres nogle af de væsentligste indsatser og resultater i 2006 inden for hvert af de tre pejlemærker. Derefter kommenteres udviklingen inden for de tværfaglige fokusområder kort. Endelig beskrives udviklingen inden for campusmiljø og infrastruktur.

Internationalisering

En markant international profil inden for såvel uddannelse som forskning er en nødvendighed for at klare sig i den globale konkurrence.

På uddannelsesområdet har den øgede studentermobilitet og internationale konkurrence affødt af Bologna-processen skærpet behovet for internationalisering af uddannelser. Blandt nogle af de tiltag, CBS har iværksat for at forstærke den internationale profil er et stort udbud af engelsksprogede uddannelser, deltagelse i flere internationale udvekslingsprogrammer og flere *double degree*-aftaler.

På forskningssiden er der især tale om bevidstgørelse af nødvendigheden af at agere internationalt, og det har bl.a. resulteret i flere fremmedsprogede publikationer og flere udenlandske gæsteforskere og ph.d.-studerende.

Internationalisering af uddannelse

Stort udbud af engelsksprogede uddannelser

For at tiltrække flere udenlandske studerende og dermed øge internationaliseringen er antallet af engelsksprogede uddannelser øget de senere år. I 2006 har CBS således udbudt 6 ud af 14 bacheloruddannelser på engelsk samt 2 engelsksprogede kandidatuddannelser og 8 engelsksprogede kandidatlinjer. Derudover gør CBS en aktiv indsats for at skabe fleksible uddannelser, som tiltrækker udenlandske studerende.

Internationalt eliteprogram på bachelorniveau

En af de engelsksprogede bacheloruddannelser er BSc i International Business, hvor halvdelen af de studerende er ikke-danske. Til denne uddannelse er knyttet et særligt udvekslingsprogram, Globe, som drives i samarbejde med University of North Carolina (Chapel Hill's Kenan-Flagler Business School) og Chinese University of Hong Kong. Globe-programmet er rettet mod 2. års studerende, og de studerende, der udvælges til at deltage i Globe-programmet, indgår i interkulturelle grupper med studerende fra de to andre universiteter og laver projekter i fællesskab, både over internettet, ved ophold på de respektive universiteter og på rejser i de tre verdensdele.

CEMS-uddannelsen ranket nr. 2 i Europa

En af de engelsksprogede kandidatuddannelser er CEMS-uddannelsen (Master's in International Management), der er udviklet i samarbejde med 17 af Europas *business schools* og mere end 45 virksomheder. I 2006 blev CEMS-uddannelsen af Financial Times ranket som nr. 2 i Europa blandt merkantile kandidatuddannelser.

Højt antal udenlandske studerende

Det store udvalg af engelsksprogede uddannelser på CBS har blandt andet medført, at antallet af *full degree* udenlandske studerende – dvs. udenlandske studerende, der vælger at tage en hel uddannelse hos CBS og ikke "blot" et eller to semestre – er steget fra 1260 i 2005 til 1336 i 2006. I 2006 var andelen af optagne studerende med andet statsborgerskab end dansk 10 % på bacheloruddannelserne og 14 % på kandidatuddannelserne.

På nogle af MBA-uddannelserne, som er betalingsuddannelser, er andelen af udenlandske studerende meget høj – f.eks. er den 85 % på Full-time MBA og 62 % på MBA in Shipping and Logistics.

Højt antal udvekslingsstuderende

Også i forhold til udvekslingsstuderende klarer CBS sig godt. Antallet af indgående udvekslingsstuderende – dvs. udenlandske studerende, der vælger at tage et eller to semestre på en CBS-uddannelse – er steget støt de senere år. Fra 2005 til 2006 er antallet steget fra 814 til 876. Også i sammenligning med de øvrige universiteter i Danmark er der tale om et højt antal. Eksempelvis havde Syddansk Universitet, som målt på studenterbestand er nogen lunde på samme størrelse som CBS, kun 282 indgående udvekslingsstuderende i 2005.

De mange udenlandske studerende sætter deres tydelige præg på campus, hvor man oplever mange talte sprog blandt de studerende, og de danske studerende kan nyde godt af den internationale stemning.

Antallet af CBS-studerende, der vælger at tage på udvekslingsophold i udlandet, er stagnerende. Det lille fald fra 2005 til 2006 skyldes sandsynligvis, at CBS ikke længere registrerer "free-movers", dvs. udgående udvekslingsstuderende, der selv organiserer udvekslingsopholdet uden om CBS.

Nye *double degree*-aftaler

Som led i CBS' strategiske satsning på internationalisering af uddannelser blev der i 2006 indgået aftale om udvidelse af den eksisterende *double degree*-aftale med Università Bocconi, Italien. En *double degree*-aftale er en aftale mellem to universiteter om, at en studerende på et universitet kan tilbringe op til halvdelen af sin kandidatuddannelse hos den anden universitetspartner og hermed få en kandidatuddannelse fra begge universiteter (heraf betegnelsen "*double degree*-aftale"). Aftalen mellem CBS og Università Bocconi har hidtil omfattet cand.merc.-linjen Strategic Market Creation (SMC); men med den nye udvidelse omfattes også cand.soc.-linjen i Management of Creative Business Processes (CBP).

Yderligere en *double degree*-aftale kom i løbet af 2006. Aftalen er indgået med The University of North Carolina at Charlotte, Belk College of Business, USA, og omfatter cand.merc.-linjen Applied Economics & Finance (AEF). De første studerende er udvalgt og skal opholde sig ved universitetet i North Carolina i efterårssemestret 2007.

CBS kontaktes jævnligt af andre udenlandske universiteter med henblik på etablering af tilsvarende aftaler.

Internationalisering af forskning

Også inden for forskning er konkurrencen skærpet – herunder den internationale konkurrence. En international profil og dialog mellem CBS-forskere og den internationale forskerverden er derfor en nødvendighed.

Antallet af udenlandske gæsteforskere steget

Internationalt forskningssamarbejde er typisk mindre formaliseret end uddannelsessamarbejde, da det ofte består af individuelle relationer de enkelte forskere imellem. I de senere år er der sket en øget bevidstgørelse af nødvendigheden af at internationalisere forskningen. Bl.a. opfordres forskerne til at

Antallet af fremmedsprogede tidsskriftartikler steget

skaffe udenlandske gæsteforskere til CBS, og rektors ledelsespulje dækker i mange tilfælde udgifterne, så det ikke belaster det enkelte institut eller center økonomisk. Antallet af udenlandske gæsteforskere, som har været ansat i mere end to måneder på CBS, er i 2006 øget fra 38 til 44. Derudover er der en lang række af gæsteforskere, der opholder sig på CBS i kortere eller længere perioder uden at være ansat (dette tal opgøres ikke).

Derudover opfordres forskerne på CBS kraftigt til at publicere i internationale tidsskrifter på andre sprog end de nordiske, og CBS har i 2006 kortlagt lister over foretrukne udenlandske publiceringskanaler. Der har de senere år været en klar tendens i retning af flere fremmedsprogede publikationer på bekostning af publikationer på dansk og de øvrige nordiske sprog. Eksempelvis er antallet af fremmedsprogede tidsskriftsartikler steget godt 7 % fra 2005 til 2006, hvorimod antallet af nordisksprogede tidsskriftartikler er faldet 9,5 % i samme periode.

CBS nr. 2 i verden inden for fagområdet International Business de sidste fem år

Ambitionen om flere fremmedsprogede publikationer giver resultater. Eksempelvis er fagområdet International Business ved CBS i en artikel i International Business Review i efteråret 2006 rykket 9 pladser frem fra en 11.-plads i årene 1995-1999 til en 2.-plads i årene 2000-2004. Givet den øgede mængde af publikationer inden for fagområdet i sidstnævnte periode betyder det en vægtes 3.-plads for CBS over hele perioden, og hermed ligger CBS foran fremragende *business schools* som Stockholm School of Economics, Columbia University, Harvard University og INSEAD.

Stigning i antal udenlandske ph.d.-

Også udenlandske ph.d.-studerende indskrevet på CBS er medvirkende til at internationalisere forskningsmiljøerne. Andelen af udenlandske ph.d.-studerende er øget med næsten 60 % fra 27 i 2005 til 43 i 2006.

Partnerskab med erhvervslivet og det øvrige samfund

Et andet strategisk pejlemærke for CBS er partnerskab med erhvervslivet og det øvrige samfund. Behovet for livslang læring og nye former for videnproduktion på tværs af institutionelle grænser og fagområder nødvendiggør et intensivt og forpligtende samarbejde mellem virksomheder og universiteter.

Det er et mål, at CBS-medarbejdernes faglige kompetencer udvikles ud fra et løbende input af erhvervs- og samfundsmæssige problemstillinger. Virksomheders og fondes økonomiske engagement i f.eks. forskningscentre og forskningsprojekter kan spænde vidt lige fra corporate partnerskab eller fuld finansiering af en eller flere forskere i en årrække til mindre bidrag i forbindelse med afgrænsede aktiviteter.

CBS samarbejder med 14 af de 20 største virksomheder i Danmark

En opgørelse over eksempler på erhvervssamarbejde i 2006 viste, at CBS' samarbejde med erhvervslivet og det øvrige samfund er meget omfattende og af meget forskelligartet karakter. Eksempelvis samarbejder CBS med 14 ud af de 20 største børsnoterede virksomheder i Danmark; men der er også omfattende samarbejde med andre virksomheder og institutioner.

20 corporate partnerskaber med danske og internationale virksomheder

CBS har corporate partnerskaber med 20 store danske og internationale virksomheder. Et corporate partnerskab er en langsigtet, strategisk alliance, som har til formål at styrke og udvikle samarbejdsrelationerne mellem CBS og erhvervslivet. Partnerskabet indebærer samarbejde og rådgivning inden for profilering og rekruttering; forskersparring og videndeling; networking og informationsdeling.

Ikke alt erhvervssamarbejde er imidlertid finansielt – eksempelvis deltager virksomheder i forskningsprojekter uden at være økonomisk engageret eller medvirker som case-virksomheder for de studerendes projekter.

Traditionelt har universiteterne formidlet den nyeste viden til samfundet gennem produktion af kandidater. I de seneste årtier har behovet for en hurtigere videnformidling desuden resulteret i mere direkte videnovertagelse gennem blandt andet fælles forskningsprojekter og løbende efter- og videreuddannel-

se. CBS Post Experience har en samlet omsætning på ca. 125 mio. kr. (jf. side 9).

Forsknings samarbejde og ekstern forskningsfinansiering

Eksterne forskningsbevillinger er et væsentligt parameter i samspillet med erhvervslivet og det øvrige samfund – hvad enten bevillingerne kommer fra private eller offentlige kilder. Uanset finansieringskilde involverer mange af de forskningsprojekter, der tiltrækker eksterne bevillinger, samarbejdspartnere fra erhvervslivet.

Tilsagn om 124 mio. kr. i ekstern forskningsfinansiering

Omfanget af eksterne bevillinger til CBS er stigende – hvad enten man betragter omfanget af nye tilsagn givet i 2006 eller omfanget af forskningsaktiviteter bedrevet i 2006, der kan relateres til eksterne bevillinger. Hvad angår førstnævnte, opnåede CBS i 2006 det største tilsagn om eksterne bevillinger nogen sinde på i alt 124 mio. kr. Hver enkelt bevilling strækker sig typisk over 1-5 år.

20 % stigning i eksternt finansierede forskningsaktiviteter

Forskningsaktiviteter, der kan relateres til eksterne bevillinger, forbrugte i 2006 godt 62 mio. kr. Dette er en stigning på 21 % i forhold til 2005 – heraf en stigning 13 % i forhold til private fonde og en stigning på 26 % i forhold til offentlige kilder inkl. EU.

Som eksempel på forskningsprojekter, som har tiltrukket store eksterne bevillinger til CBS, og som har et omfattende samarbejde med erhvervslivet og desuden eksemplificerer mangfoldigheden i den forskning, der bedrives på CBS, nævnes følgende tre projekter:

13 mio. kr. fra Det Strategiske Forskningsråds programkomite KINO

- En bevilling på knap 13 mio. kr. fra Det Strategiske Forskningsråds programkomite KINO (Kreativitet og Innovation, Nye produktionsformer og Oplevelsesøkonomi) er givet til et projekt kaldet "Creative Encounters", som skal undersøge de kreative industrier, som udfolder sig inden for oplevelsesøkonomi. Formålet er at afdække det komplekse samspil mellem kulturelle og økonomiske logikker i forhold til arbejdsprocesser, professioner, organisationer og brancher. Projektet inddrager samarbejdspartnere fra Filmskolen, Berg Publishers, TEKO, Zentropa, Experience Economy Network, National University of Singapore, Singapore Arts Museum m.fl.

8 mio. kr. fra Det Strategiske Forskningsråds programkomite for Fødevarer og Sundhed

- Det Strategiske Forskningsråds programkomite for Fødevarer og Sundhed har bevilliget 8 mio. kr. til forskningsprojektet "Spin on Fair Speak". Projektets mål er at udvikle en ny fælles referenceramme for myndigheder, virksomheder og forbrugere til en vurdering af, hvorvidt og hvordan præsentationen af en fødevarer er egnet til at vejlede forbrugerne. Forskningen vil bidrage til at styrke den danske fødevarersektors internationale konkurrenceevne både mht. innovativ produktudvikling og myndighedsvaretagelse. Samarbejdspartnere er Forbrugerrådet, Danmarks aktive forbrugere, Arla, Lantmännen Schulstad, SuperGros og Toms.

13 mio. kr. fra Højteknologifonden

- Fra Højteknologifonden har CBS modtaget midler til et 4-årigt projekt ved navn "Tredje generation Enterprise Ressource Planning System" om software til små og mellemstore virksomheder. Formålet med projektet er at bidrage til udfærdigelsen af en kravspecifikation for en global ERP-pakke for små og mellemstore virksomheder, der er nem og billig at implementere. Projektet gennemføres i samarbejde med Københavns Universitet samt Microsoft Business Solutions og involverer desuden forskere ved *business schools* i en halv snes lande.

Projektet modtog knap 13 mio. kr. fra Højteknologifonden i 2005 og blev igangsat i 2006.

En central opgave i de kommende år bliver at møde udfordringen med i højere grad at skulle tiltrække eksterne midler. Dertil kommer, at eksterne bevillinger i

mindre grad end hidtil forventes at blive givet som enkeltstående bevillinger til den enkelte forsker og i højere grad som mere omfattende bevillinger til centre, forskningssamarbejder etc. Reformen i bevillingsprincipperne vil betyde nye udfordringer i forhold til styring og prioritering af forskningsindsatsen og vil dermed også stille større krav til den enkelte forskers evne som forskerleder.

Uddannelser og erhvervslivet

Det er målet, at CBS' dimittender forlader CBS med kompetencer, der er relevante i forhold til aftagernes behov, og derfor skal uddannelser justeres og udvikles under hensyntagen til aftagerne, og de studerende skal trænes i at arbejde med realistiske problemer.

74 % af uddannelserne har et advisory board

Via diverse *advisory boards* involveres repræsentanter fra erhvervslivet i tilrettelæggelsen af CBS' uddannelser. I 2006 blev der etableret et nyt, overordnet *advisory board*, der omfatter alle erhvervsøkonomiske bachelor- og kandidatstudier, og dermed er nu 74 % af CBS' uddannelser omfattet af et *advisory board* (mod 13 % i 2005).

Kraftig stigning i antallet af studerende på *internship*

CBS' uddannelser har i stigende grad indbygget *internship* i studieordningerne for at gøre uddannelsesforløbet mere anvendelsesorienteret. Et *internship* er et ophold hos en virksomhed eller en organisation, hvor den studerende arbejder med en konkret problemstilling. Både danske og udvekslingsstuderende er på *internship*, der både kan være valgfrit og obligatorisk, og som ofte er meritgivende. Antallet af studerende på meritgivende *internship* er steget fra 132 i 2005 til 234 i 2006.

Forskeruddannelse og erhvervslivet

Stigning i antallet af erhvervs-ph.d.'ere

En vigtig parameter i samspillet med erhvervslivet er ph.d.-studerende indskrevet på CBS og finansieret af erhvervslivet. Antallet af erhvervsfinansierede ph.d.-studerende er øget fra 55 i 2005 til 60 i 2006. Denne gruppe omfatter en række forskellige finansieringskategorier, herunder erhvervsstipendier med tilskud fra VTU; fuldt erhvervsfinansierede stipendier; og samfinansierede stipendier, som finansieres af erhvervsliv, forskningsråd og CBS. En særlig gruppe udgøres af DBA-studerende (Doktor of Business Administration). Denne uddannelse tiltrækker folk med betydelig erhvervs erfaring, og bestanden er vokset fra 3 i 2005 til 11 i 2006.

Efter- og videreuddannelse

CBS' efter- og videreuddannelsesprogrammer formidler viden mellem den akademiske verden og erhvervslivet, idet institutioner og virksomheder sender medarbejdere på efter- og videreuddannelse hos CBS. Tillige deltager de pågældende virksomheder ofte aktivt som case-virksomheder for de studerendes projekter.

Styrkelse af efter- og videreuddannelse

For at styrke CBS' indsats for efter- og videreuddannelse blev der i 2006 arbejdet på at samle HD-uddannelserne, HHE (Handelshøjskolens Efteruddannelsescenter) og Executive-området under én hat: CBS Post Experience. Ændringen træder i kraft primo 2007, og den forventede samlede omsætning for CBS Post Experience vil være ca. 125 mio. kr. CBS Post Experience udbyder både gradgivende kurser (f.eks. MBA, MPA, HD) og kortere kurser (f.eks. sommerskolekurser af en uges varighed), ligesom CBS Post Experience laver skræddersyede kurser til konkrete virksomheder.

CBS Post Experience er med til at tiltrække højt kvalificeret arbejdskraft til det danske erhvervsliv. Således har næsten 20 % af færdige udenlandske MBA-studerende de seneste to år fundet beskæftigelse i Danmark efter endt uddannelse, om end det volder nogen vanskeligheder at få arbejdstilladelse.

Nye uddannelser til den offentlige sektor

CBS har i 2006 indgået samarbejde om etablering af to nye efter- og videreuddannelses tilbud til den offentlige sektor. Med Personalestyrelsen og Kø-

MBA i samarbejde med Danida

benhavns Universitet er indgået aftale om en fleksibel masteruddannelse rettet mod ledere fra centraladministrationen i staten (især kontorchefer). Derudover har CBS i samarbejde med European Foundation for Management Development, ESADE, Solvay Business School og Warwick Business School udviklet et kursusforløb for topledere, der allerede befinder sig på masterniveau. Forløbet udbydes på engelsk fra foråret 2008 med det formål at styrke deltageres arbejde med strategiske udviklingsprojekter i deres organisationer.

Også med Udenrigsministeriet (Danida) har CBS indgået en aftale om efter- og videreuddannelse i 2006. Ifølge aftalen, som kaldes "Emerging Leader Scholarship Program", vil Danida betale en MBA-uddannelse for en person i en dansk virksomheds udenlandske netværk, hvis virksomheden betaler for en full-time MBA-uddannelse for en af dens egne medarbejdere i udlandet. Formålet er at støtte uddannelsen af unge lederkandidater i de af Danida udpegede udviklingslande i Afrika, Fjernøsten etc.

Aftalen løber i fem år, og de første medarbejdere omfattet af aftalen begynder på MBA-uddannelsen i efteråret 2007.

34 sommerskole-kurser i 2006

I regi af Handelshøjskolens Efteruddannelses Sommerskole tilbyder CBS hvert år en uges intensiv forskningsbaseret efteruddannelse. Det er forskere fra CBS, der tilrettelægger og varetager undervisningen – med gæsteforelæsere fra erhvervslivet og fra andre uddannelsesinstitutioner.

I sommeren 2006 blev sommerskolen afviklet for 9. gang. Efter et rekordstort antal deltagere i 2005, (godt 400 deltagere) var tilslutningen lidt lavere i 2006 (ca. 360 deltagere); men der var 34 forskellige kurser at vælge imellem. Ikke mindst CBS' egne dimittender synes at have fået et stort og varigt øje for Sommerskole.

Det lærende universitet

Det tredje strategiske pejlemærke er ambitionen om det lærende universitet. Ideen om det lærende universitet kombinerer den klassiske forestilling om universitetet som stedet for læring og viden med begrebet om "den lærende organisation". Ideen indebærer fokusering på skabelse af optimale læringsmiljøer for såvel de studerende som medarbejdere med henblik på løbende innovation og udvikling af metoder, kompetencer og viden.

Som lærende organisation lægger CBS vægt på systematisk kvalitetsudvikling.

2006 har budt på forstærket indsats inden for kvalitetsudvikling af uddannelser og på systematisk kvalitetsudvikling i øvrigt. Derudover har 2006 også budt på flotte resultater i diverse evalueringer og anerkendelser.

Kvalitetsudvikling af uddannelser

Et større udviklingsarbejde med forankring i CBS Learning Lab er i 2006 søsat med det formål at videreudvikle og forbedre eksisterende procedurer for kvalitetssikring af uddannelser. Til dette formål arbejdes der med at styrke tilgængeligheden og anvendeligheden af den nuværende information samt supplere med nye typer informationer om uddannelsernes kvalitet. Der afholdes desuden kvalitetsseminarer med deltagelse af såvel undervisere som studerende.

Disse aktiviteter skal danne grundlag for programevalueringer på CBS – ikke mindst i forbindelse med de kommende, ministerielle uddannelsesakkrediteringer.

I de seneste par år har CBS tillige foretaget en ekstraordinær indsats for at fremme studieproduktiviteten. I udviklingskontrakten er der fastsat en række parametre med henblik på at måle og rette opmærksomheden mod forbedring af studieeffektiviteten. Et af de konkrete tiltag er en særlig indsats rettet mod kandidatafhandlingsstuderende forankret i en kandidatafhandlingskonsulent, som løbende følger op på den udarbejdede handlingsplan, og det har forelø-

93 % af HA-studerende ville vælge CBS, hvis de skulle læse HA på ny

bigt resulteret i en positiv udvikling af gennemførelstiden på kandidatuddannelsen. Et andet konkret tiltag er iværksættelsen af en dybdegående undersøgelse af årsagerne til frafald og hermed af hvordan, CBS kan reducere dette. Resultatet af denne undersøgelse forventes at foreligge medio 2007.

99 % HA-studerende ville anbefale uddannelsen til andre

Et eksempel på målrettet indsats for at forbedre kvaliteten af uddannelserne er HA-uddannelsen, som i 1980'erne fik mange klager fra de studerende. Der blev gjort en indsats for at skærpe profilen, og rammerne for de enkelte fag blev defineret nøje. I dag fremstår uddannelsen som en meget veldrevet uddannelse med høj og rettidig gennemførelse og høj tilfredshed blandt de studerende. Ved en landsdækkende evaluering af HA-uddannelsen i 2005-2006 lå CBS i toppen hvad angår de studerendes rettidige gennemførelse og generelle tilfredshed med studiet. 93 % af de adspurgte CBS-studerende anførte, at de ville vælge CBS, hvis de skulle læse deres HA-uddannelse igen (på de øvrige institutioner i undersøgelsen var tallet mellem 58 og 75 %).

FT-ranking

I en intern evaluering i 2006 blev de HA-studerende spurgt, om de ville anbefale studiet til venner og bekendte, som ønskede en erhvervsrettet samfundsvidenskabelig uddannelse. 80 % ville anbefale det uden forbehold, 19 % ville anbefale det med forbehold - under 1 % ville ikke anbefale det.

I Financial Times' ranking af europæiske kandidatuddannelser i ledelse (Master of science in management) deltager CBS med uddannelserne cand.merc. og cand.merc.int. I rankingen indgår bl.a. parametre, der beskriver graden af karrieremuligheder efter endt uddannelse; diversitet på uddannelsen og institutionen; undervisernes kvalifikationer. CBS var i 2006 placeret på 18. pladsen. Der er ca. 200 business schools i Europa.

Systematisk kvalitetsudvikling i øvrigt

Ud over kvalitetssikring og -udvikling af uddannelser er der i 2006 iværksat et arbejde med henblik på at opnå akkreditering fra de fremtrædende akkrediteringsorganer AMBA (*Association of MBAs*) og AACSB International (*The Association to Advance Collegiate Schools of Business*). Arbejdet er omfattende, og hvor AMBA-akkrediteringen forventes afsluttet i løbet af 2007, forventes AACSB-akkrediteringen først afsluttet ultimo 2008. CBS er allerede EQUIS-akkrediteret, og med opnåelsen af de to yderligere akkrediteringer vil CBS have opnået den eftertragtede *triple accreditation* og blandt andet være den eneste danske udbyder af MBA-uddannelsen med denne anerkendelse.

Ud over igangsættelsen af akkrediteringsarbejdet har 2006 budt på flere flotte evalueringer og anerkendelser:

Efterspurgt læringsstrategi

I de seneste år har CBS udviklet en læringsstrategi, der bl.a. indeholder læringssyn, dannelsesideal og principper for studiers udformning. Denne læringsstrategi har vist sig stærkt efterspurgt af andre institutioner i ind- og udland, der ønsker at rekvirere strategien for at lade sig inspirere.

CBS springer 10 pladser op i ranking

I Financial Times' liste over de 55 bedste europæiske *business schools* indtog CBS en 27. plads i 2006 (ud af 55). Dette er en forbedring i forhold til 2005, hvor CBS var placeret som nummer 37 (ud af 50). Hermed blev CBS vurderet som en af de førende skoler i Skandinavien kun overgået af Stockholm School of Economics. Rankingen er baseret på præstation inden for en bred vifte af områder omfattende kvaliteten af både daguddannelser og executive MBA samt en vurdering af forskningens kvalitet. Blandt kriterierne for rangordningen var kandidaternes lønniveau, lønstigning efter endt uddannelse, beskæftigelse, karriere, international mobilitet, undervisernes kvalifikationer, omfang og kvalitet af publikationer.

CBS som nordisk mester i kvalitetsudvikling

CBS blev i 2006 kåret til nordisk mester i kvalitetsudvikling ved en kvalitetsevaluering i Helsinki i konkurrence med University of Kuopio, Finland, Norwegian University of Life Sciences (UMB), Norge og University of Uppsala, Sverige. I bedømmelsen blev CBS' kvalitetssystem kaldt "an outstanding example of best practice", og der blev bl.a. lagt vægt på den systematiske anvendelse

af et kohærent kvalitetssystem og på den effektive måde, CBS anvender resultaterne af diverse kvalitetstests.

Tværfaglige fokusområder

Ud over de tre strategiske pejlemærker blev der i Strategi 2010 fastlagt fire tværfaglige fokusområder. Fokusområderne dækker over nogle temaer, som CBS har valgt i en periode at dedikere en særlig indsats til for at dække nogle behov på såvel uddannelsesområdet som i forhold til erhvervslivet. Etableringen af de tværfaglige fokusområder udelukker ikke, at CBS fortsat skal være førende inden for en række klassiske merkantile discipliner som f.eks. regnskab og finansiering.

Godt halvdelen af eksterne forskningsbevillinger til de fire fokusområder

De fire fokusområder stod i 2006 for godt halvdelen af forbruget af eksterne forskningsbevillinger, hvorimod forskningsområder uden for fokusområder tegner sig for den anden del. Ser man på de periodiserede bevillingstilsagn (dvs. bevillingstilsagn fordelt på budgetår), tegner de fire fokusområder sig for godt 2/3 af de samlede eksterne forskningsbevillinger, og det er en stigning i forhold til 2005.

CBS har i årene 2005 og 2006 registreret antallet af publikationer inden for de fire fokusområder for at sandsynliggøre, at indsatsen bærer frugt, og den samlede publicering i 2006 er meget tilfredsstillende.

Fysisk infrastruktur og campusmiljø

Et attraktivt campusmiljø på internationalt topniveau er også en del af CBS' strategi, idet det er med til at tiltrække og fastholde dygtige studerende fra både ind- og udland.

Solbjerg-campus færdiggjort

I 2005 blev der færdigbygget eller færdigrenoveret flere store bygninger (Kilen, Howitzvej 60 og Porcelæns Haven). I 2006 blev Solbjerg-campus afsluttet med promenade, stier, græs, træer og øvrigt beplantning, ligesom der er etableret noget så udsædvanligt som et udendørs "auditorium" opbygget som et amfiteater. Solbjerg-campus fremtræder nu som et meget attraktivt rekreativt område.

Porcelæns Haven blev udvidet, og der blev foretaget mindre justeringer.

For at øge brugervenligheden har CBS Bibliotek åbnet en filial i Porcelæns Haven og ombygget skrankerne på Solbjerg Plads.

International arkitekturpris til Kilen

Arkitekterne (Lundgaard & Tranberg A/S), som står for opførelsen af Kilen, blev i 2006 tildelt en international arkitekturpris fra Royal Institute of British Architects (RIBA). Kilen er banebrydende inden for uddannelsesbyggeri, og flere udenlandske delegationer har i 2006 besøgt Kilen. Kilen er også meget benyttet af de studerende, ikke mindst på grund af de mange grupperum, og åbningstiderne er blevet udvidet i flere omgange.

1.5. CBS' økonomiske vilkår

CBS' indtægter stammer overvejende fra finanslovsbevillinger. Regeringens globaliseringsudspil kommer til at betyde en ændring i principperne for tildeling af forskningsbevillinger, således at basisforskningsmidlerne fremover vil blive fordelt efter enten kvalitetsmodeller eller efter konkurrence mellem universiteterne – ofte som midler til centralt fastsatte forskningsområder. Derfor er det en strategisk udfordring for CBS at sikre en forøgelse af den eksterne finansiering af forskningen gennem en voksende andel af konkurrenceudsatte midler og ved bidrag fra private virksomheder og fonde. CBS har bl.a. af disse grunde opprioriteret indsatsen til forskningsstøtte og -analyse.

Deltagerbetaling via åben uddannelse – herunder Executive-området uddan-

nelsesprogrammer – udgør i dag over 10 % af de samlede indtægter, hvilket er den højeste andel blandt universiteterne i Danmark.

Den økonomiske ramme for 2006 var begrænset, og som følge deraf blev forskningsprocenten nedsat midlertidigt i 12 måneder fra 34 % til 30 %. Den snævre ramme har også medført stor tilbageholdenhed i administrationen samt en del tilpasninger.

Som følge af ikke tilfredsstillende økonomi i 2005 blev der i 2006 iværksat en række interne analyser af CBS' økonomistyringspraksis, og der er defineret en række projekter, der har til formål at udvikle og forbedre økonomistyringen på CBS.

Året har været præget af en meget tæt budgetopfølgning og stor omkostningsbevidsthed, hvilket har medført, at budgettet overordnet betraget blev overholdt.

1.6. Årets resultater og den forventede udvikling

Årets resultater

Finansielle og faglige resultater

De samlede driftsindtægter og tilskud udgjorde i 2006 859,4 mio. kr. ekskl. moms (2005: 832,4 mio. kr.). Lægger man de finansielle indtægter til, kommer CBS' samlede indtægter op på 865 mio. kr. De samlede driftsomkostninger ekskl. moms udgjorde 796,2 mio. kr. (2005: 844,7 mio. kr.) ved et samlet personaleforbrug på 1.201 årsværk (2005: 1.245). Inkluderes afskrivninger på bygninger, afskrivninger m.v. på øvrige anlægsaktiver og finansielle omkostninger, kommer CBS' samlede udgifter op på 848,4 mio. kr. Årets resultat af den samlede virksomhed udviser således et overskud på 16,7 mio. kr.

Der er foretaget en mere omhyggelig periodisering af lønudgifter til eksterne lektorer end tidligere, og af særbevillinger fra ministeriet indtægtsføres nu kun den andel, som svarer til forbruget. Tilsammen har dette betydet en reduktion af driftsresultatet med ca. 15 mio. kr. i forhold til den hidtidige regnskabsmæssige håndtering af disse forhold.

Der er i 2006 afholdt i alt 29,5 mio. kr. til bygge- og anlægsudgifter. Til Kilen modtager CBS statslån til finansiering af 20 % af omkostningerne og til Pladsdannelsen 100 % statslån. CBS har ikke fået udbetalt statslån i 2006.

Tabel 1. Udvikling i CBS' produktion og midler fra finansloven

	2002	2003	2004	2005	2006
Færdiguddannede bachelorer og kandidater	2.136	2.263	2.318	2.610	2.882
Færdiguddannede på Master- og diplomuddannelser	755	761	841	706	745
Færdiguddannede ph.d.	33	34	30	35	28
Forskningspublikationer, i alt	1217	1.246	1.216	1.279	1.309
Bibliotekets benyttelse (i 1.000 stk)	920	1.116	1.381	1.707	1.799
Finanslovmidler, drift (mio. kr., 2006-prisniveau)	551	593	615	638	632

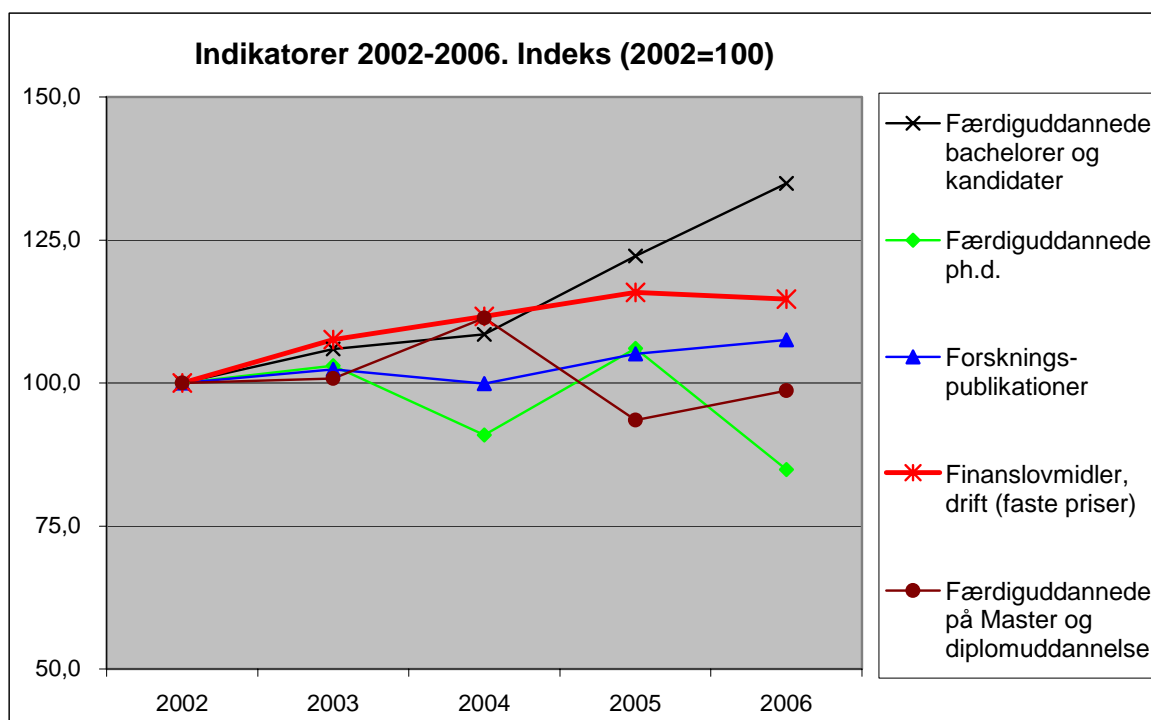
Tabel 1 og **figur 1** viser udviklingen i hovedindikatorer for CBS' virksomhed i perioden 2002-2006 samt udviklingen i CBS' samlede finanslovbevillinger (i faste priser).

Den samlede finanslovbevilling til finansiering af CBS' aktiviteter er i faste priser vokset med knap 15% i løbet af de fire år fra 2002 til 2006, hvilket svarer til en gennemsnitlig årlig stigning på ca. 3,5%.

Udviklingen i produktionsindikatorerne har været således:

Færdiguddannede kandidater og bachelorer: plus 34,9 %; færdiguddannede på master- og diplomuddannelser: minus 1,3 %; færdiguddannede ph.d.: minus 15,2 %; forskningspublikationer plus 7,6 % og bibliotekets benyttelse plus 96 % (den store stigning i biblioteksbenyttelsen hænger sammen med overgangen til elektroniske materialer).

Figur 1. Indikatorer 2002-2006



Tilfredsstillende indsats og resultater i 2006

På baggrund af ovenstående redegørelse samt afrapporteringen på udviklingskontrakten (side 34 ff) finder CBS årets resultater tilfredsstillende.

Forskningsproduktionen er stigende, og publiceringsmønsteret er ændret, så flere forskningspublikationer nu udgives på andre sprog end de nordiske (se tabel 1 ovenfor samt resultatmål F1 i udviklingskontrakten).

Udviklingen i internationalisering af forskningen er specielt positiv i forhold til antallet af udenlandske phd.-studerende, hvor CBS allerede i 2006 overstiger målet for 2008 på 30 studerende (resultatmål F1.11), og i forhold til antallet af udenlandske gæsteforskerophold (resultatmål F110), hvor 2008-målet også allerede er nået. Derimod har antallet af internationale konferencer og workshops, hvor CBS har værtskabet, været lavere i 2006 end i 2005 (resultatmål F1.9).

Det lave antal kvalificerede ansøgere til faste professorater kan synes bekymrende (resultatmål F3.1), men det skyldes hovedsageligt, at der grundet CBS' økonomiske situation ikke har været opslået professorater i 2006. Ligeledes er det bekymrende, at antallet af forskerstuderende, der færdiggør deres phd.-uddannelse, er faldet set i forhold til 2005 (resultatmål F3.3). CBS forventer dog, at antallet vil stige i de kommende år bl.a. som konsekvens af øget optag.

Stigningen i eksternt finansierede forskningsaktiviteter er yderst tilfredsstillende (resultatmål F4) – ligeledes er årets samlede tilsagn om eksternt forsknings-

finansiering.

Også CBS' meget omfattende og heterogene samarbejde med erhvervslivet og det øvrige omgivende samfund er fremragende og til gavn for både CBS' forskere og studerende. Således er en stigende andel af uddannelserne og institutterne i 2006 omfattet af et advisory board med ekstern deltagelse (resultatmål F5.1 og U4.3), og markant flere studerende end forventet gennemfører et internship i løbet af deres uddannelse (resultatmål U4.5). CBS er samtidig med sit bredtfaavnende udbud en meget efterspurgt udbyder af efter- og videreuddannelse, og med sin nye samlede CBS Post Experience Education-område forventer CBS at styrke sin position på dette område.

En forstærket indsats gennem de seneste par år for at forbedre studieproduktiviteten afspejles kun delvist i årets resultater. Rigtig mange bachelorstuderende gennemfører deres uddannelse på de normerede 3 år, mens gennemførslen på normeret tid for kandidatstuderende er væsentligt lavere (se resultatmål U31 og U3.2). Forklaringen er formentlig, at studieproduktivitet også påvirkes af eksterne faktorer – bl.a. af beskæftigelsessituationen samt i hvor høj grad de studerende har job ved siden af studiet – og det kan tage år, før en indsats på dette område slår igennem.

CBS er pioner i Danmark inden for systematisk kvalitetssikring og -udvikling af både uddannelser og institutionen generelt, og det har givet bonus i form af flotte resultater i internationale rankings (resultatmål U2.5). At CBS' læringsstrategi er efterspurgt af universiteter i ind- og udland, ser CBS som et kvalitetsmærke.

Faldet i antallet af tilmeldte til alumneevent (resultatmål FM1.2) betyder, at CBS vil iværksætte initiativer for at styrke de studerendes tilknytning til CBS allerede i studietiden. Desuden vil CBS genoverveje udbudet af alumneaktiviteter.

En styrkelse af finansieringsgrundlaget – bl.a. fra skræddersyede kurser og fra corporate partnere og sponsorer – vil være en udfordring i de kommende år.

Forventninger til det kommende år

CBS har budgetteret med et lille positivt resultat i 2007.

CBS' økonomiske situation vil i 2007 fortsat være præget af en stram økonomi og et behov for stor omkostningsbevidsthed. Det er dog forventningen, at indsatsen for en bedre økonomistyring vil begynde at bære frugt i 2007, og at CBS fortsat vil være i stand til at tiltrække konkurrenceudsatte forskningsmidler i stort omfang. Den forventede, kommende udmønning af globaliseringspulje giver også grund til optimisme.

En ledelsesmæssig udfordring i 2007 vil være etableringen af en direktion. En central prioritering i 2007 vil desuden være at effektivisere arbejdsgangene på CBS og udbygge it-understøttelsen.

På forskningssiden forventes nye, spændende forskningssamarbejder at opstå som følge af fakultetssammenlægningen.

Fra 2007 gennemføres fra ministeriel side en reform af taxameterordningen. Efter reformen placeres CBS på et højere niveau end hidtil; men da der samtidig sker en modregning i basisbevillingen, øges CBS' samlede uddannelses-tilskud ikke. Tværtimod får CBS' uddannelser med ganske få undtagelser det lavest mulige taxametertilskud – og dét på trods af, at CBS gennem en årrække har leveret produkter af en sådan kvalitet, at udenlandske *business schools* med helt andre økonomiske vilkår end CBS gerne vil indgå partnerskaber med CBS (eksempelvis *double degree*-aftaler, som CBS på nuværende tidspunkt har to af, og CEMS-uddannelsen). Den høje internationale standard vil ikke fortsat kunne opretholdes uden tilstrækkelige økonomiske midler.

Drøftelser af regeringens initiativ om, at universiteternes basismidler fremover

skal fordeles efter kvalitetsmodeller, vil utvivlsomt sætte sit præg på 2007. En del af de foreslåede kvalitetsindikatorer (inden for forskning, undervisning og videnspredning) – såsom publiceringsaktivitet, studieeffektivitet, internationalisering, beskæftigelsesgrad og videnformidling – opererer CBS allerede med, og de fremgår af CBS' udviklingskontrakt.

På baggrund af de gode resultater i 2006 er CBS fagligt godt rustet til den stigende konkurrence og til at bygge videre på sine styrkepositioner.

2. Ledelses- og revisionenspåtegning og review-erklæring

2.1. Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og rektor aflægger hermed CBS' årsrapport for 2006. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1489 af 14.12.2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne med senere ændringer.

Vi anser den anvendte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme CBS' økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af CBS' aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2006 samt af årets pengestrømme, økonomiske og faglige resultater.

Frederiksberg, den 25. april 2007

Finn Junge-Jensen
Rektor

Peter Pietras
Universitetsdirektør

Jan Molin
Uddannelsesdekan

Jens Aaris Thisted
Fungerende forskningsdekan

Godkendt af bestyrelsen for Handelshøjskolen i København på møde den 25. april 2007:

Anders Knutsen
Formand

Merete Eldrup
Næstformand

Peter Gorm Hansen

Niels Kjeldsen

Peter Lorange

Kerstin Sahlin

Klaus Holse Andersen

Thomas Plenborg

Jens Frøslev Christensen

Doris Hansen

Lars Thorsen

Maja Gottschalk Andersen

Karina Tambo Jensen

2.2. Revisionspåtegning

Den uafhængige revisors påtegning

Til CBS' ledelse

Vi har revideret årsrapporten eksklusiv afsnittet "Afrapportering på Udviklingskontrakt 2006" og eksklusiv sammenligningstillene 2002-2004 i afsnittet "Hoved- og nøgletal" for CBS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006. Årsrapporten aflægges efter Bekendtgørelse nr. 1489 af 14.12.2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og god offentlig revisionsetik samt aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem videnskabsministeren og rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens § 9. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af CBS' aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2006 samt af resultatet af CBS' aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006 i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1489 af 14.12.2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

København, den 25. april 2007

Ernst & Young
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Eskild Nørregaard Jakobsen
Statsautoriseret revisor

Lone Haudrum
Statsautoriseret revisor

2.3. Reviewerklæring

Den uafhængige revisors erklæring om review af målrapportering

Til CBS' ledelse

Vi har udført review af CBS' rapportering om målopfyldelsen (jf. side 34 ff) for perioden 1. januar – 31. december 2006, der udarbejdes efter reglerne i Bekendtgørelse nr. 1489 af 14.12.2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

CBS' ledelse har ansvaret for rapporteringen om målopfyldelsen. Vores ansvar er på grundlag af vores review at udtrykke en konklusion om målopfyldelsen.

Det udførte review

Vi har udført vores review i overensstemmelse med den danske revisionsstandard om review samt aftale med Rigsrevisionen og Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling. Kravene heri er, at vi tilrettelægger og udfører gennemgangen med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for at rapporteringen om målopfyldelsen ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Et review omfatter forespørgsler til primært personer med ansvar for målrapporteringen, samt udførelse af analytiske handlinger og andre reviewhandling. Omfanget af et review er betydeligt mindre end revision udført i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og giver derfor ikke sikkerhed for, at vi bliver bekendt med alle betydelige forhold, som kunne afdækkes ved en revision. Som følge heraf udtrykker vi ikke en revisionskonklusion om rapporteringen.

Konklusion

Ved det udførte review er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at målrapporteringen ikke er udarbejdet i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1489 af 14.12.2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

København, den 25. april 2007

Ernst & Young
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Eskild Nørregaard Jakobsen
Statsautoriseret revisor

Lone Haudrum
Statsautoriseret revisor

3. Hoved- og nøgletal

	2002	2003	2004	2005	2006
Indtægter (mio kr):	665,6	758,1	776,3	832,4	865,0
Uddannelse	-	-	-	398,9	409,1
Forskning	-	-	-	173,9	164,2
Eksterne midler	-	-	-	58,6	72,3
Driftstilskud (inkl. kapitalbevilling)	-	-	-	89,1	101,3
Øvrige formål (inkl. bibliotek)	-	-	-	46,9	45,8
Øvrige indtægter	-	-	-	65,1	72,3
Omkostninger opdelt på formål (mio kr):	690,8	745,2	805,8	844,7	848,4
Forskning	-	-	-	175,5	170,5
Uddannelse	-	-	-	400,2	381,3
Formidling og vidensudveksling	-	-	-	33,1	33,7
Generel ledelse, administration og service	-	-	-	63,6	65,4
Bygninger	-	-	-	172,3	197,5
Personale, årsværk:	1.110	1.140	1.201	1.245	1.201
VIP (heltids videnskabeligt personale)	467	489	483	489	466
DVIP (deltids videnskabeligt personale)	204	210	230	215	207
Øvrige årsværk	438	441	488	541	528
Balance:					
Egenkapital, ultimo året (mio kr)	-	-	-26,4	-12,3	3,7
Balance, ultimo året (mio kr)	-	-	1.054,2	1.205,0	1.192,1
Bygninger netto-m ² i alt ultimo året	71.528	68.894	74.093	89.273	89.383
Aktivitets- og produktionsoplysninger:					
Studerende, ordinær uddannelse:					
Antal optagne pr. 1/10	2.210	2.369	2.299	2.510	2.484*
Antal studerende pr. 1/10	10.588	11.014	11.647	12.080	12.129
Antal STA (studererårsværk)	6.594	7.366	7.870	8.339	8.418
Færdiguddannede:					
Antal bachelorer	1.200	1.336	1.391	1.470	1.486
Antal kandidater	936	927	927	1.140	1.396
Aben og deltidsuddannelse:					
Antal betalende studerende	-	-	-	3.323	(mangler)
Antal årsstuderende	1.682	1.717	1.657	1.672	1.565
Færdiguddannede på hele uddann. (master, diplom)	755	761	841	706	745
Internationalisering:					
Udvekslingsstuderende udgående	562	612	789	799	769
Udvekslingsstuderende indgående	665	805	762	814	878
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser	-	-	-	1.260	1.336
Forskeruddannelse:					
Antal forskeruddannelsesstuderende indskrevne	175	180	171	160	174
Antal optagne Ph.d.er	-	-	-	40	47
Antal godkendte afhandlinger, året	33	34	30	35	28
Forsknings og formidlingsresultater:					
Forskningspublikationer	1.217	1.246	1.216	1.279	1.309
Formidlingspublikationer	369	529	684	781	995
Undervisningspublikationer	-	-	-	-	-
Anmeldte patenter	-	-	-	0	0
Anmeldte opfindelser	-	-	-	0	0
Antal projekter med erhvervslivet	113	119	140	179	171
Antal eksterne projekter (i alt)	291	344	332	411	395
Økonomisk omfang af samarb. med erhvervslivet (mio. kr.)	15,3	22,3	20,3	24,6	28,4

Fra 2005 er CBS overgået fra udgiftsbaseret til omkostningsbaseret regnskab, hvorfor der ikke er fuld sammenlignelighed med udgifter og indtægter i de foregående år.

"-": Data foreligger ikke eller sammenlignelige data foreligger ikke

*: Derudover er der 50 studerende optaget på japansk propædeutik

4. Regnskab

4.1. Resultatopgørelse

	2006	2005
	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)
Statstilskud direkte til CBS	631.229	628.606
Statstilskud søgt i konkurrence	34.557	28.113
Tilskud fra private og andre ikke-statslige enheder	32.634	27.792
Studerendes deltagerbetaling	89.155	80.153
Øvrige indtægter	1 71.794	64.671
Driftsindtægter i alt	859.370	829.335
Lønomkostninger	2 530.379	537.092
Husleje og ejendomsskatter	71.374	64.980
Bygningsdrift og - vedligeholdelse	37.923	35.032
Andre driftsomkostninger	3 156.509	164.982
Driftsomkostninger i alt	796.185	803.687
Resultat før afskrivninger og finansielle poster	63.185	25.649
Afskrivninger på bygninger	4 12.850	8.811
Afskrivninger mv. på anlægsaktiver ex. bygninger	1.824	1.600
Resultat før finansielle poster	48.511	16.837
Finansielle indtægter	5.649	3.061
Finansielle omkostninger	37.498	32.165
ÅRETS RESULTAT	16.662	-12.267

4.2. Balance

		31.12.2006	31.12.2005
	Note	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)
AKTIVER			
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.		857	29
Immaterielle anlægsaktiver i alt		857	29
Grunde og bygninger	5	944.662	875.124
Grunde og bygninger under opførelse		48.059	107.298
IT udstyr m.v.		3.384	2.051
Materielle anlægsaktiver i alt		996.105	984.473
Kapitalandele		479	479
Huslejedeposita		24.422	23.728
Finansielle anlægsaktiver i alt		24.901	24.207
Anlægsaktiver i alt	6	1.021.863	1.008.709
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		11.289	15.987
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter		6.958	8.141
Andre tilgodehavender		3.081	3.767
Periodeafgrænsningsposter		7.655	512
Tilgodehavender i alt		28.983	28.407
Likvide beholdninger		141.212	167.839
Omsætningsaktiver i alt		170.195	196.246
AKTIVER I ALT		1.192.058	1.204.955
PASSIVER			
Egenkapital		3.716	-12.946
Hensatte forpligtelser	7	10.405	6.834
Statsgæld		190.989	190.989
Prioritetsgæld		716.325	623.356
Mellemværende med staten		19.409	21.574
Langfristede gældsforpligtelser i alt	8	926.723	835.919
Leverandører af varer og tjenesteydelser		34.781	43.337
Feriepengeforpligtelse		52.880	55.725
Forudindbetalinger vedr. igangværende tilskudsaktiviteter		47.479	32.728
Anden kortfristet gæld		30.081	60.531
Periodeafgrænsningsposter		74.894	61.259
Periodiserede særbevillinger		7.974	
Mellemværende med staten	9	3.126	121.569
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		251.214	375.148
Gældsforpligtelser i alt		1.177.938	1.211.067
PASSIVER I ALT		1.192.058	1.204.955

4.3. Pengestrømsanalyse

	2006	2005
	Note (1.000 kr.)	(1.000 kr.)
Årets resultat	16.662	-12.267
Afskrivninger og andre ikke kontante driftsposter	14.674	10.412
Ændring i tilgodehavender	-576	35.909
Ændring i kortfristet gældsforpligtelser	<u>-1.919</u>	48.985
Pengestrøm fra driftsaktivitet	<u>28.840</u>	83.039
Investering i materielle anlægsaktiver	-27.135	-159.581
Investering i finansielle anlægsaktiver	<u>-694</u>	-1.633
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	<u>-27.829</u>	-161.214
Afdrag på prioritetsgæld	-15.647	-8.983
Optagelse af prioritetsgæld	106.451	129.873
Afvikling af mellemværende med staten	<u>-118.443</u>	-46.527
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	<u>-27.639</u>	74.363
Ændring i likviditet i alt	<u>-26.627</u>	-3.812
Likvider pr 1. januar	<u>167.839</u>	171.651
Likvider pr 31. december	<u>141.212</u>	167.839

4.4. Egenkapitalopgørelse

Egenkapital pr 1. januar	-12.946	-26.403
Værdiregulering grunde		25.723
Reguleret egenkapital pr. 1 januar	-12.946	-680
Overført resultat	16.662	-12.267
Egenkapital pr. 31. december	<u>3.716</u>	-12.946

4.5. Regnskabspraksis

CBS udarbejder regnskab i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1489 af 14. december 2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Årsrapporten præsenteres i DKK 1.000.

2006 er det andet år, for hvilket der udarbejdes årsregnskab efter omkostningsbaserede principper.

Praksisændring i 2005

CBS har siden udarbejdelsen af åbningsbalancen pr 1.1.2005 fået Viden- skabsministeriets tilslutning til at ændre værdiansættelsen af de grunde, som indgik i åbningsbalancen, således at den offentlige ejendomsvurde- ring (2004) anvendes som grundlag for fastsættelsen af kostpris for disse grunde. Ændringerne har betydet en forøgelse af værdien af grunde med 25,723 mio. kr. Der er tale om engangsændring for de pågældende ejen- domme. Kostpris fastholdes i øvrigt som det generelle værdiansættelses- princip for grunde (og bygninger).

Resultatopgørelsen

Indtægter:

Statslige tilskud fra finansloven møntet direkte på CBS indregnes som indtægt for det år, de vedrører. Tilskuddet fra staten inkl. forventede ta- xameterindtægter udbetales med a conto beløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. I oktober opgøres det faktiske antal stu- denterårsværk, hvorefter der i årets sidste måneder reguleres i forhold til a conto udbetalingerne for året.

De eksterne tilskud og donationer, hvor der fra givers side er knyttet for- udsætninger til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med at om- kostningerne afholdes. Hvis der ikke er knyttet forudsætninger til eksterne tilskud og donationer, indregnes disse som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling for deltidsuddannelse/Åben Uddannelse og indtægter fra øvrigt salg eller udlejning indregnes som indtægt i det år, indtægten ved- rører.

Omkostninger:

Omkostninger indregnes i det år, de vedrører; for varer og tjenesteydelser er leveringstidspunktet afgørende.

Finansielle omkostninger omfatter renter og bidrag mv af lån samt amorti- sering af kurstab i forbindelse med låneomlægninger. Hvis låneomlæg- ning medfører, at nutidsværdien forbedres med 10% eller mere, strak- s afskrives kurstabsomkostningen vedr. det gamle lån; ellers fordeles kurstabet som omkostning over det omlagte låns restløbetid.

Skattepligt:

CBS er ikke skattepligtig.

Balancen

Inden for bekendtgørelsens rammer har CBS foretaget følgende valg:

- Bagatelgrænsen for indregning af anlægsaktiver er sat til kr. 100.000
- Der foretages ingen bunkning af aktiver
- Omkostnings- og produktionslagre aktiveres ikke
- Nyopførte bygninger afskrives over 100 år, andre bygninger over 50 år fra ibrugtagningstidspunktet.

Der er indført en væsentlighedsgrænse på kr. 100.000 for indregning af forbedringer.

Generelt om indregning og måling:

Aktiver indregnes i balancen, når de forventes anvendt i mere end ét regnskabsår og kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er overvejende sandsynlige og kan måles pålideligt.

Anlægsaktiver:

Aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært og der anvendes ikke skrapværdi.

Immaterielle anlægsaktiver omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter, patenter, erhvervede koncessioner, licenser mv.

Immaterielle anlægsaktiver afskrives fra ibrugtagningstidspunktet over følgende levetider:

Egenudviklede IT systemer:	8 år
Videreudviklede standard IT-systemer:	5 år
Patenter:	Rettighedens levetid
IT-licenser/software:	3 år
Licenser hvor varighed er kontraktligt fastsat:	Licensens levetid

Udviklingsprojekter aktiveres, når de af CBS' bestyrelse kan godkendes som værende strategisk værdifulde og i øvrigt har en væsentlig størrelse og levetid.

Interne ressourcer i form af løn mv. anvendt i udviklingsfasen indregnes, når de udgør en væsentlig del af de samlede udviklingsomkostninger og resulterer i en reel værdiforøgelse. Indirekte produktionsomkostninger medtages i det omfang, de kan defineres og henføres til projektet på en rimelig og konsekvent måde.

Uddannelses- og forskningsaktiviteter aktiveres ikke med undtagelse af aktiviteter, der kan defineres og identificeres og hvor den tekniske og kommercielle udnyttelse/et potentielt marked kan påvises.

Patenter måles som færdiggjorte udviklingsprojekter. I kostprisen indgår eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne. Rettigheden afskrives over dens faktiske levetid.

Erhvervede koncessioner, licenser mv. omfatter for CBS' vedkommende primært softwarelicenser. Erhvervede softwarelicenser indregnes med værdien af eventuelle engangsbetalinger ved anskaffelsen samt værdien af betalinger, som dækker mere end ét år.

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel, IT-udstyr, inventar samt materielle anlægsaktiver under opførelse.

De materielle anlægsaktiver afskrives fra ibrugtagningstidspunktet over følgende levetider:

Nyopførte bygninger:	100 år
Andre bygninger:	50 år
Installationer:	20 år
Indretning af lejede lokaler:	10 år
Produktionsanlæg og maskiner:	10 år
Biler:	5 år
IT (hardware, AV-udstyr og lign.):	3 år
Inventar:	3 år

Der afskrives ikke på grunde.

Kunst og bibliotekets materialesamlinger aktiveres ikke.

Kostprisen for grunde og bygninger inkluderer finansieringsomkostninger.

Kostprisen for installationer foretaget forud for eller i forbindelse med ibrugtagning af egne bygninger sættes til 10 pct. af den oprindelige bygningsværdi. Efterfølgende installationer, som overstiger 100.000 kr., indregnes til kostpris eller til 10 pct. af de samlede bygningsrenoveringsomkostninger, når en pålidelig udskillelse er vanskelig.

Indretning af lejede lokaler indregnes, såfremt CBS afholder omkostningerne, den fremtidige leje ikke påvirkes af indretningen, og der er tale om større, nagelfaste indretninger.

Ved anlægsaktiver under opførelse omfatter kostprisen direkte materialer, medgåede komponenter, underleverandørydelser og finansieringsomkostninger samt andel af indirekte produktionsomkostninger, når de er veldefinerede og kan henføres til projektet på en rimelig og konsekvent måde. Den endelige kostpris og klassifikation fastlægges ved afslutningen af opførelsen.

Finansielle anlægsaktiver omfatter kapitalandele og andre værdipapirer. Under finansielle anlægsaktiver indregnes endvidere tilgodehavender og mellemværender, der forfalder til betaling efter 1 år.

Finansielle anlægsaktiver måles til dagsværdi (kursværdi på balancedagen) eller kostpris, når der ikke findes nogen dagsværdi.

Omsætningsaktiver omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter og periodeafgrænsningsposter.

Tilgodehavender indregnes til det nominelle beløb med fradrag for nedskrivning til imødegåelse af forventede tab. Der foretages en individuel vurdering af alle væsentlige tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under tilgodehavender omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår (forsikringspræmier, forudbetalt løn mv.).

Forpligtelser:

Forpligtelser omfatter hensættelser, langfristede gældsforpligtelser (stats- og prioritetsgæld) og kortfristede gældsforpligtelser.

Statsgæld og prioritetsgæld måles til amortiseret kostpris, hvilket indebærer, at statsgælden måles til den nominelle værdi af restgælden.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter forudbetalinger for indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår og forudbetalte bundne tilskud.

Hensatte forpligtelser indregnes som følge af en retlig eller faktisk begivenhed indtruffet før eller på balancedagen, når det er sandsynligt, at forpligtelsen skal indfries. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Ikke-balanceførte poster:

Ikke-balanceførte poster omfatter legater, eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser.

Under kontraktlige forpligtelser oplyses væsentlige forpligtelser, der er indgået i form af leasing- og lejeaftaler. Under eventualforpligtelser oplyses om verserende sager rejst mod CBS, hvor udfaldet af den endelige

afgørelse ikke kan bedømmes på tidspunktet for aflæggelsen af regnskabet.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser CBS' pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i tilgodehavender og kortfristet gæld.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver og værdipapirer henført til investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Formålsopdelt regnskab

I hoved- og nøgletallene og i de supplerende regnskabsoplysninger præsenteres omkostningerne fordelt efter formål. Fordelingen er foretaget efter hovedprincipper, som er aftalt mellem de danske universiteter. De omkostninger, som ikke kan henføres direkte til de anførte formål, er fordelt ved hjælp af fordelingsnøgler.

4.6. Noter til regnskabet

(alle beløb i 1.000 kr)

1 Øvrige indtægter	31.12.2006	31.12.2005
Konferencer, modtagne priser og gaver	13.203	22.642
Salg af varer og tjenesteydelser	20.581	15.446
Statslige samarbejder	16.788	12.790
Andre indtægter	21.221	13.793
I alt	71.794	64.671
2 Lønoms-kostninger		
Heltids videnskabeligt personale	250.786	252.384
Deltids videnskabeligt personale	78.629	81.122
Teknisk administrativt personale	201.626	195.797
Fælles lønandele	-661	7.789
I alt	530.379	537.092
3 Andre driftsomkostninger		
Konferencer og tjenesterejser	29.928	31.676
Kontorhold	20.698	23.648
Konsulentanvendelse (inkl. Advokat og revision)	19.290	18.178
Anskaffelser og reparation af apparatur og inventar	24.899	26.317
Bøger, tidsskrifter mv. til biblioteket	6.276	5.786
Trykning i byen	5.537	7.061
IT-serviceabonnementer	8.804	7.116
Øvrige tjenesteydelser	34.884	39.494
Øvrige varer	6.192	5.706
I alt	156.509	164.982

4 Afskrivninger mv. på anlægsaktiver

Bygningerne optages i balancen til kostpris. Der foretages ikke regulering i takt med den almindelige prisudvikling. Afskrivningsgrundlaget er derfor den oprindelige kostpris tillagt foretagne væsentlige forbedringer. Bygningsafskrivningerne vises som særskilt post i resultatopgørelsen; herved bliver det muligt af resultatopgørelsen at ud-drage årets resultat før bygningsafskrivninger.

Der er i 2005 frasolgt et grundareal med en avance på 1,1 mio kr. Avancen er integreret i 2005-resultatopgørelsen under afskrivninger mv.

5 Grunde, bygninger og forbedringer

	Regnskabsmæssig værdi			Told & skats ejendoms-vurdering 2005
	31.12.2006	Realkreditlån	Statslån	
Howitzvej 11-13	37.313	32.540		21.200
Howitzvej 60	47.335	43.292	5.661	47.500
Solbjerg Plads 3	522.130	419.791	119.517	570.000
P. Andersensvej 5	10.983	6.615		9.700
Kilevej 14 A	299.387	231.305	63.173	
Forbedring lejemål	6.949			
P. Andersensvej 3	14.549	5.594		14.251
Pladdannelse	6.016		2.638	
I alt grunde, bygninger og forb.lejemål	944.662	739.137	190.989	662.651
Campusarbejder	18.893			
Råvarebygning	29.140	6.564		7.000
Executive Bygning	17			
St. Blichersvej 25	9			
I alt mat. anlægsaktiver under opf.	48.059	6.465		7.000

6 Anlægsaktiver

	Immaterielle anlægsaktiver	Grunde og bygninger	IT-udstyr mv.	Materielle anlægsaktiver under opførelse	Finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris pr. 1.1.2006	909	929.263	8.258	107.298	24.207	1.069.935
Værdiregulering			-65			-65
Tilgang i årets løb	990	88.720	3.060	8.390	694	101.854
Afgang i årets løb		6.331		67.629		73.961
Kostpris pr. 31.12.2006	1.899	1.011.652	11.253	48.059	24.901	1.097.763
Akk.afskrivninger pr. 1.1.2006	880	54.139	6.207			61.226
Årets afskrivninger	161	12.850	1.662			14.674
Saldo pr. 31.12.2006	857	944.662	3.384	48.059	24.901	1.021.863

CBS besidder aktier i Symbion A/S for en nominel værdi på kr. 960.000 svarende til en andel på 1,48% af aktiekapitalen på kr. 64.963.000. Aktierne blev anskaffet i 2000 til kurs 49,9 svarende til en kostpris på kr. 479.040.

Videnskabsministeriet har i brev af 31.1. 2006 meddelt universiteterne, at løsøre kan optages i balancen, men at endelig overdragelse af ejendomsretten afventer Finansudvalgets godkendelse.

7 Hensatte forpligtelser

	31.12.2006	31.12.2005
Hensættelse til istandsættelse af lejemål	9.931	6.387
Hensættelser til åremålsansættelser	475	446
I alt	10.405	6.834

8 Langfristet gæld

Bygn./adresse	Type	Nom. obl.rente	Hovedstol	Restgæld	Udløber
Solbjerg Plads 3	Fast rente med afdrag	4 %	274.000	267.357	2030
Solbjerg Plads 3	Fast rente + indeks med afdrag	2,5% +indeks	17.284	15.049	2028
Solbjerg Plads 3	Fast rente + indeks med afdrag	2,5% +indeks	155.000	137.386	2029
P.Andersensvej 5	Fast rente med afdrag	5 %	6.820	6.615	2035
Kilevej 14 A	Fast rente med afdrag	3 %	126.845	125.263	2036
Kilevej 14 A	Rentetilpasn. 10år med afdrag	(2 %)	106.500	105.018	2035
Howitzvej 11-13	Rentetilpasn. 10år uden afdrag	(2 %)	32.540	32.540	2035
Smallegade 45 (Råvarebygn.)	Rentetilpasn.10år med afdrag	(2 %)	6.555	6.465	2035
P.Andersensvej 3 (Reserveareal)	Fast rente med afdrag	4 %	5.784	5.594	2034
Howitzvej 60	Fast rente med afdrag	4 %	44.339	43.292	2035
Amortisering af kurstab Solbjerg Plads 3				-28.254	2030
I alt			775.667	716.325	

Statslånene henstår rente- og afdragsfri.

Mellemværende med staten indeholder depositum vedr. CBS' lejemål, som er indbetalt før 1.1.2005 og som først skal tilbagebetales til ministeriet, når CBS fraflytter lejemålene og depositum returneres.

9 Mellemværende med staten

Mellemværendet pr. 31.12.2006 består af likviditetskompensation for byggeri vedr. Pladdannelse på 3 mio kr., som vil blive tilbagebetalt til Finansministeriet ifm afsluttende låneudbetaling til byggeriet.

10 Eventualforpligtelser

CBS er pr. 31.12.2006 involveret i en voldgiftssag vedrørende byggeriet af Solbjerg Plads 3. Entreprenøren har anlagt sag mod CBS med krav om betaling af ca. 5,9 mio kr. ekskl. renter og sagsomkostninger. CBS har påstået frifindelse. CBS har fremsat modkrav på i alt ca 2,7 mio kr. Udfaldet er ved aflæggelsen af årsregnskabet 2006 endnu ukendt.

11 Kontraktlige forpligtelser

CBS har kontraktlige forpligtelser der omfatter leasingaftaler og huslejeaftaler, som i uopsigelsesperioden beløber sig til:

	31.12.2006	31.12.2005
Leasing Office Solutions (uopsigelige til hhv 2009,2010 og 2011)	2.612	6.513
Lejeaftale, Dalgas Have (uopsigelig til 1.8.2018)	286.126	303.734
Lejeaftaler, Porcelænsøen (uopsigelige til hhv. 1.4.2014, 1.8.2015 og 1.12.2015)	221.765	226.727
I alt	510.503	536.974

I forbindelse med lejeaftalerne på Porcelænsøen har CBS en købsoption på hvert lejemål, som kan gøres gældende 10 år efter indgåelsen af lejemålet, dvs. pr. 1.1.2016 for midtfløjen, pr. 1.8.2015 for Ovnhallen og pr. 1.5.2014 for de øvrige lejemål.

Til brug for optagelse af realkreditlån i endnu ikke matrikuleret ejendom er der etableret bankgaranti vedr. lån på 5,784 mio.kr. i P.Andersens Vej 3.

4.7. Supplerende regnskabsoplysninger

a. Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter og indtægtsdækket virksomhed.

mio. kr.	2003	2004	2005	2006
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed				
Tilskud m.v.	54,3	44,1	51,8	62,7
heraf driftsindtægter og statslige overførsler	5,1	1,9	1,9	3,1
Udgifter	54,6	44,1	51,8	62,7
heraf overhead	6,3	5,3	5,7	7,6
Resultat	-0,3	0,0	0,0	0,0
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter				
Tilskud m.v.	14,5	7,1	9,6	7,5
heraf driftsindtægter og statslige overførsler	2,8	1,5	3,7	0,3
Udgifter	14,5	7,1	9,6	7,5
heraf overhead	0,2	0,1	0,2	0,3
Resultat	0,0	0,0	0,0	0,0
Indtægtsdækket virksomhed				
Indtægter	3,4	1,3	2,6	3,2
Udgifter	3,4	1,3	2,0	3,6
Resultat	0,0	-0,1	0,6	-0,4

b. Igangværende anlægsprojekter med statslig medfinansiering (projekter som har været på Finansloven eller er tiltrådt af Finansudvalget)

Mio. kr.	Byggestart	Forventet afslutning	Årets statsudgift
Nybyggeri (2. etape Solbjerg Plads)	2000	2007	0
Etablering af Solbjerg Plads (pladsdannelse)	2000	2007	0

c. Formålsopdelt regnskab

Mio. kr., årets priser, ekskl. moms	2004	2005	2006
Uddannelse	-	553,2	553,7
Forskning	-	219,4	217,6
Øvrige (Bibliotek)	-	72,1	77,1
Omkostninger i alt	805,8	844,7	848,4

Til og med 2004 opgjort udgiftsbaseret. Formålsopdelingen er fra 2005 opgjort efter nye principper, hvorfor der ikke er opført sammenligningstal for tidligere år.

d. Særskilt regnskab for udgifter afholdt til administration af fonde og foreninger, herunder erhvervsdrivende fonde i hh til §11 i lov nr. 483 af 9.6.2004 om teknologioverførsel m.v. ved offentlige forskningsinstitutioner.

CBS har i 2006 anvendt godt 1.300 timer svarende til en udgift på ca. 370.000 kr til administration m.v. i forbindelse med Boligfonden for internationale studerende og gæsteforskere ved Handelshøjskolen i København, Stipendiefonden for studerende ved Copenhagen Business School og HBH-fonden.

e. Oplysninger om indskud eller erhvervelse af aktier i selskaber efter § 4, stk. 1, i lov nr. 483 af 9.6.2004 om teknologioverførsel m.v. ved offentlige forskningsinstitutioner.

CBS har ikke foretaget indskud eller erhvervet aktier.

f. Oplysninger om ejerandele i selskaber efter § 4, stk. 1, i lov nr. 483 af 9.6.2004 om teknologioverførsel m.v. ved offentlige forskningsinstitutioner

CBS har ikke sådanne ejerandele, og har dermed ingen indtægter og udgifter i relation til sådanne selskaber.

g. Oversigt over udgifter til studenterpolitiske aktiviteter og andre studenteraktiviteter

Mio. kr., årets priser	2004	2005	2006
Udgifter til studenterpolitiske og andre studenteraktiviteter	0,8	1,8	1,2

h. Oplysninger om hvilke fonde, organisationer og lignende, som CBS har særlige samarbejder med af ikke-kommerciel karakter

Forskerparken Symbion, Account Data A/S, Fonden for Efteruddannelse og Erhvervsforskning ved Handelshøjskolen i København, Boligfonden for internationale studerende og gæsteforskere ved Handelshøjskolen i København og Copenhagen Business School Press (Erhvervsøkonomisk Forlag S/I). CBS deltager endvidere i samarbejdet om Øresundsuniversitetet.

i. Oplysninger om legater og lignende, hvor CBS varetager sekretariatsfunktion

CBS varetager sekretariatsfunktion for følgende 6 legater: Sekretær Verner Olsens Mindelegat, Time-lærerforeningens Legat, C.A. Petersens Fond – Legat A, Tuborgfondets legat for HD-studerende, Direktør Andreas Sørensen og hustrus fond, F.L. Smidth Donationen.

Det samlede indestående ultimo året foreligger oplyst i maj det følgende år. Ultimo 2005 udgjorde det samlede indestående 1,7 mio. kr.

j. Personaleforbrug og personaleomsætning

	2002	2003	2004	2005	2006
Årsværk	1.110	1.140	1.201	1.245	1.201
Tiltrådte	(ikke opgjort)	120	138	144	137
Fratrådte	(ikke opgjort)	123	118	156	210

Oplysningerne om tiltrådte og fratrådte er hentet fra Personalestyrelsens statistikker.

k. Oplysning om rektors bestyrelsesposter

I beretningsåret bestred rektor Finn Junge-Jensen følgende bestyrelsesposter:

- Symbion Science Park Inc. (næstformand)
- Zacco A/S (medlem)
- Teknologisk Innovation A/S (medlem)
- Boligfonden for internationale studerende og gæsteforskere ved Handelshøjskolen i København (medlem)
- Stipendiefonden for studerende ved Copenhagen Business School (medlem)
- HBH Fonden (formand)
- CBS Press (medlem)
- Egmont Kollegiet (formand)
- Tietgenkollegiet (medlem)

5. Afrapportering på Udviklingskontrakt 2006

I afrapporteringen på udviklingskontrakten foretages en måling for årets produktion på en række fast-definerede indikatorer. Målene for produktionen i 2008 er fastlagt på baggrund af produktionen i 2005.

Indikator	Årets produktion		
	2005	2006	Mål for 2008

Resultatmål F1: Internationalisering af forskningen

Publicering

1.1 Antal fremmedsprogede artikler	408	459	428
1.2 Antal fremmedsprogede bøger	59	59	62
1.3 Antal nordisksprogede artikler	299	312	284
1.4 Antal nordisksprogede bøger	65	70	62
1.5 Antal proceedings	259	252	265
1.6 Forsøg med benchmarking med udenlandske universiteters publicering	0	0	1 gang i perioden
1.7 Antal CBS-forskeres medlemskaber af interationale editorial boards	er pt. ikke opgjort	185	Vækstmål
1.8 Udvikling af indikator for forskningskvalitet	I gang	I gang	Færdig i 2006

Noter:

1.2: Artikler omfatter her artikler og forord i antologier samt tidsskriftsartikler.

1.3: Artikler omfatter her artikler og forord i antologier samt tidsskriftsartikler.

International arbejde

1.9 Antal internationale konferencer og workshop med CBS ledelse/værtskab	142	128	142
1.10 Antal udenlandske gæsteforskerophold på CBS i mere end 2 måneder	38	44	42
1.11 Antal udenlandske ph.d.-studerende	27	43	30
1.12 Antal CBS-forskere på ophold i udlandet i mere end 2 måneder	44	45	44
1.13 Andel af CBS ph.d.-studerende på udenlandsophold undervejs i forløbet	12%	15%	25%

Noter:

1.10: Antallet af udenlandske gæsteforskerophold på CBS inkluderer alene de personer, der har haft en egentlig ansættelse på CBS. Forskere der har besøgt CBS over længere periode, men som ikke har været ansat indgår ikke i opgørelsen.

Resultatmål F2: Kerneforskningsfelter og strategiske fokusområder

Innovation, Entrepreneurship og lederskab

2.1 Publicering:			
Antal fremmedsprogede artikler og bøger	98	131	108
Antal nordisksprogede artikler og bøger	38	36	40
Antal proceedings	95	66	105
2.2 Bevillinger fra private/ikke-offentlige kilder (beløb, mio.kr.)	4,6	4,3	5,3
2.3 Bevillinger fra offentlige kilder (beløb, mio.kr.)	8,7	10	10,0
2.4 Antal ph.d. studerende (bestand)	57	84	66

Årets produktion

Indikator	2005	2006	Mål for 2008
-----------	------	------	--------------

Oplevelsesøkonomi

2.5 Publicering:			
Antal fremmedsprogede artikler og bøger	27	18	30
Antal nordiskprogede artikler og bøger	8	5	8
Antal proceedings	18	10	20
2.6 Bevillinger fra private/ikke-offentlige kilder (beløb, mio.kr.)	0,5	6	0,6
2.7 Bevillinger fra offentlige kilder (beløb, mio.kr.)	2,2	0,3	2,5
2.8 Antal ph.d. studerende (bestand)	9	11	10

Virksomhed og politik

2.9 Publicering:			
Antal fremmedsprogede artikler og bøger	50	147	55
Antal nordiskprogede artikler og bøger	59	113	62
Antal proceedings	59	89	65
2.10 Bevillinger fra private/ikke-offentlige kilder (beløb, mio.kr.)	1,6	2,1	1,8
2.11 Bevillinger fra offentlige kilder (beløb, mio.kr.)	5,3	7	6,1
2.12 Antal ph.d. studerende (bestand)	29	44	33

Noter:

2.9: Ændringen i antallet af publikationer fra 2005 til 2006 skyldes, at flere publikationer indenfor området "Globalisering" i 2005 blev lagt ind under "Kultur- og områdestudier". I 2006 har institutterne ikke haft mulighed for at vælge kategorien "Globalisering", hvorfor tilsvarende publikationer er placeret under området "Virksomhed og politik".

Kultur- og områdestudier

2.13 Publicering:			
Antal fremmedsprogede artikler og bøger	101	36	111
Antal nordiskprogede artikler og bøger	22	21	23
Antal proceedings	79	19	87
2.14 Bevillinger fra private/ikke-offentlige kilder (beløb, mio.kr.)	1,1	2,6	1,3
2.15 Bevillinger fra offentlige kilder (beløb, mio.kr.)	6,1	5,2	7,0
2.16 Antal ph.d. studerende (bestand)	7	7	8

Noter:

2.13: Ændringen i antallet af publikationer fra 2005 til 2006 skyldes, at flere publikationer indenfor området "Globalisering" i 2005 blev lagt ind under "Kultur- og områdestudier". I 2006 har institutterne ikke haft mulighed for at vælge kategorien "Globalisering", hvorfor tilsvarende publikationer er placeret under området "Virksomhed og politik".

Resultatmål F3: Kvalificeret videnskabeligt personale

3.1 Kvalificerede ansøgere til faste professorater	4	1	5
- heraf udenlandske ansøgere	1	0	2
3.2 Forskerstuderende - Bestand	160	174	175
3.3 Forskerstuderende - Antal ph.d.-grader	35	28	42
3.4 Andel af faste VIP med en ph.d.- og/eller doktorgrad	67%	85%	85%
3.5 Antal udenlandske forskere i faste stillinger på CBS	18	20	21,6

Noter:

3.3: Antallet af ph.d.-grader for 2005 er blevet korrigeret i forhold til tidligere opgørelser. Tidligere lå tallet på 38, hvor 3 af disse faktisk tilhørte indrapporteringsåret 2006. Tallet inkluderer også erhvervs-phd. og DBA.

3.4: Tallet beregnes ud fra opgørelse i ansøgning om indstilling til AACSB-akkrediteringen.

3.5: Antallet af udenlandske forskere i faste stillinger for 2005 er blevet korrigeret fra 30 til 18, da det viste sig, at 12 personer var midlertidigt ansat. Under kategorien "faste VIP" indgår alene professorer og lektorer. Adjunkter og professorer mso tælles således ikke med, da begge per definition ansættes med en slutdato.

Årets produktion

Indikator

2005

2006

Mål for 2008

Resultatmål F4: Ekstern finansiering

4.1 Forskningsbevillinger fra private/ikke-offentlige kilder (mio.kr.)	19,9	22,5	22,9
4.2 Antal forskningsprojekter med bevillinger fra private/ikke-offentlige kilder (antal)	143	143	143
4.3 Forskningsbevillinger fra offentlige kilder, herunder internationale fonde og programmer (mio.kr.)	29,2	35,7	33,6
4.4 Antal forskningsprojekter med bevillinger fra offentlige kilder, herunder internationale fonde og programmer (antal)	157	177	157
4.5 Forskningsbevillinger fra EU (mio. kr.)	2,7	4,5	3,1
4.6 Antal forskningsprojekter med bevillinger fra EU (antal)	25	20	25

Note:

Tallene for 2005 er ændret som konsekvens af valg af ny og mere konsistent opgørelsesmetode.

4.1: Opgørelsen viser det faktiske forbrug (aktiviteter) på de pågældende projekter.

4.3: Opgørelsen viser det faktiske forbrug (aktiviteter) på de pågældende projekter.

4.5: Opgørelsen viser det faktiske forbrug (aktiviteter) på de pågældende projekter.

Resultatmål F5: Udvikling af samarbejdet med erhvervslivet nationalt og internationalt

5.1 Andel af institutter, der har et advisory board	43%	68%	100%
5.2 Antal medlemmer af advisory boards på institutter og centre	106	140	127
5.3 Erhvervsfinansierede ph.d. studerende inkl. DBA:			
Antal grader	10	6	15
Antal indskrevne	55	60	66

Note:

5.1: Tallet for 2005 er blevet korrigeret, da det viste sig at være baseret på et forkert antal institutter og centre.

5.3: DBA = Doctor of Business Administration

Resultatmål U1: CBS' uddannelsesportefølje

1.1 Antal 1. prioritetsansøgere til CBS bacheloruddannelse	3.788	3.662	4.356
1.2 Antal programmer:			
Bachelor	13	14	13
Kandidat	10	11	12
Executive master	11	9	11
Diplom	9	9	9
1.3 Antal studerende:			
Bachelor	6.053	6.268	6.658
Kandidat	6.027	5.861	6.931
Executive master	394	393	473
Diplom	2.783	2.585	2.505

Note:

1.1: Opgørelsen bygger på 1. oktober tal.

1.3: Opgørelsen bygger på 1. oktober tal.

Årets produktion

Indikator

2005

2006

Mål for 2008

Resultatmål U2: Internationalisering af studenterbestand, underviserstab og curriculum

2.1 Antal CBS-studerende på udlandsophold	799	771	959
2.2 Udenlandske studerende - antal:			
Full-program	1.260	1.336	1.386
Udveksling	814	876	895
ISUP	288	307	346
2.3 Antal internationale strategiske alliancer om uddannelsesudbud, herunder joint programs	5	10	10
2.4 Udbud af undervisning på engelsk:			
Antal programmer og linjer	24	24	29
Antal udbudte fag	176	234	211
Andel af programmer/linjer udbudt på engelsk	34%	37%	> 50%
2.5 Placering på FT-ranking:			
Executive MBA (verden)	73	62	60
MSc (europa)	14	18	10
CEMS	3	2	3

Noter:

2.3: Stigningen i antallet af strategiske alliancer er på de økonomiske uddannelser og på programmerne under Executive-området.

Resultatmål U3: Øget studieeffektivitet

3.1 Gennemførelse på normeret tid			
Bachelor sprog	40%	41%	50%
Bachelor økonomi	61%	59%	65%
Kandidat sprog	1%	2%	10%
Kandidat økonomi	10%	15%	25%
3.2 Gennemførelse på normeret tid + 1 år			
Bachelor sprog	52%	52%	60%
Bachelor økonomi	66%	68%	70%
Kandidat sprog	32%	33%	45%
Kandidat økonomi	40%	45%	65%
3.3 Gennemførelsestid (år)			
Bachelor sprog	3,2	3,4	mål ikke fastlagt
Bachelor økonomi	2,9	2,9	mål ikke fastlagt
Kandidat sprog	3,5	3,6	mål ikke fastlagt
Kandidat økonomi	3,5	3,2	mål ikke fastlagt
3.4 Gennemførelse i alt			
Bachelor sprog	50%	55%	60%
Bachelor økonomi	72%	68%	75%
Kandidat sprog	57%	65%	57%
Kandidat økonomi	67%	57%	67%
3.5 Frafald på 1. år			
Bachelor sprog	29%	28%	25%
Bachelor økonomi	22%	21%	20%

Note:

3.1: Tallene er beregnet ved anvendelse af definitionen i Rektorkollegiets nøgletal.

3.2: Tallene er beregnet ved anvendelse af definitionen i Rektorkollegiets nøgletal.

3.4: Tallene er beregnet ved anvendelse af definitionen i Rektorkollegiets nøgletal.

Årets produktion

Indikator	2005	2006	Mål for 2008
-----------	------	------	--------------

Resultatmål U4: Styrket partnerskab med erhvervsliv og samfund

4.1 Dimittendledighed 3 måneder efter dimission			
Bachelor sprog	7,3%	3,0%	mål ikke fastlagt
Bachelor økonomi	2,2%	2,5%	mål ikke fastlagt
Kandidat sprog	26,6%	26,8%	mål ikke fastlagt
Kandidat økonomi	18,9%	16,6%	mål ikke fastlagt
4.2 Erhvervsfrekvens i Danmark for udenlandske full-time MBA dimittender	18%	19%	50%
4.3 Andel af programmer, der har et advisory board	13%	74%	80%
4.4 Sommerskole og øvrige korte åbne kurser:			
Antal kurser udbudt	35	42	50
Antal kursusdage udbudt	159	215	225
4.5 Antal studerende på internship i virksomheder og organisaitoner	132	234	150

Noter:

4.1: Dimittendledigheden for sprog i 2005 er blevet korrigeret, da beregningen baserede sig på forkerte dimittendtal.

4.2: Erhvervsfrekvensen i Danmark for full-time MBA beregnes for sidste års dimittender. Det opgøres, hvor stor en del af disse dimittender, der et år efter afsluttet uddannelse har fået beskæftigelse i Danmark. Tallet for 2005 er blevet korrigeret fra 47 % til 18 %, som konsekvens af metodeafklaring.

4.3: Forklaringen på den store stigning i andelen af uddannelser der har et advisory board skyldes primært, at der i 2006 blev etableret tværgående boards for Undergraduate og Graduate uddannelserne på Det Økonomiske Fakultet. Alle uddannelser indenfor disse områder får herefter per definition tilknyttet et advisory board.

4.4: For sommerskole og øvrige korte åbne kurser skal det bemærkes, at der måles på antallet af udbudte kurser. Måles der i stedet på antallet af faktiske kurser, er der ikke sket en tilsvarende stigning fra 2005 til 2006.

4.5: Tallet for 2005 er korrigeret pga. manglende data. Opgørelsen indgår meritgivende internship, uanset om det er en fast del af uddannelsen eller om opholdet sker på den studerendes eget initiativ. Stigningen i antallet af internship fra 2005 til 2006 skyldes dels at væsentlig flere studerende fra HA (kom.) har gennemgået et forløb, og at flere uddannelser giver merit for praktikophold.

Resultatmål U5: Øget fokus på læring

5.1 Andel af studier, der har udarbejdet en situationsanalyse i forhold til læringsstrategien	0	11%	90%
5.2 Andel af studier, der har udarbejdet handlingsplaner i forlængelse af situationsanalyser	0	0%	80%
5.3 Etablering af et "studentebarometer"	Ej udarbejdet	I gang	Test i 2007 og udrulning i 2008

Resultatmål FM1: Formidling og vidensudveksling

1.1 Antal besøg på Experts@CBS	56.204	69.739	75.000
1.2 Alumni:			
Tilmeldte, Alumni Forum	4.419	4.710	4.861
Tilmeldte, Alumni Event	332	122	365
1.3 Antal presseklip, der citerer CBS-forskere, ledere og studerende som eksperter	4.993	5.271	4.993
1.4 Antal artikler i kategorien "andet/formidlingsartikler" i CBS Research	781	995	781
1.5 Antal formidlingsarrangementer på CBS indenfor forskning	244	229	244
1.6 Antal downloads af working papers	113.206	184.417	150.000
1.7 Bestyrelsesposter, medlemskaber af råd, kommissioner, udvalg mv. som indehaves af faste forskere ved CBS	423	360	423

Noter:

1.2: Som konsekvens af det lave antal tilmeldte til Alumni Event blev arrangementet aflyst i 2006.

1.4: Stigningen fra 2005 til 2006 skyldes primært en intensiveret registreringsindsats på Institut for Finansiering, der betyder, at instituttets mindre formidlingsbidrag også tælles med.

Årets produktion

Indikator	2005	2006	Mål for 2008
-----------	------	------	--------------

Resultatmål G1: Kvalitetssikring og kvalitetsudvikling i forskning og uddannelser

1.1 Systematiske forskningsevalueringer med deltagelse af udenlandske evaluatore	4 institutter/ områder	2 institutter/ områder	2-4 institutter/ områder pr. år
1.2 Auditering	Flere gange tidligere år	ingen	Gennemføres i 2007
1.3 Systematiske uddannelsesevalueringer gennem benchmarking med udenlandske universiteter/business schools	0	0	1 program pr. år
1.4 Akkreditering/reakkreditering: AMBA, AACSB, EQUIS	1	1	3
1.5 Deltagelse i internationale benchmarking (f.eks. ESMU) på udvalgte områder	1	2	1 pr. år

Note:

1.1: Forskeruddannelsen ved Det Erhvervsøkonomiske Fakultet og Institut for Industriøkonomi og Virksomhedsstrategi.

1.4: CBS er i øjeblikket EQUIS akkrediteret og i gang med at blive akkrediteret til AACSB og AMBA.

1.5: CBS har i 2006 deltaget i ESMU benchmarking (benchmarking under The European Centre for Strategic Management of Universities) samt en finansiel benchmarking af en række europæiske universiteter foretaget af "Institut für Höhere Studien", Wien.

Resultatmål G2: Sprogpolitik

2.1 Andel af studerende, der deltager i Europass/European Language Portfolio	0	0	mål ikke fastlagt
2.2 Antal undervisere, der deltager i uddannelsesprogram for undervisere på engelsksprogede fag	0	12	mål ikke fastlagt
2.3 Antal forskere, der deltager i kurser i akademisk engelsk for forskere	0	6	mål ikke fastlagt

Noter:

2.1: Sprogpolitikken er ved at blive implementeret, hvilket betyder, at CBS endnu ikke har fået igangsat de studerendes deltagelse i nævnte uddannelsesforløb.

2.2 og 2.3: Tallene inkluderer alene interne kursusforløb.

Resultatmål G3: Styrkelse af finansieringsgrundlaget

3.1 Deltagerbetaling fra "ikke-EU/EØS-studerende" - andel af CBS' samlede uddannelsesindtægt	0%	0,4%	0,5%
3.2 Indtægter fra skræddersyede kurser og ydelser (mio.kr.)	13,75	14,1	16,5
3.3 Indtægter fra corporate partners, sponsorer og lign. (til CBS' generelle formål)	2,4	2,3	3,12

Noter:

3.1: CBS samlede uddannelsesindtægt omfatter alene de indtægter, CBS har modtaget for de ordinære uddannelser via Finansloven. Deltagerbetaling fra Åben Uddannelse m.v. indgår således ikke i beregningen af andelen. CBS har i 2006 modtaget ca. 1,0 mio. kr. som deltagerbetaling fra "ikke-EU/EØS"-studerende.

3.2: Indtægter omfatter ca. 60 % af HHE's omsætning.

3.3: 2005-tallet for "indtægter fra corporate partners m.v." er justeret fra 2,6 mio. kr. til 2,4 mio. kr., da 0,2 mio. kr. først er blevet registreret i 2006.