

DIB  
 CUB  
 LL  
 TWH  
 ADP  
 NS



Universitets- og  
 Bygningsstyrelsen

Ministeriet for Videnskab  
 Teknologi og Udvikling

Handelshøjskolen i København  
 Solbjerg Plads 3  
 2000 Frederiksberg  
 Att.: Bestyrelsesformand Anders Knutsen

Danish University  
 and Property Agency

Ministry of Science  
 Technology and Innovation

## Universiteternes udviklingskontrakter for 2008-10

Der skal indgås nye udviklingskontrakter mellem universiteterne og Videnskabsministeriet for perioden 2008-10.

25. juni 2007

Behovet for nye udviklingskontrakter til erstatning for de gældende, som er indgået for perioden 2006-09, er især opstået som en følge af sammenlægningerne af universiteter og af universiteter og sektorforskningsinstitutioner. Sammenlægningerne har medført markante ændringer af danmarkskortet på forsknings- og universitetsområdet.

**Universitets- og  
 Bygningsstyrelsen**  
 Bredgade 43  
 1260 København K  
 Telefon 3395 1200  
 Telefax 3395 1300  
 E-post ubst@ubst.dk  
 Netsted www.ubst.dk  
 CVR-nr. 2090 5808

Der sigtes efter at udforme en ny udviklingskontrakt for alle universiteter, uanset om de er direkte berørt af sammenlægningerne. Denne fremgangsmåde er valgt efter drøftelse med Rektorkollegiet og for at opretholde en samstemt proces og en fælles periode for udviklingskontrakterne.

**Institutionspolitisk Kontor**  
 Sagsnr. 07-018221  
 Dok nr. 199119  
 Side 1/4

Universitets- og Bygningsstyrelsen anmoder med dette brev universitetet om at medvirke til, at der inden udgangen af 2007 indgås en ny udviklingskontrakt mellem universitetet og Videnskabsministeriet. Universitetet anmodes om at indsende et udkast til udviklingskontrakt for perioden 2008-10 senest den 12. oktober 2007, jf. tidsplanen nedenfor.

### Tidsplan

Den overordnede tidsplan for indgåelse af de nye udviklingskontrakter vil være:

12. oktober 2007	Frist for universiteternes indsendelse af første kontraktudkast
Oktober-december 2007	Kontraktforhandlinger mellem UBST og universiteterne
14. december 2007	Frist for bestyrelsens og videnskabsministerens underskrift af udviklingskontrakten.

### Udviklingskontraktens indhold

Udviklingskontrakten er et væsentligt redskab i relationen mellem universitetet og Videnskabsministeriet.

Formålet med udviklingskontrakten er at skabe en gensidig forståelse mellem universitetet og Videnskabsministeriet om målsætningerne for universitetet på mellemfristet sigt. Det forudsættes, at udviklingskontrakten opfyldes inden for de økonomiske rammer, der følger af de årlige bevillingslove. Forudsætningen for de nye udviklingskontrakter er således FL08, inklusiv budgetoverslagene for 2009-2011 samt forliget om udmøntningen af globaliseringspuljen, der er indgået mellem folketingets parter den 2. november 2006.

Det fremgår af universitetsloven, at universiteterne laver udkast til udviklingskontrakt og fremkommer med forslag til mål. Det konkrete indhold af de enkelte udviklingskontrakter fastsættes herefter i dialog med ministeriet.

#### *En liste af grundaktiviteter*

I udviklingskontrakten skal opstilles mål for universitetets virksomhed, hvad angår forskning, uddannelse, videnspredning og – hvor relevant – forskningsbaseret myndighedsbetjening. Som et minimum skal der opstilles mål inden for de områder, der er angivet i bemærkningerne til universitetsloven af 2003 med senere ændringer.

Universitets- og  
Bygningsstyrelsen

I de gældende udviklingskontrakter for 2006-08 var valgene af aktiviteter og valget af nøgletal for de enkelte indikatorer meget forskellige fra universitet til universitet.

Side 2/4

Med udgangspunkt i lovbemærkningen til universitetsloven finder Universitets- og Bygningsstyrelsen, at alle universiteters virksomhed med fordel kan beskrives i relation til en fælles kerne af aktiviteter, bl.a. for at muliggøre en vis tværgående sammenlignelighed af de opstillede mål. På den baggrund har Universitets- og Bygningsstyrelsen udarbejdet en liste over aktiviteter, som skønnes relevante ved opstillingen af grundlæggende mål for universiteternes præstationer.

Denne liste, der består af 16 aktiviteter, vedlægges.

For at overholde universitetslovens intentioner vil Universitets- og Bygningsstyrelsen i forhandlingerne lægge vægt på, at alle udviklingskontrakterne indeholder mål for hver af de 16 aktiviteter. Hvis universitetet i sit indspil til UBST den 12. oktober 2007 vælger at se bort fra én eller flere indikatorer, bedes dette særskilt begrundet.

For at lette arbejdet med årsrapporteringen vil det være nyttigt, at universiteterne opdeler målene i udviklingskontrakten i årlige mål (milepæle) samt angiver universitetets indgangssituation med data fra 2006/2007, hvor det er muligt.

#### *En ramme for formuleringen af universitetets selvstændige profil*

Universitetsloven fastsætter de generelle rammer for universiteternes virksomhed. Indenfor disse generelle rammer er det den enkelte universitetsledelses opgave at forme en strategi og vision for det pågældende universitet.

Udviklingskontrakten er, som det fremgår af universitetsloven, et velegnet redskab til præsentationen af en sådan vision og strategi. Universitets- og Bygningsstyrelsen lægger vægt på, at overvejelser herom spiller en betydelig rolle i universitetets indspil.

I den forbindelse kan det være relevant at supplere de 16 aktiviteter, jf. ovenfor, med andre indikatorer, som universitetet selv finder relevante, fordi de bidrager til at afspejle strategien og visionen.

#### *Mål for samfundets udbytte*

Udviklingskontrakterne for 2006-08 er præget af stor forskellighed også i hen- seende til karakteren af de aktiviteter, som har fundet plads i de enkelte udvik- lingskontrakter.

Mange mål vedrører processer internt på universitetet, f.eks. at der vil blive udar- bejdet en IT-politik, en forskningspolitik eller lignende.

Det er nyttigt, at universitetet i sin udviklingskontrakt beskriver overordnede processer, som påregnes gennemført i treårsperioden 2008-10, f.eks. til fortsat udmøntning af universitetsreformen fra 2003 eller til udmøntning af elementer i globaliseringsstrategien. Det bør imidlertid først og fremmest være bestræbelsen i udviklingskontrakten at få opstillet mål for, hvad processerne bibringer af resulta- ter til gavn for samfundet, f.eks. i form af forskning og uddannelsesproduktion.

Universitets- og  
Bygningsstyrelsen

Side 3/4

#### *Forskningsbaseret myndighedsbetjening*

Visse, men ikke alle universiteter, udfører efter sammenlæggningerne forsknings- baseret myndighedsbetjening i medfør af universitetslovens § 2, stk. 4.

Universitets- og Bygningsstyrelsen lægger vægt på, at universitetet, hvis det ud- fører forskningsbaseret myndighedsbetjening, i udviklingskontrakten udformer mål for denne aktivitet og for synergien med universitetets øvrige virksomhed.

Målene kan vedrøre den internationale forskningsgennemslagskraft, nye uddan- nelser, omfanget af erhvervsamarbejde og innovation i relation til myndigheds- betjeningen, evnen til at tiltrække internationale forskningsmidler, herunder EU- midler, og myndighedsbetjeningens kvalitet. Valget af aktiviteter, som omfattes af mål, må bero på den konkrete sammenhæng.

#### *Ph.d.-området*

I relation til ph.d.-området er der i foråret 2007 indgået tillægsaftaler til udvik- lingskontrakten for 2006-08, som rækker ind i perioden for den nye udviklings- kontrakt 2008-10. Ph.d.-optaget, som fastlagt i tillægsaftalen, skal fremgå af den nye udviklingskontrakt.

#### **Udvalget vedrørende frihedsgrader**

Som bekendt er der mellem universiteterne og Videnskabsministeriet nedsat et snævert udvalg, der skal se på regelsanering på universitetsområdet i de kom- mende måneder.

Universitets- og Bygningsstyrelsen vil i udvalget foreslå, at man belyser mulig- hederne for på konkrete området at fastlægge bindende målsætninger i udvik- lingskontrakterne til erstatning for regler i bekendtgørelser, mv.

I tilfælde af, at en aftale vedrørende ovennævnte bliver resultatet af udvalgets arbejde, vil der være behov for at tilpasse indholdet af udviklingskontrakterne for 2008-10. UBST vil i givet fald vende tilbage over for universitetet herom.

#### **Afslutning af de nuværende kontrakter og afrapportering fremover**

Indgåelsen af ny udviklingskontrakt for perioden 2008-10 medfører som drøftet med Rektorkollegiet, at den nuværende udviklingskontrakt, som er indgået for perioden 2006-08, afsluttes inden periodens udløb. Afrapporteringen af målopfyldelsen i den nuværende udviklingskontrakt skal ske i forbindelse med årsrapporterne for 2007.

I overensstemmelse med hidtidig praksis anmodes universitetet om årligt at indsende en målrapportering. Rapporteringen bør fortsat være en del af universiteternes årsrapport. Universitets- og Bygningsstyrelsen vil hvert år, når afrapportering foreligger, indkalde universitetet til et møde om sagen, og styrelsen vil på baggrund af de otte universiteternes afrapportering udarbejde et sammenfattende notat, som påregnes offentliggjort på styrelsens hjemmeside.

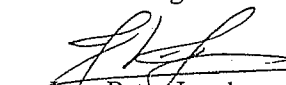
Såfremt der er yderligere spørgsmål kan Anita Damsgaard Jensen ([adj@ubst.dk](mailto:adj@ubst.dk)) og Anita Skeel Christensen ([asch@ubst.dk](mailto:asch@ubst.dk)) kontaktes.

Universitets- og  
Bygningsstyrelsen

Side 4/4

Enslydende breve er sendt til de øvrige universiteter.

Med venlig hilsen

  
Jens Peter Jacobsen  
Direktør

#### **Bilag:**

Forslag til grundindikatorer i udviklingskontrakterne for 2008-10

Forslag til grundindikatorer i udviklingskontrakterne for 2008-10

Dato: 25. Juni 2007

Hovedformål	Aktivitet	Eksempler på indikator	Nøgletal	Bemærkning
Forskning	Forskningsproduktion	Antal forskningspublikationer	RK: j11	Arbejde i gang i forbindelse med kvalitetsfinansieringsmodellen. Indtil dette arbejde er færdigt, foreslås anvendt Rektorkollegiets nøgletal j11.
	Internationalisering af forskning	Tiltrækning af forskere fra udland	Eget nøgletal.	Det foreslås anvendt antal nyansatte forskere med sidste ansættelsesland udenfor Danmark.
	Tiltrækning af eksterne, ikke-statsige midler	EU-midler	RK: a31c	
	Ph.d.-aktivitet	Øvrige danske og udenlandske private midler	RK: a31b + a31d	
		Antal ph.d.-skoler	Eget nøgletal.	
		Ph.d.-optag	Eget nøgletal.	Opgøres som samlet optag på følgende hovedområder: TEKNAT/IT/SUND og HUM/SAMF. Universiteternes mål for 2008, 2009 og 2010 fremgår af "Tillægsafgørelse om foretagelse af ph.d.-optaget".
	Antal godkendte afhandlinger	Antal godkendte afhandlinger	CFA	Afhandlingerne er det totale antal godkendte afhandlinger uanset finansieringskilde.

Forslag til grundindikatorer i udviklingskontrakterne for 2008-10

Dato: 25. Juni 2007

Hovedformål	Aktivitet	Eksempler på indikator	Nøgletal	Bemærkning	
Uddannelse	Optag	Studieoptag	RK: f11 (BA) & f13 (cand.)	Opføres både for studerende på bachelor- og kandidatuddannelsen.	
	Fratråd	Fratrådsprocent	RK: g14 (BA) & g24 (cand.)	Evt. fordelt på hovedområder.	
	Gennemførelsetid	Andel, som gennemfører på normeret og normeret tid +1 år	RK: g11 (BA norm.) & g12 (BA + 1år) & g21 (cand. norm.) & g22 (cand. + 1år)	Andelen af studerende på bachelor- og kandidatuddannelsen som gennemfører på normeret tid og på normeret tid + et år. Evt. fordelt på hovedområder.	
	Uddannelser tilpasset samfundets behov	Beskæftigelsesgrad for færdiguddannede	UBST nøgletal.	Data for beskæftigelsesgraden for 2005 offentliggøres af UBST i september/oktober.	
	Iværksættelse	Antal udbudte kurser i entrepreneurship – opgjort i ECTS	Eget nøgletal.		
	Internationalisering af uddannelserne	Antal ind- og udrejsende studerende	RK: h11 (ud) & h12 (ind)		
	Kvalitet i undervisningen		Antal udbudte kurser på engelsk – opgjort i ECTS	Eget nøgletal.	Universitetet definerer en politik og strategi for undervisningskvalitet med målbare målsætninger, herunder a) antal kursustimer inden for pædagogisk efteruddannelse modtaget af universitetets undervisere. b) antal afsatte årsværk til at styrke universitetets pædagogik og fagdidaktik.
			Antal hele uddannelser udbudt på engelsk	Eget nøgletal.	
			Andel af udbudte fag hvor undervisningsvurderingerne offentliggøres på nettet	Eget nøgletal.	
			Strategi for nye undervisningsformer / efteruddannelse af undervisere	Eget nøgletal.	
	Studievejledningsaktivitet		Eget nøgletal.	Universitetet definerer en politik og strategi for vejledningskvalitet med målbare målsætninger, herunder a) procentvis andel af vejledere med vejlederuddannelse. b) antal årsværk afsat til studie- og karrierevejledning.	
	Strategi for studiemiljø		Eget nøgletal.	Der anmodes om, at universitetet redegør for sin campus-plan.	

Forslag til grundindikatorer i udviklingskontrakterne for 2008-10

Dato: 25. Juni 2007

Hovedformål	Aktivitet	Eksempler på indikator	Nøgletal	Bemærkning
Vidensspredning	Samarbejde med professionshøjskolerne	Aktiviteter gennemført i samarbejde med professionshøjskolerne	Eget nøgletal.	Universiteterne anmodes om specielt at overveje indikatorer på dette område.
	Efter- og videreuddannelse	Antal kurser Deltagerbetaling	RK: f61 RK: a1b (selvbetalende studerende) + a11d (bet. for aktiverede) + a12b (deltagerbetaling) + a12c (bet. for aktiverede)	
	Deltagelse i den offentlige debat	Antal citationer i populære medier	RK: j21	For eksempel bidrag til artikler, kronikker og anmeldelser i tidsskrifter og aviser, forskningsformidlende bøger og rapporter og bidrag hertil samt leksikonartikler og kommentarer.
	Samarbejde med erhvervslivet	Antallet af offentligt tilgængelige foredrag/konferencer Antal og indtægter fra samarbejdsaftaler	RK: j22a Eget nøgletal.	Mundtlig forskningsformidling (foredrag etc.) Antallet af samarbejdsaftaler og værdien af samarbejdsaftalerne.
	Forskningsbaseret myndighedsbetjening	Antal og indtægter fra solgte patenter og licenser	Eget nøgletal. Eget nøgletal.	Universiteterne anmodes om specielt at overveje indikatorer på dette område.

RK: nøgletal jf. Rektorkollegiets statistiskeberedskab ver. 1.3  
Eget nøgletal: universitetet anmodes om at foreslå målemetode.