

Teori målrettet virkeligheden

-Det håndværksprægede har høj prioritet, siger Jens Søndergaard, der underviser i strategi på MBA i Shipping & Logistics på Copenhagen Business School. Jens Søndergaard, Vice-President i J. Lauritzen, har været tilknyttet MBA'en fra den forberedende fase sidst i 90'erne.

Af Hanne Hansen

I en stadig mere kompleks verden må ledende medarbejdere i shippingbranchen klædes bedre på teoretisk. MBA i Shipping & Logistics er én af nu i alt tre muligheder for masteruddannelse inden for det maritime i Danmark. Og her er forbindelsen til virkeligheden i højsædet.

-Der har været en tendens til, at MBA'en er blevet placeret på en piedestal, og der hører den ikke hjemme, synes jeg. Undervisningen er i høj grad håndværkspræget, og succeskriteriet for de opgaver, der skrives, og ikke mindst for det afsluttende strategiprojekt er, at de strategiske anbefalinger, som de studerende skal fremkomme med, kan anvendes i den virkelige verden, siger Jens Søndergaard.

Lakmusprøven

Foruden at have en plads i uddannelsens Advisory Board, underviser han på det afsluttende strategimodul.

-Lakmusprøven på det afsluttende projekt er helt klart, at de strategiske anbefalinger direkte kan implementeres i de virksomheder, hvor de studerende kommer fra, siger Jens Søndergaard.

Efter en forsigtig begyndelse i 2001 har den såkaldte "Blå MBA" på Copenhagen Business School for alvor slået sin position i den globale shippingverden fast. Ledere fra erhvervet world-wide finder vej til København og uddannelsen MBA in Shipping & Logistics.

Det første hold på den to-årige deltidsuddannelse dimitterede i 2003. En dimission, der symbolsk faldt sammen med opadgående konjunkturer og

vækst indenfor shipping og Det Blå Danmark.

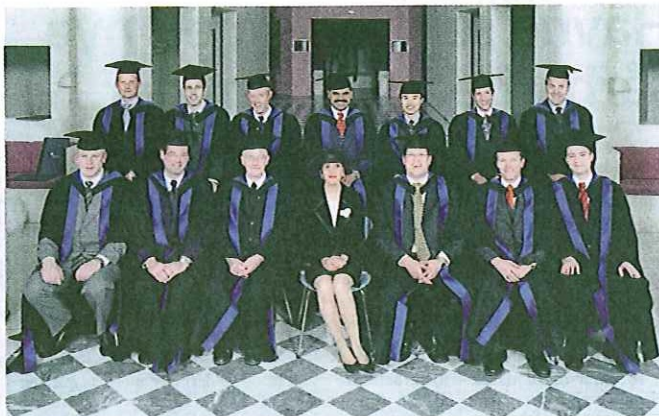
Uddannelsen har i dag internationalt nået en status, hvor den omtales med et gran af misundelse, og i omkringliggende lande er spørgsmålet om, hvorfor uddannelsen netop ligger i København, blevet vendt i selvransagende momenter.

At den netop ligger i København, er dog ikke nogen tilfældighed. Ligesom uddannelsens indhold og globale sigte heller ikke er tilfældigt.

Grundigt forberedt

Etableringen af MBA i Shipping & Logistics blev i 2000 den faktuelle udmøntning af grundlæggende analyser og research indledt tre år tidligere på foranledning af Sofartsstyrelsen og erhvervet i samarbejde.

Et forberedende arbejde, som Jens Søndergaard



MBA i Shipping & Logistics var grundigt forberedt, da uddannelsen i 2001 lagde ud med det første hold studerende. Jens Søndergaard, Vice-president, J. Lauritzen har været tilknyttet uddannelsen helt fra den forberedende fase. Herover første hold ved dimitteringen i 2003.

bevæggrunden for selv at vælge MBA-uddannelsen.

Emnet for hans afsluttende strategiprojekt var konsolidering af den specialiserede køleskibsbranche, og hans strategiske anbefaling var blandt andet at fusionere Lauritzen Reefers og Cool Carriers.

Hans afgangsprøve blev to år senere i 2001 til virkelighed med dannelsen af LauritzenCool, og eksemplet påviser således MBA-uddannelsens forbindelse til virkeligheden.

-Jeg underviser i, hvordan man mest effektivt tilrettelægger og gennemfører industrianalyser, virksomhedsanalyser samt analyser af strategiske problemstillinger og implementering af strategiske beslutninger, siger Jens Søndergaard og fortsætter:

-Med anvendelse af mit eget afgangsprøve er jeg ansvarlig for at illustrere og viderefremme den praktiske kobling mellem teori og praksis i forbindelse med de studerendes udarbejdelse af det afsluttende projekt, "Integrated Strategy Project".

Fra teori til praksis

-Jeg gør, hvad jeg kan for at vise de studerende, at de teoretiske værktøjer kan anvendes i praksis. Teorier og modeller kan

har en generel karakter, som også kan anvendes i vores branche, uddyber han.

Uddannelsesens Advisory Board anbefaler på den baggrund, at der i tilknytning til MBA'en i Shipping & Logistics udvikler sig en række forskningsbaserede aktiviteter ved Copenhagen Business School, herunder Ph.D-projekter, som blandt andet vil kunne bidrage til udvikling af case-materiale til brug i undervisningen.

-Vi håber, at der vil vokse noget frem. Verden bliver mere og mere kompleks, og der er behov for øget forskning inden for rederibranchen i bred forstand, hvis erhvervet fortsat skal være på forkant med udfordringerne, siger Jens Søndergaard.

Rederierhvervet har traditionelt ikke været genstand for studier på akademisk niveau blandt studerende og forskere inden for emner som strategi, finansiering, jura og forskning. Et faktum, som erhvervet gerne ser ændret.

-Vi risikerer, at det er ønsketænkning, men det ville være et stort, positivt skridt for branchen med mere branchespecifik forskning og flere case-studier, kommenterer Jens Søndergaard fremtidsvisionerne.

Gensidig inspiration

Nu og her har MBA-uddannelsen bidraget til at løfte niveauet for de, der er uddannet på jobbet i den maritime branche uden formel akademisk baggrund.

Som underviser på "Integrated Strategy Project" har Jens Søndergaard over tid set en lang række afgangsprøveprojekter.

-Jeg har set rigtig mange gode projekter gennem årene. Projekter, som har givet mig inspiration i mit eget virke, siger han og tilføjer, at vekselvirkningen mellem eget job og undervisningen er dobbelt. På den ene side er det en forudsætning for at nå den bedst mulige undervisning.

Fortsætter side 11

Lakmusprøven på det afsluttende projekt er helt klart, at de strategiske anbefalinger direkte kan implementeres i de virksomheder, hvor de studerende kommer fra.

Jens Søndergaard
Underviser i strategi på MBA i Shipping & Logistics

Projekt virkeliggjort

-Rederierhvervet er kendetegnet ved at være internationalt, kapitalintensivt, cyklisk og præget af omfattende international regulering. Jeg ville gerne have et bredere kendskab til alle de discipliner, der indgår i at drive international virksomhed, ligesom jeg gerne ville forbedre min evne til at strukturere komplekse problemstillinger, forklarer Jens Søndergaard om

bidrage til struktureringen af komplekse problemstillinger, siger Jens Søndergaard og beklager i den sammenhæng, at rederierhvervet ikke er begunstiget af mange case-studier.

-Meget af undervisningen er derfor baseret på cases fra andre brancher, hvor det i udgangspunktet måske kan være vanskeligt at se koblingen til rederibranchen. Men problemstillingerne i de fleste cases

Fortsat fra side 10

Håndværk

-Virksomhederne er i dag store og komplekse organismer, der skal træffe hurtige beslutninger, der kan implementeres globalt. I det lys handler MBA-uddannelsen om at gøre dig til en endnu bedre håndværker. Og jeg tror i al beskedenhed, at det lykkedes for mig, siger Jens Søndergaard.

På den anden side er det et givende forløb – også for underviseren.

Det man ikke ved

Og skuer han tilbage i forløbet på at sætte ord på, hvad han selv for ni år siden

Virksomhederne er i dag store og komplekse organismer, der skal træffe hurtige beslutninger, der kan implementeres globalt. I det lys handler MBA-uddannelsen om at gøre dig til en endnu bedre håndværker.

Jens Søndergaard
Underviser i strategi på MBA i Shipping & Logistics

fik med sig fra sin MBA-uddannelse er svaret:

-Forst og fremmest lærte jeg, at jo mere du ved, jo mere erkender du også, at du ikke ved.

Han fortsætter og uddyber det lidt kryptiske svar: -Jeg tror, at det er en meget vigtig pointe ved al uddannelse, at det skærper forståelsen og behovet for at søge dybere i en branches sammenhænge og samvirke med andre brancher. Og det vel at mærke uden at miste overblikket eller evnen til at handle forretningsmæssigt. Jeg fik skærpet min evne til at tænke strategisk, og det er til stor nytte.

En ballast, som han havde helt present, da han i samarbejde med kontorchef Mogens Schröder Bech fra Søfartsstyrelsen indledte den grundlæggende research under etableringen af MBA i Shipping & Logistics.

At det kostede ekstra benarbejde at få uddannelsen i gang med et tilstrækkeligt antal tilmeldte, tilskrives almindelig tilbageholdenhed, når nye initiativer og projekter skal bundfælde sig. Med en ekstraordinær markedsføring og indsats fra Europas Maritime Udviklingscenter og centrets daværende direktør, Carsten Melchi-

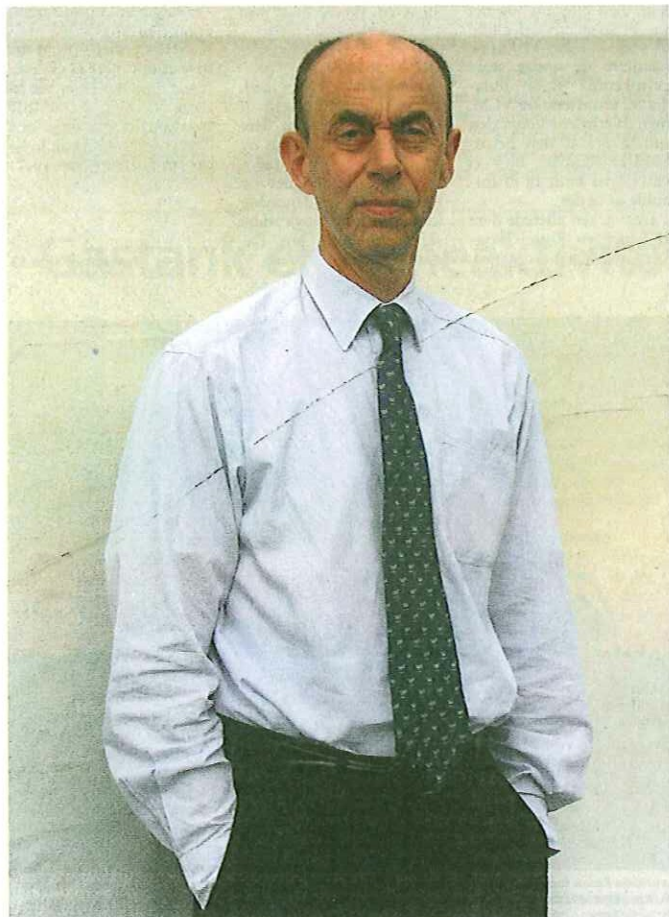
ors, lod startskuddet for første hold i 2001.

Ringe i vandet

Siden da har MBA'ens succes bredt sig som ringe i vandet – dels med stadig tilgang af nye studerende og dels med etableringen af som nævnt yderligere to masteruddannelser inden for det maritime.

På Copenhagen Business School sikrer Advisory Board med en lang række repræsentanter fra blandt andet rederier, finansverdenen, og jura, at den faste forbindelse til virkeligheden ikke kun fastholdes men også udbygges. Omvendt har medlemmerne af Advisory Board en effektiv funktion som ambassadører for uddannelsen.

Jens Søndergaard, Vice-præsident, J. Lauritzen, underviser i det afsluttende strategiprojekt på MBA i Shipping & Logistics. I det daglige er han ansvarlig for J. Lauritzens direktionsskretariat. Herudover beskæftiger han sig med koncernudvikling og er medlem af bestyrelserne for forskellige datterselskaber i J. Lauritzen A/S. Foto: Ulla Munch-Petersen

**Advisory Board****Fakta**

Medlemmerne af Advisory Board for MBA i Shipping & Logistics fungerer blandt andet som bindeled mellem uddannelsen og virkeligheden.

Helle Bjerre

General Manager, Clipper Wonsild Tankers, Danmark

Jan Erlund

Partner, Gorrisen Federspiel Kierkegaard Law Firm samt PSA Board Member

Christian Frigast

CEO, Axcel og bestyrelsesmedlem i Dampskibsselskabet Torm A/S, Danmark

Arild B. Iversen

CEO Wallenius Wilhelmsen Logistics, Wilhelmsen Group, Oslo, Norge

Jørgen Juncher Jensen

Professor, Danmarks Tekniske Universitet

Lars Kyvsgaard

Direktør, Nordea Skibsfinansiering, Danmark

Carsten Melchior

Generalsekretær, BIMCO, Danmark

Søren Stig Nielsen

Salgschef, Maersk Line/Maersk Logistics, Danmark

Andreas Nordseth

Vicedirektør, Søfartsstyrelsen

Paul Østergaard

CEO, Shipperserv, UK

Philip Rogers

Chef for Research, Galbraith's Shipbrokers, London, UK

Edel K. Seidenschneur

Direktør, Danish-French Maritime Foundation, Danmark

Jens Søndergaard

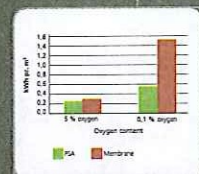
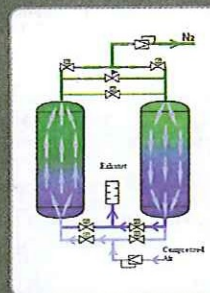
Vice-præsident, J. Lauritzen A/S, Danmark

OXYMAT A/S**CO₂ & SULPHUR-FREE INERT GAS**

Nitrogen is one of the cleanest inert gases available. Using nitrogen when carrying clean products avoids the risk of contamination of the cargo and large amounts of slops.

Critical equipment inside the cargo tanks, such as pumps, hydraulic pipes, ballast pipes etc. is not exposed to the harsh environment created by combustion IG.

The OxyMat X4 series offers a range from 50 to 10,000 m³ Nitrogen per hour and includes any purity from 0,1 % to 8 % oxygen.



Costs per m³
 (including a factor by controls of compressor and a constant loss of 0,3 - 0,4 m³ per required flow is including)