

Unik karriere i Det Blå Danmark

Jakob Elleby Steffensen begyndte at sejle som 17-årig, uddannede sig til navigatør og arbejder nu i land efter en årrække på verdenshavene. Nu har han igen sat alle sejl til – for at tage en 'Blå' MBA-lederuddannelse på Copenhagen Business School ved siden af sit krævende job i J. Lauritzen A/S.

+ FAKTA

På www.worldcareers.dk kan man læse mere om den shippingrelaterede MBA og masterprogrammer i Det Blå Danmark.

Som dreng gik Jakob Elleby Steffensen og tænkte over, hvad han ville være. I folkeskolen kom Jakob i erhvervspraktik på en coaster, og så var han hooked – han besluttede sig for at prøve en maritim levevej. Det blev begyndelsen på en spændende karriere i det Blå Danmark, der allerede har bragt Jakob vidt omkring. I dag er Jakob ved siden af jobbet som inspektør på rederikontoret hos J. Lauritzen ved at tage en 2-årig "Executive MBA i Shipping and Logistics" på Copenhagen Business School.

Langfart med udfordringer

Jakob har i 14 år været ansat i rederiet J. Lauritzen, der har midlertidigt hovedsæde for deres verdensomspændende aktiviteter på Amager med udsigt til Øresund, inden virksomheden kan flytte tilbage til hovedkontoret på Sankt Annæ Plads efter en større ombygning.

– Det var lidt af et tilfælde, at jeg startede her. J. Lauritzen henvendte sig til mig, da jeg gik på søfartsskole og spurgte, om jeg ville sejle for dem, og det ville jeg gerne. Jeg var meget opsat og klar til at sejle på langfart med rederiets køleskibe. Jeg havde en super elevtid, men efter min navigatøreksamen havde jeg lige et par midlertidige pauser, før jeg kunne vende tilbage. Først skulle jeg aftjene min værnepligt, og netop som jeg kunne se en ende på min tid som kriger, mødte jeg min nuværende hustru, fortæller Jakob, der endnu en gang udkød verdenshavene og i stedet sejlede pendulfart mellem Korsør og Nyborg med jernbanefærgerne, da det gav mulighed for at komme hjem hver aften.

Men drømmen om at komme tilbage på verdenshavene blev ved med at trække og efter at have navigeret MF Kronprins Frederik sikkert over Storebælt på den sidste tur, satte Jakob kursen mod de gamle venner og kollegaer ude på køleskibene. J. Lauritzen tilbød Jakobs hustru at tage med, så mens Jakob passede søvagtten, læste hun til eksamen i solen ude på brovingen.

MBA-uddannelsen åbner nye muligheder

Efter nogle fantastisk lærerige år på skibene fik Jakob muligheden for at prøve kræfter med et job i land, da der dukkede et godt tilbud op. Men inden da havde han op til sin 30-års fødselsdag tumlet med nogle nye tanker, der havde trængt sig på: "hvad kan jeg ellers bruge min maritime uddannelse og erfaring til" og "kan jeg få udbygget mine kompetencer og bredde inden for branchen". Så da muligheden for en spændende stilling i Indkøbsafdelingen hos rederiet J. Lauritzen dukkede op, sprang Jakob til.

– Da jeg gik i land og kom ind på kontoret, fandt jeg hurtigt ud af, hvad jeg var god til og knap så god til. Jeg havde en masse praktisk erfaring, så jeg var god til at

Når jeg er færdig med min MBA, skal jeg ikke fortsætte i det job, jeg har nu. Det ville være spild af ressourcer. Og det er J. Lauritzen klar over. Rejsen er først lige begyndt, siger Jakob Elleby Steffensen.



se tingene for mig – hvordan det hænger sammen på skibene, hvad der fungerer og ikke fungerer. Men jeg kunne tydeligt mærke, at jeg manglede den teoretiske baggrund for strategi, logistik, planlægning, motivation af personale osv. Jeg havde det ene ben, men manglede det andet. Jeg fandt ud af, at jeg gerne ville have en målrettet efteruddannelse, der kunne give mig det, jeg manglede. Og der var ikke noget at være i tvivl om, det skulle være en MBA i shipping & logistik, for indhold og form passer perfekt ind i mine behov og ønsker – både privat og karrieremæssigt, fortæller Jakob og fortsætter: "En Blå MBA er meget mere specialiseret og fokuseret på shipping, end fx en normal HD eller et andet generisk masterprogram er. Men det er hårdt at tage en MBA over 2 år. Det kræver rygrad og god planlægning at passe både arbejde, MBA og familie. Jeg bruger ikke flere timer på mit arbejde og min MBA, end jeg brugte på mit gamle arbejde som styrmand. Men nu, hvor jeg arbejder i land, vil jeg samtidig også gerne være familienærværende og tage en fair tørn af de hjemlige pligter. Selv om det er flere år siden, jeg gik i land, savner jeg stadig jævnlige den adskillelse mellem arbejdstid og fritid, jeg havde som sømand".

En international værktøjskasse

Jakob sætter stor pris på sit krævende internationale studie, selv om det kan være hårdt, og tid kan være en mangelvare. Men det er det hele værd, for uddannelsen giver en værktøjskasse, der kan relateres og bruges i praksis.

– MBA'en i shipping & logistik er som en stor værktøjskasse, der indeholder en masse ledelsesværktøjer til fx at udtænke og analysere strategisk og danne sig det rette overblik i beslutningsprocessen. Jeg får en række nye brugbare ledelsesværktøjer, bl.a. til at motivere medarbejdere efter metoder, som jeg ikke havde kendskab til før. Samtidig lærer jeg mine egne begrænsninger at kende, så jeg ved, hvornår jeg skal have hjælp fra andre, fortæller Jakob.

Internationalt netværk

Selve undervisningen er en kombination af selvstudie, WEB, forelæsninger og diskussioner. Selve klasseundervisningen skaber en dynamik mellem de studerende, som er helt unik og en vigtig del af læringsprocessen og ledelsesudviklingen.

– Vi bliver klædt på til at tænke og arbejde globalt

som ledere i den globale handel og vidensøkonomi. Vi lærer at forstå shippingmarkederne, og hvad der driver dem.

– Undervisningen foregår sådan, at en dansk eller udenlandsk professor står 'ved tavlen' og gennemgår teori og cases. Men vi skal selv relatere det til vores maritime verden, for den kender professoren ikke nødvendigvis til. Det giver nogle rigtig gode diskussioner, fordi de studerende kommer fra forskellige kompetenceområder inden for shipping, hvor vi hver især er eksperter. Så man kan nærmest sige, at de studerende underviser hinanden, mens professoren faciliterer processen og giver os de teoretiske værktøjer. Og det er netop meningen med MBA-indlæringsformen. Man lærer utrolig meget af de andre studerende, fortæller Jakob, der samtidig har fået mange nye venner og gode bekendtskaber under studiet – et utroligt internationalt netværk.

Bakkes op af rederiet

Det kræver en del at få overskud til at tage en MBA-uddannelse samtidig med et fuldtidsarbejde – blandt andet opbakning fra arbejdspladsen. Men den mangler Jakob bestemt ikke.

– Hvis man vil være godt med, opnå optimalt udbytte og have 'god samvittighed', skal jeg bruge ca. 12-16 timer om ugen på at læse. Og det er jo mange timer, når jeg også har et fuldtidsarbejde, der fylder mere end 37 timer om ugen. Men det har jeg det fint med, fordi studiet er så ekstremt spændende. Ofte føles det faktisk slet ikke som lektier, siger Jakob med et smil på læben.

– Jeg er nu også meget heldig med min arbejdsplads. Der er ingen, der hæver øjenbrynene, hvis jeg engang imellem bruger en halv dag på at studere eller researche til en opgave. J. Lauritzen har også en stor interesse i, at det her skal gå godt og lykkes for mig. Det er min klare opfattelse, at de betragter det som en mindst lige så stor investering i fremtiden, som jeg gør. Mange af mine cases og opgaver kan jeg med fordel relatere til rederiet. Der er ikke nogen, der kan være interesseret i andet. Og så er rederiet en meget fleksibel og fremsynet arbejdsplads, hvor jeg selv kan tilpasse mine arbejdstider. Og det er jo også en stor hjælp, siger Jakob.

– Men jeg er nu også heldig på en anden måde. Lauritzen har en kanon personalepolitik, hvor fortløbende kompetenceudvikling er et vigtigt element. En MBA koster omkring 210.000 kr, dertil rejser, løn i de

uger man er væk, bøger etc., der hurtigt løber op i det dobbelte, og det betaler Lauritzen. Jeg fortalte min chef, at jeg havde brug for en shipping-MBA – og det fik jeg straks opbakning til. Jeg har overhovedet ikke skullet tænke økonomi, modsat nogle af mine medstudenter, der har betalt hele MBA-uddannelsen selv.

Et par gode råd

De maritime arbejdspladser og et karriereforløb i Det Blå Danmark kan føre i mange retninger og giver store muligheder. Det Blå Danmark som erhverv er i kraftig vækst, og vi er toneangivende internationalt. Vi flytter som bekendt 10% af verdenshandlen til søs og er en førende søfartsnation globalt! Går man og tumler med tanker om at tage en shipping-MBA, kan det være rart med et par gode råd fra en, der står midt i det. Man skal virkelig tænke sig godt om, inden man kaster sig ud i et MBA-studie. Jakob har da også nogle gode råd, han gerne giver videre til andre:

– Hvis jeg skal give et par gode råd til andre, der har lyst til at tage en MBA, så er det først og fremmest, at man skal melde klart ud, hvilke tanker man går med, og hvad man godt kunne tænke sig at bruge MBA'en til. Dernæst er det, at man skal tage MBA'en, før man når langt op i virksomhedens hierarki. Jo tidligere i ledelseskarreren, man tager uddannelsen, jo mere tid har man til den. Og så er der selvfølgelig også den lille detalje, at har man først uddannelsen, har man glæde af den hele vejen op – og det samme har rederiet, understreger Jakob. Omvendt er det også anbefalingsværdigt, at man har noget ledelseserfaring og flerårig ballast fra arbejdslivet, inden man kaster sig ud i en Executive MBA. Så kan man bedre relatere teorien til praksis. Gennemsnitsalderen på mit hold er ca. 38 år, og de fleste sidder i mellem- eller seniorstillinger. Overraskende mange af mine medstudenter har både hustru og børn.

Fremtiden

Fra sømand til landkrabbe og bogorm. Umiddelbart lyder det som en meget utraditionel karriere, Jakob har skabt sig. Og at det havde været mere naturligt at fortsætte officerskarriere og blive kaptajn. Men Jakobs karriere er blot en af mange mulige inden for det Blå Danmark. Det er bestemt ikke en blindgyde at tage en maritim officersuddannelse i den danske handelsflåde – det åbner tværtimod op for et hav af enestående job- og karrieremuligheder, hvis man selv

opsøger dem. Jakobs karriere har da også udviklet sig, siden han gik i land til et job i indkøbsafdelingen. Fra indkøbsafdelingen skiftede han over og blev inspektør for rederiets bulkskibe, og fra den 1. januar har Jakob udelukkende beskæftiget sig med strategi og konceptudvikling for Lauritzen Fleet Management, hvilket er en tidskrævende stilling med et stort ansvar.

– I mit nuværende job skal jeg virkelig bruge det min MBA indtil videre har givet mig af værktøjer. Jeg har ikke så mange opgaver, der har med den daglige drift at gøre, i stedet skal jeg se på processer & systemer, hvordan vi får folk til at arbejde bedre sammen på tværs af organisationen, software, optimering osv. Jeg arbejder mest med processer, der har indflydelse på hele J. Lauritzen. Det er nogle store omvæltninger, jeg gerne vil have igennem – og kunsten er jo at hjælpe hele organisationen gennem de forandringsprocesser, der bliver skabt. Det ligger jo alt sammen et stykke fra min navigatørbaggrund, men det viser jo bare, at folk med en navigatørbaggrund har mange muligheder. Og så har min efteruddannelse klædt mig på til opgaven.

+ MBA...

...i Shipping & Logistics

Uddannelsen kan tages på Copenhagen Business School (CBS). Det er den eneste deltids-executive MBA i shipping og logistik i verden.

Deltagerne søger og kommer derfor fra hele verden. Uddannelsen har til formål at uddanne ledere fra bl.a. rederierne, den maritime industri, maritim forsikring, organisationer, finansielle institutioner i tilknytning til branchen m.m.

Uddannelsen har en række forskellige fag, hvor der bl.a. er fokus på strategi, logistik, marine teknologi, søret, ledelse og personlig udvikling. Uddannelsen er internationalt orienteret, og der er indlagt 3-4 studiebesøg i andre lande under det 2-årige forløb. Uddannelsen koster 210.000 kroner – dertil kommer lønudgifter, kursusmaterialer og rejseudgifter.

Se mere om Blue MBA på:
www.shippingmba.com