



Til bestyrelsen

Solbjerg Plads 3
DK-2000 Frederiksberg

Tlf.: +45 · 3815 3815
Fax: +45 · 3815 2015
www.cbs.dk

Forslag til strategiproces

19. april 2007

Mål

At gennemføre en drøftelse af scenarier for en CBS-strategi, der skal sikre CBS' position som international business school også efter 2009, således at der foreligger en afklaring efter bestyrelsens møde den 25. oktober 2007 (som er det sidste møde med den nuværende sammensætning).

J.nr.
CA

Charlotte Aller
Sekretariatschef
Dir. tlf.: 38 15 26 89
ca.ls@cbs.dk

Baggrund

Der foreligger en godkendt Strategi 2010, en godkendt delstrategi for PEE-området samt tidligere udgaver af delstrategier for forskning, ordinær uddannelse og internationalisering. Regeringens handlingsplan i forlængelse af globaliseringsrådets arbejde har medført en række udefrakommende forhold, der nødvendiggør en gentænkning af CBS' strategi, f.eks.:

- Fusioner på universitetsområdet – CBS må sikre sin position inden evalueringen i 2009
- Øget konkurrenceudsættelse af forskningsmidlerne
- Programevalueringer på uddannelsesområdet
- Muligheder og trusler som følge af den stigende internationalisering/globalisering, herunder øgede finansieringsmuligheder via EU.

Sideløbende hermed og delvist udløst heraf har CBS nedlagt de to fakulteter og oprettet to nye dekanområder, ligesom der er foretaget en række yderligere ændringer i den interne organisering og ledelsesstruktur. Bestyrelsen har planlagt en drøftelse af institut- og centerstrukturen for at vurdere, om den nuværende struktur er den, der mest hensigtsmæssigt understøtter CBS' virksomhed.

Endelig har VTU med afsæt i de fusionerede universiteter samt globaliseringsstrategien varslet mulighed for "ajourføring" af udviklingskontrakterne i efteråret 2007 mhp kontrakter for 2008-2010.

Disse forhold medfører et behov for at genoverveje CBS' strategi for positionering i tiden frem til 2009, samt at justere delstrategier og udviklingskontrakten, så disse afspejler strategien.

Bestyrelsens proces

Bestyrelsen har indtil funktionsperiodens udløb møder den 25. april, 21. juni, 5. september (strategiseminar) samt 25. oktober.

B2 den 25. april:

Fastlæggelse af plan for strategiprocesen

B3 den 21. juni:

1 times "fremtidsseminar" med deltagelse af ekstern proceskonsulent. Formål: At tegne visionen for CBS anno 2009 gennem opridsning af forskellige scenarier til at styrke CBS som internationalt konkurrencedygtig business school.

Frem til 27. august, hvor der sendes ud til strategiseminarret, udarbejder direktionen på baggrund af bestyrelsens drøftelser på B3 forslag til strategi for CBS mhp at opfylde vision 2009. De tidligere udarbejdede SWOT-analyser m.v. danner en del af grundlaget for arbejdet.

Strategiseminar den 5. september:

- Præsentation af forslag til strategi
- Arbejde med strategien i grupper ad flere omgange med forskellige temaer: Forskning, ordinær uddannelse, post-experienceuddannelse, internationalisering, kvalitet/akkreditering (kvalitet i uddannelser og forskning dækkes af de respektive delstrategier)
- Opsamling

Temamøder

Såfremt bestyrelsen finder det interessant og relevant, afholder direktionen et eller flere diskussionsmøder for bestyrelsens medlemmer om centrale temaer i strategioplægget. Møderne lægges i perioden 15. september – 10. oktober.

Frem til den 16. oktober, hvor der sendes ud til B4, udarbejder direktionen forslag til revideret strategi. Desuden udarbejdes forslag til afledte ændringer i udviklingskontrakten.

B4 den 25. oktober:

- Godkendelse af Strategi 2009
- Drøftelse af udkast til revideret udviklingskontrakt

Til bestyrelsens møde den 19. december (hvor der er "nye" eksterne, men stadig de "gamle" medarbejdere og studerende) godkendes revideret udviklingskontrakt, mens reviderede delstrategier for forskning, uddannelse og PEE drøftes mhp godkendelse på B1-2008 i den "nye" bestyrelse.

Intern proces

Sideløbende med bestyrelsens proces inviteres relevante fora på CBS til at bidrage, herunder akademisk råd, hovedsamarbejdsudvalget, institutlederkredsen og studielederkredsen.