

Rektors beretning til bestyrelsen

Marts 2007

Forskning

CBS modtog tilsagn om 124 mio. kr. i eksterne forskningsmidler i 2006

Der henvises til det øvrige bestyrelsesmateriale for nærmere information (Årsrapport 2006, samt dagsordens punkt 7: CBS' forskning).

CBS får 13 millioner til forskning i oplevelsesøkonomi

CBS har fået 13 millioner til forskning i oplevelsesøkonomi. I et felt på 25 ansøgninger har CBS fået én af kun 2 bevillinger. Det er Det Strategiske Forskningsråds programkomite KINO¹, der har valgt at støtte CBS-forskningsprojektet 'Creative Encounters – The Socio-economic Organization of Creative Industries'.

"Forskningsprojektets fokus er på de tre delområder – mode og luksus, film og medier samt placebranding, kunst og kultur – alle områder, hvor Danmark udmærker sig ved at stå særligt stærkt" siger professor og projektleder Brian Moeran.

Forskningsprojektet vil søge at forstå, hvad det er, der foregår, når de kreative industrier udfolder sig. Formålet er at afdække det komplekse samspil mellem kulturelle og økonomiske logikker i forhold til arbejdsprocesser, professioner, organisationer og brancher.

Projektet er forankret på forskningscentret "imagine.. Creative Industries Research", der udforsker organiseringen af kreativitet i virksomheder, projekter og transnationale netværk. Centret har en flerdisciplinær tilgang og fokuserer på den vedvarende forbindelse mellem kreativitet og industri. Den flerdisciplinære tilgang afspejles i det aktuelle forskningsprojekt, der har deltagelse af forskere fra Institut for Interkulturel Kommunikation og Ledelse, Institut for Organisation og Arbejdssociolog, Institut for Industriøkonomi og Virksomhedsstrategi, Institut for International Økonomi og Virksomhedsledelse, samt Institut for Afsætningsøkonomi.

Eksterne samarbejdspartnere på projektet bliver Filmskolen, Berg Publishers, TEKO, Zentropa, Experience Economy Network, National University of Singapore, Singapore Arts Museum m.fl.

Nyoprettet Center for Applied ICT satser på stærke bånd til erhvervslivet

Med en samlet forskningsbevilling på over 70 millioner, hvoraf de ca. 20 millioner er midler fra Højteknologifonden som allerede er sikret til forskning i løbet af de næste 3 - 4 år, har CBS' Center for Applied ICT fået en flyvende start. Centeret er netop blevet oprettet med professor Jan Damsgaard som centerleder og blandt de vigtigste samarbejdspartnere i ind- og udland finder man bl.a. Microsoft, IBM, SAP, ARLA, Heineken, United Paper Mill (Finland), DR, Dagbladet Børsen og Forbrugerstyrelsen.

"I dag er samarbejdet med erhvervslivet ofte sporadisk kontakt eller meget tæt kontakt omkring fælles projekter. Centeret giver mulighed for at finde en mellemvej i form af længerevarende tilknytning – uden at dette er formaliseret i projektform. Dette kendes fx fra USA, hvor forskningscentre ofte har 20-50 virksomheder tilknyttet med adgang til forskere og forskningsresultater på centeret," fortæller centerleder Jan Damsgaard.

Kerneforskningen pt. består af 4 store projekter, hvis indhold spænder lige fra udvikling af bedre fundament for fremtidens ERP til udvikling af avancerede mobile tjenester i storskala forsøg:

¹ Programkomiteen for Kreativitet, Innovation, Nye produktionsformer og Oplevelsesøkonomi.

- 3gERP: *"3rd Generation Enterprise Resource Planning - Strategic Software for Increased Globalization."* Samarbejde mellem CBS, DIKU (Datalogisk Institut Københavns Universitet), MDCC (Microsoft Development Center Copenhagen). Har modtaget støtte fra Højteknologifonden.
- ITAIDE: *"ITAIDE will investigate the issue of e-customs: how can customs documents and procedures be digitized and redesigned, and what business and administrative challenges may be encountered?"* ITAIDE projektet har modtaget støtte fra EU's 6. rammeprogram og er organiseret som et konsortium af partnere, der udover CBS og en række europæiske universiteter også tæller offentlige myndigheder (ex SKAT) og internationale virksomheder (herunder IBM, SAP og Nordea).
- eSANGATHAN: *"The eSangathan project has the ambition to find out if the good practices learned in India with respect to the ageing knowledge worker combined with the most advanced usages of collaborative working tools in Europe could result in new and better perspectives for the ageing workforce."* Partnere i projektet tæller bl.a. Folkuniversitetet i Sverige, samt hollandske, indiske og engelske virksomheder.
- DREAMS: *"The main scope of the DREAMS project is to develop new advanced mobile services and test them in a set of experiments, ranging from small to large scale."* Partnere i projektet er DR, Dagbladet Børsen og Forbrugerstyrelsen.

Professor Niels Bjørn-Andersen hædret

Association for Information Systems (AIS-) tildelte i december 2006 Professor Niels Bjørn-Andersen deres LEO pris. AIS-LEO prisen er den mest prestigefyldte akademiske pris indenfor området Informationssystemer (IS), og gives for 'life-time exceptional achievements within the field of information systems'. Nogle kalder prisen for IS-forskningens Nobelpris. Niels Bjørn-Andersen er den første danske modtager af prisen og kun den fjerde europæiske modtager.

Niels Bjørn-Andersen er bredt anerkendt som stifteren af den socio-tekniske IS tradition i Danmark og har gennem sin karriere forsket i bl.a. udviklingen af informationssystemer, "decision support systems", "management of IS/IT", og e-business.

Niels Bjørn-Andersen har været tilknyttet CBS gennem en lang årrække. Han startede HD-linien organisation/datamatik i 1976, HA-dat i 1984 og cand.merc.dat studiet i 1987. Han deltog også i dannelsen af det Globale e-Management Program EMBA i 1999 med deltagelse af otte førende internationale business schools.

CBS modtager 1 mio. kr. til forskning i danske virksomheders håndtering af fremmedsprog

Tuborgfondet har bevilget 1 million kr. til forskningsprojektet "Virksomhedens sprog i en internationaliseret verden. En undersøgelse af danske virksomheders håndtering af fremmedsprog i deres forretning med udlandet, specielt i Europa." Projektet, som er et postdoc. stipendium, er tilknyttet Institut for Internationale Kultur -og Kommunikationsstudier, hvor Lisbeth Verstraete Hansen er blevet ansat til udarbejdelsen.

Peter Feldhütter modtager anset finansieringspris

Med arbejdet 'Can Affine Models Capture the Dynamics of Risk Premia and Volatility in Bond Yields?' har adjunkt Peter Feldhütter modtaget prisen "WHU Finance Award 2nd Prize". Den blev uddelt ved Campus for Finance Research Conference den 10.-11. januar i Vallendar Tyskland. Der var i alt indsendt 133 papirer til konferencen og ud af de 60, der gik videre i præsentationen fik Peter Feldhütter sammen med tre andre en pris. Udvælgelsen blev foretaget af konferencens Academic board, som bestod af nogle af de mest ansete professorer inden for finansiering.

Unge eliteforskere på CBS

På Eliteforskningskonferencen torsdag den 25. januar blev årets priser til de dygtigste danske forskere og udlændsstipendier til de allerbedste ph.d.-studerende uddelt. Baggrunden for indstiftelserne af priserne er, at eliteforskere skaber opmærksomhed og interesse for forskning, og derved "er vigtige rollemodeller for ambitiøse unge, der kun er i starten af deres uddannelsesforløb – og ikke mindst skaber de vigtig værdi for det danske samfund," som videnskabsminister Helge Sander formulerer det på hjemmesiden www.eliteforsk.dk.

Lektor Leonard Seabrooke, International Center for Business and Politics, og forskningsadjunkt Mathias Buch-Kromann, Institut for Internationale Sprogstudier og Vidensteknologi, modtog Det Frie Forskningsråds Ung Eliteforskerpris på 200.000. Seabrooke forsker i politisk økonomi, komparativ politik og institutionel teori og fik prisen for forskningsprojektet "IMF og legitimeringen af skattereformer i låntagerlande" – Buch-Kromann forsker i datalingvistik og hans projekt hedder "Maskinoversættelse og modellering af sprog". Derudover fik 3 ph.d.-studerende fra CBS eliteforskerrejsesestipendier af 250.000 kr., nemlig Mia Reinholt (Center for Strategi og Globalisering), Peter D. Ørberg Jensen (Institut for Interkulturel Kommunikation og Ledelse), Kristian Jakobsen (Institut for International Økonomi og Virksomhedsledelse).

Udvalgt som klassiker

Professor John K. Christiansens (Institut for Produktion og Erhvervsøkonomi) og professor Finn Borums (Institut for Organisation og Arbejdssociologi) artikel fra 1993 *Actors and Structure in Projects: What Makes Implementation Happen?* er sammen med tre andre blevet udvalgt som klassiker i hele Scandinavian Journal of Management's historie. Artiklen var igennem flere udvælgelsesforløb og endte samlet med at få flest stemmer af juryen. "Det er en meget fin samling af artikler, vi hermed er kommet i selskab med," siger professor John K. Christiansen.

Flere kræfter sat ind i jagten på eksterne forskningsmidler

CBS har pr. 1. marts 2007 ansat Lise Vinkel Clausen som ny forskningskonsulent i en nyoprettet stilling i dekansekretariatet for forskning. Lise Vinkel kommer fra en international netværksorganisation indenfor Life science området og har stor erfaring med tiltrækning af EU's forskningsmidler. Lise Vinkels ansættelse ligger i forlængelse af CBS' strategi om øget tiltrækning af eksterne midler, herunder især EU's forskningsmidler. Lise Vinkel vil arbejde i direkte kontakt med CBS-forskere og deltage i arbejdet med formulering af CBS' strategi på EU-området.

To nye æresdoktorer udnævnt i forbindelse med CBS' årsfest

Eric von Hippel, Professor, Management of Innovation and Entrepreneurship, MIT Sloan School of Management. Eric von Hippel's forskning udforsker mønstre i kilderne til innovation og udvikler nye processer til at forbedre "the fuzzy front end" af innovationsprocessen – den ende hvor ideer til gennembrudsdygtige nye produkter og services udvikles.

Geoffrey Jones, Isidor Straus Professor of Business History, Harvard Business School.

Professor Geoffrey Jones forsker i globale virksomheders historie. Hans omfattende og brede produktion af litteratur om udviklingen af internationalt entrepreneurship og multinationale virksomheder har specialiseret sig i varer og services indenfor bankforretning og handel.

Professor dr. pæd. Mads Hermansen, Institut for Organisation og Arbejdssociologi, er blevet udnævnt som adjungeret professor ved Nordiska Högskolan för Hälsovårdsvetenskap i Göteborg.

Professor, dr.phil. Karlheinz Kautz, Institut for Informatik, er blevet udnævnt som adjungeret professor ved University of New South Wales, Sydney, Australien, School of Information Systems, Technology & Management for en 3-årig periode.

Nyansatte professorer:

Professorer m.s.o.:

Dr.jur Thomas Riis, professor med særlige opgaver i immaterialret ved Juridisk Institut.

Peter Arnt Nielsen, professor med særlige opgaver i international handelsret, herunder voldgift ved Juridisk Institut.

Adjungerede professorer:

Paul L.J. du Gay, adjungeret professor i organisationsstudier ved Institut for Organisation og Arbejdssociologi.

Uddannelser

CBS-studerende i canadisk finale

Lørdag den 3. februar nåede 3 HA(dat.)-studerende til 3.-pladsen i konkurrencen CaseIT på Simon Fraser University i Vancouver, British Columbia, Canada. 12 teams deltog i konkurrencen. CBS havde sendt det eneste oversøiske team, de andre kom fra Canada og USA. Konkurrencens cases handler om business og IT og matchede derved HA(dat.)-uddannelsens fokus godt. 3.-pladsen kvalificerer CBS til at deltage i konkurrencen også næste år. Teamet blev fulgt af studieleder Jacob Nørbjerg og var blevet trænet af Stephanie Wold Hadler fra Det Internationale Kontor.

Studerende vinder essay-konkurrence

Et essay om Arla Foods' problemer i Mellemøsten under Muhammed-krisen vandt konkurrencen "Clashes of Values and International Business", som blev udskrevet af CBS og Berlingske Nyhedsmagasin. Bag vinder-essayet stod Charlotte Elgaard og Julia Krups, der begge læser cand.merc på CBS. Formålet har været at sætte fokus på de kulturelle værdier og deres betydning for international business.

Vellykket Case Competition på CBS

CBS Case Competition blev afholdt i uge 9 for sjette gang. 27 studerende havde, med et budget på 1.2 mio., planlagt både sociale og faglige arrangementer for de 12 deltagende skoler og deres faculty advisors. Ugen startede med en velkomstmiddag, hvor HKH Kronprins Frederiks deltog. Onsdag startede den 32 timers lange caseløsning. Årets casevirksomhed, Lego, fik topkvalificerede forslag til bl.a. branding. Fredagens finalister var Melbourne University, McGill University og Tsinghua University. Sidstnævnte vandt. Ugen blev afsluttet med en Award Banquet på det fornemme Moltkes palæ. De deltagende skoler var alle meget betaget af hele arrangementet og flere ønsker at studere på CBS i den nærmeste fremtid.

CBS Case Competition udvikler sig hastigt år for år. Budgettet øges og pressen får ligeledes mere interesse for eventet. I år formåede CBS Case Competition bl.a. at blive vist i TV News, Information, Berlingske/Business og Børsen. Pressen er ikke de eneste som får større interesse for CBS Case Competition. CBS Studerende har i år vist en meget stor interesse for de virksomheds-events, som er arrangeret sideløbende. Til Ecco præsentationen var der 170 studerende.

Ny double degree aftale

Yderligere en *double degree*-aftale kom i løbet af 2006. Aftalen er indgået med The University of North Carolina at Charlotte, Belk College of Business, USA, og omfatter cand.merc.-linjen Applied Economics & Finance (AEF). De første studerende er udvalgt og skal opholde sig ved universitetet i North Carolina i efterårssemestret 2007.

Majken Schultz associate dean på Full-Time MBA

Den 1. januar 2007 tiltrådte professor Majken Schultz, Institut for Organisation og Arbejdssociologi, som Associate Dean for CBS' internationale fuldtids MBA. Majken Schultz har arbejdet med virksomheders image, identitet, samt corporate branding på CBS, og har ledet flere store projekter inden for disse områder. Desuden er Majken Schultz direktør i Reputation Institute, sidder i en række bestyrelser, fungerer som skribent i dagbladet Børsen og er fast underviser på fuldtids MBA'en.

Waldemar Schmidt – goodwill ambassadør for fuldtids-MBA 2007-holdet

Waldemar Schmidt - tidl. topchef i ISS og forfatter til bogen "Denmark Limited - Global by Design" om det danske erhvervslivs potentialer - har sagt ja til at blive goodwill ambassadør for CBS' full-time MBA 2007.

Waldemar Schmidt vil bringe sine omfattende erfaringer som international forretningsmand ind i klasseværelset og promovere CBS' Full-Time MBA i forretningsnetværk i Danmark og i udlandet. Selv siger han, at han *"er henrykt over sin rolle som goodwill ambassadør og over at støtte CBS' internationale lederuddannelse."*

Generelt

Akkreditering

CBS er i gang med at finde en mentor til den forestående AACSB akkreditering, og er påbegyndt processen med at opnå AMBA akkreditering. Læs mere i CBS' Årsrapport 2006.

Ny corporate partner

CBS har pr. 1. januar 2007 indgået et Corporate Partnerskab med Vestas Wind Systems A/S for en treårig periode. Vestas er en på mange måder interessant global virksomhed, hvis vækstrate på det internationale marked igennem de seneste år har været noget ud over det sædvanlige. CBS er overbevist om, at Vestas kan byde på mange spændende samarbejdsflader for vores studerende, forskere og undervisere.

Danmarks største markedsføringspris "HBH Prisen" tilfaldt i år Cruise Baltic

Den 20. februar uddeltes ved et arrangement på CBS HBH Markedsføringspris til Cruise Baltic, ved Wonderful Copenhagen, som på de 6 år enheden har eksisteret, har formået at tiltrække støt flere turister til København som krydstogtsmål. Sidste år registrerede man 2,3 millioner besøg af havnens tælleapparater, hvilket er en stigning på 6 % i forhold til året før. Cruise Baltic er et eksempel på, hvordan samarbejdet og netværk i konkurrerende virksomheder kan skabe attraktiviteten. Der er tale om, at den enkelte virksomhed ikke i sig selv er tilstrækkelig for at være attraktiv på markedet, det er samarbejdet, der skaber attraktiviteten.

Derudover uddelte HBH Fonden hovedopgaveprisen til ukrainske Nataliya Chichkova, tidligere studerende på CBS, som med sin hovedopgave analyserer L'Oreal's marketing indsats i hhv. Danmark og Ukraine med baggrund i en diskussion af mulighederne for at standardisere marketing- og brandingindsatsen i de to lande. Nataliya Chichkova er efterfølgende blevet ansat i L'Oreal.

Executive Director fra Baker Library / Harvard Business School i CBS Biblioteks bestyrelse

Mary Lee Kennedy, Executive Director fra Baker Library / Harvard Business School har givet tilsagn om at indtræde i CBS Biblioteks bestyrelse. Bestyrelsen som skal have fokus på strategi og udvikling, ventes nedsat i 2007 og skal mødes 2-3 gange årligt. Mary Lee Kennedy deltager personligt 1 gang årligt og er kendt for at have erfaring med og særlig indsigt i strategi, udvikling og videndeling på universiteter og universitetsbiblioteker.

Debat om universiteternes frihedsgrader

I forbindelse med behandling af Udkast til Lov om ændring af universitetsloven (Vejledning af studerende og afleveringsfrist for speciale) er der en debat i en række medier om universiteternes frihedsgrader versus detailstyring fra videnskabsministeriet. Debatten blev affødt af Rektorkollegiets hørings svar til lovudkastet. I sit hørings svar benytter Rektorkollegiet lejligheden til at kritisere dette og andre lovforslag for at indskrænke universiteternes frihed og ansvar. I det konkrete lovforslag kritiserer Rektorkollegiet særligt, at *"dels gives der i forslaget nogle meget detaljerede anvisninger, dels får ministeren nogle beføjelser, der griber langt ind i universiteternes faglige selvstyre (...). At ministeren får bemyndigelse til at fastlægge regler for "tilrettelæggelsen af undervisningen" er vist ikke set i Danmark siden enevælden..."*

Øvrige lovforslag i proces:

L 111: Forslag til lov om Akkrediteringsinstitutionen for videregående uddannelser (akkrediteringsloven).

Forslaget er efter 1. behandling i folketinget henvist til behandling i Udvalget for Videnskab og Teknologi, der afgav betænkning 19. februar 2007.

- L 112: Forslag til lov om ændring af universitetsloven og lov om forskningsrådgivning m.v. (Konsekvensændringer som følge af oprettelse af Akkrediteringsinstitutionen).
Forslaget er efter 1. behandling i folketinget henvist til behandling i Udvalget for Videnskab og Teknologi, der afgav betænkning 27. februar 2007.
- L 140: Forslag til lov om ændring af universitetsloven. (Varetagelse af opgaver for en minister, ankenævn for meritafgørelser, ph.d.-skoler m.v.).
Forslaget er efter 1. behandling i folketinget henvist til behandling i Udvalget for Videnskab og Teknologi, der barsler med betænkning.

Årets studerende og årets underviser fundet

I samarbejde med CBS Graduate School har Career Center for andet år i træk udvalgt de bedste kandidater og uddelt priserne "Student of the year" og "Teacher of the year".

Cand.merc. (IBS) Chano Sandager Lauritsen, der nu arbejder for Novo Nordisk fik prisen som årets studerende. Ud over flotte karakterer, deltagelse i flere case competitions og en aktiv social indsats blandt sine medstuderende, er der blevet lagt vægt på Chanos store engagement i oprettelsen af CBS Junior Consultants og som mentor for immigranter i "Nyt Netværk".

Professor Lars Håkanson modtog prisen som årets underviser. Udover flotte undervisningsevalueringer fra de studerende og løbende udarbejdelse af orienterede cases, har han af de studerende høstet megen anerkendelse for at have bragt virkeligheden ind i auditoriet. Hans dialogbaserede og procesorienterede undervisning styrker de studerendes forretningsforståelse som basis for at arbejde med strategi. Lars Håkanson er derfor også meget efterspurgt som projektvejleder. Blandt lærerkorpset går han for at være en god kollega og teamplayer, som man aldrig går forgæves til.

Priserne, der er sponseret af Career Center, blev overrakt ved årets Graduate Ceremony d. 6. december. Med priserne ønsker Career Center at hædre studerende og undervisere, der er praksis- og anvendelsesorienterede, og dermed fremme lysten og initiativet til at bringe samspil mellem CBS og den "virkelige verden".

FUHU-priser uddelt ved CBS' årsfest

Ved årsfesten d. 16. marts 2007 blev årets FUHU's undervisnings- og forskningsformidlingspriser uddelt.

Adjunkt Eva Boxenbaum, Institut for Organisation og Arbejdssociologi, modtog FUHU's undervisningspris på 50.000 kr. Eva Boxenbaum tildeltes bl.a. prisen for sin evne til at kombinere kreativ og ansvarlig inddragelse af de studerende sammen med en omfattende brug af internettets muligheder.

Adjunkt Koen Heimeriks, Center for Strategi og Globalisering, modtog FUHU's undervisningspris på 50.000 kr. Koen Heimeriks tildeltes bl.a. prisen for sin evne til at kombinere case-baseret undervisning med fremragende studenterinvolvering, praksis, teori, og den nyeste forskning.

Professor Ole Lange, Center for Virksomhedshistorie, modtog FUHU's forskningsformidlingspris på 25.000 kr. Ole Lange tildeltes prisen for sin anmelderroste bog *Stormogulen*. I motivationen anføres at bogens om-tale og succes illustrerer "*hvordan velformidlet forskning kan nå ud til mange målgrupper*".

Professor Preben Melander, Center for Virksomhedsudvikling og Ledelse, modtog FUHU's forskningsformidlingspris på 25.000 kr. Preben Melander tildeltes bl.a. prisen for gennem en lang årrække at have "*været frontkæmper for at bidrage aktivt til videnproduktion og værdiskabelse i danske virksomheder og organisationer*".

CBS undervisningspris 2007 uddelt ved CBS' årsfest

Prisen på 25.000 kr. tilfaldt Docent Jørgen Kai Olsen. I begrundelsen fremhæves Jørgen Kai Olsens "*store mangeårige og vedholdende arbejde med at formidle vanskeligt tilgængeligt stof i bl.a. i sin undervisning i statistik og afsætningsøkonomi*". Jørgen Kai Olsens store engagement i tilrettelæggelsen og gennemførel-

sen af sin undervisning har resulteret i ekstremt høje studenterevalueringer. Jørgen Kai Olsen har været tilknyttet CBS siden 1966.

Stormogulen nomineret til Læsernes bogpris 2007

Professor Ole Lange (Center for Virksomhedshistorie) er i selskab med Suzanne Brøgger, Leif Davidsen, Merete Pryds Helle, Henrik Jensen, Carsten Jensen, Pia Friis Laneth, Mette Moestrup, Knud Romer og Ellen Wulff blevet indstillet til Læsernes bogpris 2007. Sammen med landets folkebiblioteker og Berlingske Tidende vil Danmarks Biblioteksforening for 4. gang udpege det forgangne års bedste læseoplevelse. Og vinderen kåres af et af de største ekspertpaneler, der findes: landets biblioteksgængere og avislæsere. Vinderen offentliggøres torsdag den 29. marts, og prisen er på 50.000 kroner.

European Business Award

Professor Niels Bjørn-Andersen, Center for Applied ICT, er valgt til advisory board for den nyetablerede pris European Business Award sammen med bl.a. den forhenværende hollandske statsminister Wim Kok, prorektor Lykke Friis, Københavns Universitet, Ged Davis fra World Economic Forum og David Midgley fra INSEAD.

Prisen, der endnu er ukendt i Danmark, gives til europæiske virksomheder indenfor syv kategorier fx "The Business Leader of the Year Award", "The Entrepreneur of the Year Award" eller "The Lifetime Achievement Award" – og der forventes at deltage over 1000 konkurrerende virksomheder.