

**Fonden for Efteruddannelse og Erhvervsforskning
ved Handelshøjskolen i København**

Dalgas Have 15, 2000 Frederiksberg

Reg. nr. ERF 200.285

CVR nr. 15 21 68 40

Årsrapport 2005
(15. regnskabsår)

Indholdsfortegnelse

	Side
Fondsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2
Ledelsespåtegning	4
Revisionspåtegning	5
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter til resultatopgørelse og balance	12

Fondsoplysninger

Fonden	Fonden for Efteruddannelse og Erhvervsforskning ved Handelshøjskolen i København Dalgas Have 15 2000 Frederiksberg
	Telefon: 38 15 20 51
	Telefax: 38 15 20 40
	Hjemmeside: www.hhe.dk
	E-mail: hhe@cbs.dk
	CVR-nr.: 15 21 68 40
	Stiftet: 15. maj 1991
	Hjemsted: Frederiksberg
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Claus Valentiner, formand Jens N. Christiansen, næstformand Alan Binau Christian Brunhøj Christer Karlsson Jens Aaris Thisted Mette Vestergaard
Direktion	Peter Stolt, direktør
Revisor	Grant Thornton Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø

Aktivitet

“Fonden for Efteruddannelse og Erhvervsforskning ved Handelshøjskolen i København” blev stiftet af Handelshøjskolen i København d. 15. maj 1991. Fonden er en erhvervsdrivende fond, som i følge vedtægternes § 3 “har til formål at drive forskningsbaseret efteruddannelsesvirksomhed og udføre forsknings- og udviklingsopgaver inden for fagområder ved Handelshøjskolen i København samt yde vejledning og service i forbindelse hermed til erhvervsvirksomheder, institutioner, organisationer m.v.”

Fonden er almindeligvis kendt ved sit binavn: Handelshøjskolens Efteruddannelsescenter (HHE). På engelsk benævnes fonden ”Copenhagen Business School - Center for Continuing Education and Business Research”.

Der er i regnskabsperioden afholdt 3 bestyrelsesmøder samt det vedtægtsbestemte årsmøde. Årsmødet tjener til overordnet drøftelse af HHEs aktiviteter og politik mellem HHE og Copenhagen Business School.

Som følge af vedtægtsændringerne i 2004 har fonden i løbet af året fået ny bestyrelse, som konstituerede sig på sit første møde d. 6. juni 2005 med Claus Valentiner som formand og Jens N. Christensen som næstformand. Principperne i sammensætningen af bestyrelsen har styrket HHEs bånd udadtil såvel som indadtil til Copenhagen Business School.

2005-regnskabet udviser en nedgang i omsætningen på 10% i forhold til rekordåret 2004. Rentabiliteten på driften har været uændret og frases der for sidste års ekstraordinære salg af lejligheden i Nyhavn 38 er resultatet før skat næsten på niveau med 2004. Aktiviteten inden for Lederudvikling er faldet med knap 5%, mens omsætningen indenfor Efteruddannelse er reduceret med ca 15% . For sidstnævntes vedkommende har Sommerskolen udvist fortsat vækst, mens andre opgaver i henhold til kontrakter er reduceret eller faldet væk. Indenfor den skræddersyede lederuddannelse har HHE markeret sig med nye aftaler samt profileret sig positivt via flere invitationer til udbudte licitationer.

HHE har således fortsat styrket sin profil på den skræddersyede lederuddannelse og har udover at være et af kernemedlemmerne i foreningen Network of Corporate Academies (NOCA) også i samarbejde med CBS Executive været meget aktiv i det opsøgende arbejde.

Årets resultat giver den nødvendige styrkelse af egenkapitalen, så HHE er rustet til at fortsætte udviklingen af initiativer på de nye indsatsområder.

HHE er fortsat placeret i lejede lokaler på Copenhagen Business School i Dalgas Have i tilknytning til Master-uddannelserne således at synergien med executive miljøerne på Handelshøjskolen har kunnet udnyttes. HHE har således indgået i og bidraget til den strategiske afklaringsdebat i CBS Executive. HHE vil fortsat satse primært på de fag- og indsatsområder, hvor CBS har særlige styrker på såvel det executive som den non-executive marked.

HHE har af sine hensættelser foretaget ekstraordinært mange uddelinger i 2005, herunder til støtte af scholarship programmet for CBS’ fulltime MBA, mhp at kunne sikre optagelse herpå af de bedst egnende. Følgende uddelinger er foretaget i 2005:

Uddeling til Handelshøjskolen, styrkelse af int. forskningsprofil.	100.000
Uddeling til Handelshøjskolen, Scholarships Fulltime MBA	1.000.000

Uddeling til Handelshøjskolen, Institut for Ledelse, Politik og Filosofi	35.246
Uddeling til Handelshøjskolen, Alumni event	100.000
Uddeling til Handelshøjskolen, Graduate Business Conference.	50.000
Uddeling til Handelshøjskolen, CBS case competition	50.000
Uddelt til Alumniaktiviteter, CBS Finansiering og regnskab	8.000
Uddelt til projekt Corporate Culture	14.828
Uddelt til støtte for HHEs centerinterne udviklingsaktiviteter	498.103
Intern uddeling, virtuel læring, pædagogisk udvikling m.v.	<u>722.609</u>
 Uddelinger i alt	 <u>2.578.786</u>

Årsregnskabet

Bestyrelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Omsætningen er på kr. 21.469.968 og resultatet på kr. 1.883.502. Aktivmassen udgør pr. 31/12 2005 kr. 14.848.560 og egenkapitalen 31/12 2005 kr. 5.341.300.

Forventninger til fremtiden

Der forventes for 2006 en aktivitet der er på højde med 2005 og et resultat af erhvervsmæssig drift på et tilsvarende niveau.

Frederiksberg i marts 2006

Bestyrelsen i HHE

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2005 for Fonden for Efteruddannelse og Erhvervsforskning ved Handelshøjskolen i København.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2005 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2005.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Frederiksberg, den 27. marts 2006

Direktør

PETER STOLT

Bestyrelse

CLAUS VALENTINER
(formand)

JENS N. CHRISTIANSEN
(næstformand)

ALAN BINAU

CHRISTIAN BRUNHØJ

CHRISTER KARLSSON

JENS AARIS THISTED

METTE VESTERGAARD

Revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Fonden for Efteruddannelse og Erhvervsforskning ved Handelshøjskolen i København.

Vi har revideret årsrapporten for Fonden for Efteruddannelse og Erhvervsforskning ved Handelshøjskolen i København for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2005, der aflægges efter årsregnskabsloven.

Fondens ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger.

Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2005 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2005 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 27. marts 2006

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Ole Fabricius

statsautoriseret revisor

Generelle bemærkninger

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om Erhvervsdrivende fonde og reglerne i årsregnskabsloven for klasse B-virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Resultatopgørelsen

Igangværende undervisnings- og forskningsprojekter

Igangværende undervisnings- og forskningsprojekter, der er påbegyndt i 2005 eller tidligere, men først afsluttes i 2006 eller senere, er indregnet i resultatopgørelsen med den del, der vedrører 2005.

Indtægter og omkostninger vedrørende de enkelte projekter er periodiseret ud fra et individuelt skøn over medgåede omkostninger og færdiggørelsesgraden. I resultatopgørelsen indregnes en skønnet andel af projektets totale dækningsbidrag.

Administrationsomkostninger

Posten indeholder bl.a. løn til administrativt personale i det omfang, at lønnen ikke direkte henføres til de enkelte projekter. Endvidere er mindre inventargenstande udgiftsført, og er indregnet i posten administrationsomkostninger for så vidt de vedrører administrationen.

Udlejningsejendom

Drift af udlejningsejendom indeholder lejeindtægter fratrukket driftsomkostninger, afskrivninger og prioritetsrenter.

Finansielle poster

Posterne indeholder såvel renter som realiserede og urealiserede kursavancer/-tab. Renteindtægter og -udgifter er periodiseret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver udgør ved indgangen til regnskabsåret kr. 0, idet lejligheden i Nyhavn 38 er solgt pr 1. september 2004.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Igangværende projekter

Aktivposten vedrører tilgodehavende indtægter vedrørende allerede udført andel af projektaftalen fratrukket acontofaktureringer. Passivposten "Forudbetaling på igangværende projekter" vedrører forud acontofaktureret i året ud over den allerede udførte andel af projektaftalen.

Tilgodehavender vedr. projekter m.v.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld er optaget til amortiseret kostpris svarende til nominel restgæld pr. 31. december 2005.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat at årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktiver, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden den samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Hensættelse til senere uddeling

Posten indeholder hensættelser svarende til de skattemæssige hensættelser.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på

tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Note	2005	2004
Indtægter vedr. projekter	21.469.968	23.878.917
Driftsudgifter vedr. projekter	<u>-17.292.965</u>	<u>-19.355.579</u>
Bruttoresultat	4.177.003	4.523.338
Administrationsomkostninger	-2.506.566	-2.515.527
Drift af udlejningsejendom netto	0	-36.238
Avance ved salg af lejlighed	<u>0</u>	<u>3.136.699</u>
Resultat af erhvervsmæssig drift	1.670.437	5.108.272
1 Finansielle indtægter	331.969	331.771
2 Finansielle omkostninger	<u>-114.904</u>	<u>-258.718</u>
Ordinært resultat før skat	1.887.502	5.181.235
Skat af årets resultat	<u>-4.000</u>	<u>-72.243</u>
Årets resultat	<u>1.883.502</u>	<u>5.109.082</u>
<i>Forslag til resultatdisponering:</i>		
Hensættelse til senere uddeling	1.296.585	3.500.000
Overført til egenkapital	<u>586.917</u>	<u>1.609.082</u>
Disponeret i alt	<u>1.883.502</u>	<u>5.109.082</u>

Balance pr. 31. december

Note		2005	2004
	Aktiver		
	Anlægsaktiver i alt	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender		
3	Igangværende projekter	1.050.205	1.563.989
	Tilgodehavender vedr. projekter m.v.	1.119.075	640.998
	Andre tilgodehavender	<u>221.096</u>	<u>483.403</u>
		<u>2.390.376</u>	<u>2.688.390</u>
	Likvide beholdninger		
	Værdipapirer	5.563.250	5.580.410
	Bankindeståender	<u>6.894.934</u>	<u>5.868.660</u>
		<u>12.458.184</u>	<u>11.449.070</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>14.848.560</u>	<u>14.137.460</u>
	Aktiver i alt	<u>14.848.560</u>	<u>14.137.460</u>

Balance pr. 31. december

Note		2005	2004
	Passiver		
	Grundkapital	300.000	300.000
	Overført overskud	<u>5.041.300</u>	<u>4.454.383</u>
4	Egenkapital i alt	<u>5.341.300</u>	<u>4.754.383</u>
	Udskudt skat	219.600	215.600
5	Hensættelse til senere uddeling	<u>3.644.255</u>	<u>4.926.456</u>
	Hensatte forpligtelser	<u>3.863.855</u>	<u>5.142.056</u>
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.088.604	1.726.387
	Forudbetaling på igangværende projekter	2.028.703	1.666.281
	Fondsskat	0	193.843
	Anden gæld	426.098	604.510
	Uddeling til Handelshøjskolen	<u>100.000</u>	<u>50.000</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser	<u>5.643.405</u>	<u>4.241.021</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>5.643.405</u>	<u>4.241.021</u>
	Passiver i alt	<u>14.848.560</u>	<u>14.137.460</u>
6	Medarbejderforhold		
7	Nærtstående parter		

Noter til resultatopgørelse og balance

Note 1 - Finansielle indtægter

Renter af obligationer	220.000	220.000
Renter af bankindestående	110.938	111.316
Valutakursgevinst	<u>1.031</u>	<u>455</u>
	<u>331.969</u>	<u>331.771</u>

Note 2 - Finansielle omkostninger

Renter af obligationer	603	200.164
Valutakurstab	33.891	40.754
Obligationer kurstab	<u>80.410</u>	<u>17.800</u>
	<u>114.904</u>	<u>258.718</u>

Note 3 - Igangværende projekter

	2005	2004
Bruttoværdi af igangværende projekter	5.970.091	7.697.447
A conto faktureret	<u>-4.919.886</u>	<u>-6.133.458</u>
Netto igangværende projekter ultimo	<u>1.050.205</u>	<u>1.563.989</u>

Note 4 - Egenkapital

	Grund- kapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2005	300.000	4.454.383	4.754.383
Årets resultat	0	1.883.502	1.883.502
Hensættelse til senere uddeling	<u>0</u>	<u>-1.296.585</u>	<u>-1.296.585</u>
Egenkapital 31. december 2005	<u>300.000</u>	<u>5.041.300</u>	<u>5.341.300</u>

Note 5 - Hensættelse til senere uddeling**2005**

Saldo 1/1 2005 4.926.456

Anvendt i 2005:

Uddeling til Handelshøjskolen, styrkelse af int. Forskningsprofi	100.000
Uddeling til Handelshøjskolen, Scholarships Fulltime MBA	1.000.000
Uddeling til Handelshøjskolen, Institut for Ledelse, Politik og Filosofi	35.246
Uddeling til Handelshøjskolen, Alumni event	100.000
Uddeling til Handelshøjskolen, Graduate Business Conference.	50.000
Uddeling til Handelshøjskolen, CBS case competition	50.000
Uddelt til Alumniaktiviteter, CBS Finansiering og regnskab	8.000
Uddelt til projekt Corporate Culture	14.828
Uddelt til støtte for HHEs centerinterne udviklingsaktiviteter	498.103
Intern uddeling, virtuel læring, pædagogisk udvikling m.v.	<u>722.609</u>
	-2.578.786

Hensat i 2005:

Hensættelse til senere uddeling	<u>1.296.585</u>
	<u><u>3.644.255</u></u>

Note 6 – Medarbejderforhold

I regnskabsperioden har der på projekterne og i HHE-administrationen været ansat i alt 120 personer (2004:138), som beregnet ud fra ATP-indbetalingerne svarer til et gennemsnit på 9,63 personer på fuld tid.

Note 7 – Nærtstående parter

Som følge af at fonden er omfattet af fondslovgivningen, er der ingen der har bestemmende indflydelse.

Øvrige nærtstående parter, som fonden har haft transaktioner med:

Som følge af fondens tilknytning til Copenhagen Business School, anses denne for en nærtstående part. Fonden har betalt husleje og administrationsomkostninger til Copenhagen Business School i henhold til administrationsaftaler.

Transaktionerne har foregået på markedsvilkår.

**Fonden for Efteruddannelse og Erhvervsforskning
ved Handelshøjskolen i København**

Specifikationer til årsregnskabet 2005

og

Udkast til opgørelse af den skattepligtige indkomst for 2005

Dækningsbidrag - projekter	Indtægter	Løn/honorar	Andet	Driftsudgifter i alt	Dækningsbidrag
Afsluttede undervisnings- og forskningsprojekter	15.499.877	7.781.240	4.516.150	12.297.390	3.202.487
Igangværende undervisnings- og forskningsprojekter . .	<u>5.970.091</u>	<u>3.470.135</u>	<u>1.525.440</u>	<u>4.995.575</u>	<u>974.516</u>
Total	<u>21.469.968</u>	<u>11.251.375</u>	<u>6.041.590</u>	<u>17.292.965</u>	<u>4.177.003</u>

Igangværende projekter pr. 31/12 2005	Afsluttes	Dæk.bidrag 2005	Dæk.grad 2005	Forventet dækn.-bidrag 2006	Forventet dækn.-grad 2006
<i>Projekter igangsat i 2004:</i>					
343 SBC-net 1999	dec. 06	0	0%	0	0%
356 SBC-net 2002	dec. 06	0	0%	0	0%
369 Letland Jura.	juni 06	<u>125.000</u>	11%	<u>97.696</u>	9%
Projekter igangsat i 2004 i alt		<u>125.000</u>		<u>97.696</u>	
<i>Projekter igangsat i 2005:</i>					
420 SBC-net 2002-2003	dec.06	0	0%	0	0%
426 SBC-net 2004	dec.06	0	0%	0	0%
433 Offentlig Revision.	dec.06	112.815	17%	96.840	24%
440 Danske Slagterier	feb. 06	210.833	20%	28.946	20%
441 SBC-net 2000 + 2001	dec.06	0	0%	0	0%
448 Mærsk.	mar.07	75.873	22%	155.128	22%
450 Danisco.	feb. 06	24.922	20%	4.980	20%
454 POL 16	apr. 06	27.238	15%	72.815	15%
455 NTL Lederudd.	maj 06	34.983	18%	17.192	18%
456 Servicebranchens Chefak.	juni 06	88.000	10%	115.500	10%
458 IBM	jan..06	140.198	30%	84.899	34%
459 SBC-net 2005.	dec.06	0	0%	0	0%
460 Kommunernes Revision	mar.06	12.215	20%	30.253	20%
461 Research Management C.	mar.06	84.231	15%	154.649	20%
462 TDC.	dec. 06	31.460	28%	418.040	28%
466 EU JUST LEX	jan. 06	<u>6.750</u>	15%	<u>4.500</u>	15%
Projekter igangsat i 2005 i alt		<u>849.518</u>		<u>1.183.742</u>	
Igangværende projekter pr. 31/12 2005 i alt		<u>974.518</u>		<u>1.281.438</u>	

Specifikationer til regnskabet

Administrationsomkostninger	2005	2004
Bruttoadministrationsomkostninger	3.342.826	3.395.138
Overført til intern uddelinger	-498.103	-505.235
Administrativ lønudgift overført til konkrete projekter	<u>-338.157</u>	<u>-374.376</u>
	<u>2.506.566</u>	<u>2.515.527</u>

Administrationsomkostninger	2005	2004
Gager inkl. ferieløn og pension	2.387.240	2.182.154
Honorar regulering	-0	-5.000
Feriepengeforpligtelse, regulering	36.428	17.019
Lønsumsafgift	35.686	34.525
ATP	8.894	8.946
Adm. Løn overført til konkrete projekter (omkostningsført under løn- omkostninger vedr. projekter.)	<u>-338.157</u>	<u>-374.376</u>
Gager i alt	2.130.091	1.863.268
- gager mv. anvendt som intern uddeling af tidligere hensættelser . .	-256.450	-210.490
AER og AES, ATP finansbidrag	22.775	20.363
Kursusmateriale / reproduktion, bøger m.v.	133.196	32.652
Rejser, hotel og taxa m.v.	174.521	181.716
- rejser m.v. anvendt som intern uddeling	-146.132	-164.006
Kontorholdsudgifter og tlf.	48.303	141.068
Bidrag til Handelshøjskolen i København (småanskaffelser og IT) .	50.000	53.625
Lokaleleje til Handelshøjskolen i København	98.657	125.012
EDB og andre anskaffelser (anskaf. over kr. 11.000 udgør kr. 0	131.147	264.456
Forsikringer	26.263	33.206
Annonceudgifter	0	95
Porto, fragt	23.195	96.921
Bank- og girogebyrer	8.902	9.726
Årsafgift, Erhvervs- og Selskabsstyrelsen	793	786
Mødeudgifter og personaleudgifter	30.682	37.246
Regnskabsmæssig assistance m.v. anslået	0	
Revision, anslået	<u>0</u>	91.425
Revision og regnskabsmæssig assistance, reg. tidl. år	-18.565	-7.525
Repræsentation og gaver	51.489	62.171
Adm omkostninger relateret til intern uddeling	-95.521	-130.739
Debitortab m.v.	0	0
Diverse	<u>33.220</u>	<u>14.551</u>
	<u>2.506.566</u>	<u>2.515.527</u>

Medarbejderforhold	2005	2004
Gager	5.338.052	5.244.877
Pensioner	182.828	158.179
Sociale bidrag m.v.	<u>17.129</u>	<u>18.538</u>
	<u>5.538.009</u>	<u>5.421.594</u>

Hvoraf kr. 3.504.758 er omkostningsført under projekter, kr. 1.837.955 er omkostningsført under administrationsomkostninger og kr. 195.296 er anvendt til uddelinger. Der er ikke udbetalt honorar eller tantieme til bestyrelsen.

Skat af årets resultat

Aktuel skat	Resultat- opgørelse	Balance
Skyldig skat primo		193.843
Betalt skat i året		-193.843
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat		
Udskudt skat primo		215.600
Forhøjelse af udskudt skat	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>
Skat af årets resultat	<u>4.000</u>	<u>219.600</u>

Den udskudte skatteforpligtelse sammensætter sig således:

	1/1 2005	Ændring	31/12 2005
Avance på igangværende projekter	956.417	18.098	974.515
Forskel i regnskabs- og skattemæssig behandling af driftsmidler	<u>-237.785</u>	<u>47.510</u>	<u>-190.275</u>
I alt.	718.632	65.608	784.240
Regulering af udskudt skat primo fra 30% til 28 %		-14.400	
Udskudt skat 28% af årets ændring af avance på i gangværende projekter samt forskel i regnskabs og skattemæssig behandling af driftsmidler		<u>18.400</u>	
Heraf 28%	<u>215.600</u>	<u>4.000</u>	<u>219.600</u>

Igangværende arbejder

	Ind- tægtsført	Faktureret (vedr. 2005)	Endnu ikke faktureret (vedr. 2005)	Forud- faktureret (vedr. 2006)	Tilgode- havende 31/12 05
343 SBC-net 1999	0	0	0	13.961	0
356 SBC-net 2002	0	0	0	52.305	0
369 Letland Jura.	1.088.444	582.101	506.343	0	0
420 SBC-net 2002-2003	78.303	78.303	0	31.917	0
426 SBC-net 2004	77.083	77.083	0	79.827	5.000
433 Offentlig Revision.	651.152	596.174	54.978	0	82.000
440 Danske Slagterier	1.052.103	890.617	161.486	0	47.114
441 SBC-net 2000 + 2001	21.320	21.320	0	77.892	8.750
448 Mærsk	340.805	340.805	0	69.195	0
450 Danisco.	125.020	0	125.020	0	0
454 POL 16	181.580	177.870	3.710	0	119.109
455 NTL Lederuddannelse.	199.808	199.808	0	98.192	0
456 Servicebranchens Chefak.	880.551	880.551	0	86.949	0
458 IBM 2005.	469.516	333.119	136.397	0	12.975
459 SBC-net 2005	19.289	19.289	0	101.711	27.500
460 Kommunernes Revision.	62.271	0	62.271	0	0
461 Research Management C..	565.988	565.988	0	775.012	232.813
462 TDC.	111.858	111.858	0	641.742	0
466 EU JUST LEX	<u>45.000</u>	<u>45.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>56.250</u>
	<u>5.970.091</u>	<u>4.919.886</u>	<u>1.050.205</u>	<u>2.028.703</u>	<u>591.511</u>

Tilgodehavender vedr. projekter m.v.**2005**

Projekt nr. 457 - Law and Justice 2005. Uganda	244.285
Projekt nr. 461 - Research Management Course 4	232.813
Projekt nr. 454 - POL 16	119.109
Projekt nr. 444 - PL 17	117.500
Projekt nr. 433 - Offentlig Revision.	82.000
Projekt nr. 442 - Grundfos Academy.	67.751
Projekt nr. 453 - Tandlægernes Ledelsesak	58.028
Projekt nr. 466 - EU JUST LEX	56.250
Projekt nr. 440 - Danske Slagterier	47.114
Projekt nr. 459 - SBC-net 2005.	27.500
Projekt nr. 464 - Post Danmark.	25.000
Projekt nr. 447 - PL 16.	15.000
Projekt nr. 458 - IMB 2005.	12.975
Projekt nr. 441 - SBC-net 2000+2001.	8.750
Projekt nr. 426 - SBC-net 2004	<u>5.000</u>
	<u>1.119.075</u>

Andre tilgodehavender

Renter Obligationer	220.000
Søren Gøtterup-Tang	<u>1.096</u>
	<u>221.096</u>

Likvide beholdninger	Rente- udgifter	Rente- indtægter	Indestående
BG Bank 8696527.	0	0	82.729
Danske Bank 3136-044397.	0	13.959	612.205
Danske Bank 3136-805320 aftalekonto.	<u>0</u>	<u>96.979</u>	<u>6.200.000</u>
	<u>0</u>	<u>110.938</u>	<u>6.894.934</u>

Værdipapir	Primo	Kurstab	Ultimo
Obligationer ”4,00 Nykredit (ink) 90D St lån 2006”	5.580.410	80.410	0
Obligationer ”4,00 Realkredit DK(ink) 10D St lån 2007”	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>5.563.250</u>
	<u>5.580.410</u>	<u>80.410</u>	<u>5.563.250</u>

Leverandører af varer og tjenesteydelser **31.12 2005**

Skyldige undervisningshonorarer m.m.	1.571.791
Andre direkte undervisningsudgifter	1.449.813
Revision og regnskabsmæssig assistance.	<u>67.000</u>
	<u>3.088.604</u>

Anden gæld

Feriepenge - til afregning	36.214
Lønsumsafgift	23.791
ATP	7.656
Feriepengeforpligtelse	257.289
Pension	30.186
Køb og salg af obligationer (5.568.025 – 5.500.000)	68.025
Moms	<u>2.937</u>
	<u>426.098</u>

Specifikationer til regnskabet

Lejlighed Nyhavn 38	2005	2004
Huslejeindtægter	0	118.356
Ejendomsskatter	0	-57.538
Ejerforeningsbidrag, varme m.v.	0	
Regulering af indestående i E/F	<u>0</u>	<u>-65.721</u>
	0	-4.903
Årets afskrivning	0	-12.330
Prioritetsrenter	<u>0</u>	<u>-19.005</u>
Drift af udlejningsejendom, netto.	<u><u>0</u></u>	<u><u>-36.238</u></u>

Udkast til opgørelse af den skattepligtige indkomst for 2005

Note

	Resultat af erhvervsmæssig drift iflg. regnskabet		1.670.437
	<i>Reguleringer:</i>		
	Igangværende projekter som færdiggøres i 2006	-974.516	
	Igangværende projekter som blev færdiggjort i 2005	<u>956.418</u>	-18.098
	Repræsentation 75% af kr. 51.489 (under adm. omk.)	38.617	
	Repræsentation 75% af kr. 107.695 (under driftsudg. projekter)	80.771	
	Regnskabsmæssig udgiftsførelse, driftsmidler over kr. 11.000 . .	15.915	
1	Skattemæssig afskrivning på driftsmidler	-63.425	<u>71.878</u>
			1.724.217
	<i>Finansielle poster:</i>		
	Finansielle indtægter	331.969	
	Finansielle udgifter	<u>-114.904</u>	<u>217.065</u>
	Skattepligtig erhvervsmæssig nettoindkomst		1.941.282
2	<i>Anvendt i 2005:</i>		
	Uddeling til Handelshøjskolen, styrkelse af int. Forsk.profil . . .	100.000	
	Uddeling til Handelshøjskolen, Scholarships Fulltime MBA . . .	1.000.000	
	Uddeling til Handelshøjskolen, LPF	35.246	
	Uddeling til Handelshøjskolen, Alumni event	100.000	
	Uddeling til Handelshøjskolen, Graduate Business Conference .	50.000	
	Uddeling til Handelshøjskolen, Case competition	50.000	
	Uddeling til alumniaktiviteter, CBS Finansiering & Regnskab . .	8.000	
	Intern uddeling til projekt Corporate Culture	14.828	
	Intern uddeling til HHEs centerinterne udviklingsaktiviteter . . .	498.103	
	Intern uddeling; virtuel læring, pædagogisk udvikling m.v.	<u>722.609</u>	
		2.578.786	
	Konsolideringsfradrag 25% af kr. 2.578.786	-644.697	
	- Anvendt af tidligere hensatte midler	<u>-2.578.786</u>	
		-644.697	
	Hensættelse til senere uddeling	<u>-1.296.585</u>	<u>-1.941.282</u>
	Skattepligtig indkomst.		<u><u>0</u></u>

**Fonden for Efteruddannelse og Erhvervsforskning ved
Handelshøjskolen i København CVR-nr. 15 21 68 40**

Udkast til opgørelse af den skattepligtige indkomst for 2005

		Saldoværdi 31/12 2005
Spec. 1 - Skattemæssige afskrivninger på driftsmidler		
Saldo 1/1 2005		237.785
+ Tilgang		<u>15.915</u>
		253.700
Afskrivning, 25%		<u>-63.425</u>
		<u>190.275</u>
 Spec. 2 - Skattemæssige hensættelser		
Hensættelse 2003	1.426.456	
Anvendt i regnskabsåret 2005	<u>-1.426.456</u>	0
Hensættelse 2004	3.500.000	
Anvendt i regnskabsåret 2005	<u>-1.152.330</u>	2.347.670
Hensættelse 2005		<u>1.296.585</u>
Hensættelse i alt pr. 31. december 2005		<u>3.644.255</u>

**Fonden for Efteruddannelse og Erhvervsforskning ved
Handelshøjskolen i København CVR-nr. 15 21 68 40**

Lønafstemning

Gager, pensioner og sociale bidrag iflg. årsrapport		5.538.009	
Skyldig undervisningshonorar (A- og B-indkomst) 31/12 2004 – udbetalt 2005 . . .		153.751	
Heraf udbetalt til RCM adm		-315.000	
Heraf skyldig undervisningshonorar (A-indkomst) - ikke udbetalt i 2005		-45.126	
Heraf skyldig undervisningshonorar (B-indkomst) – ikke udbetalt i 2005		-94.400	
			5.237.234
Trukket i løn(Bredbånd/Leasing)	-13.809		
Refusion dagpenge	65.340		
Køb af Computer(tilbageført)	0		
Lønmodtagers egen andel ATP	-8.565		
Arbejdsgivers andel ATP	-17.129		
Pensionsbidrag - lønmodtagers egen andel	-93.228		
Pensionsbidrag – arbejdsgiverandel	-182.828		
Regulering feriepengeforpligtelse	-36.428		
		-286.647	
			4.950.587
Lønoplyst A-indkomst	4.204.701		
Lønoplyst B-indkomst rubrik 36	569.278		
Lønoplyst B-indkomst rubrik 38	176.620		
			4.950.599
Forskell			12

Momsspecifikation

Skyldig 1/1 2005			-315.403
Indberettet 1.-4. kvartal 2005:			
Udgående moms	-5.082.232		
Indgående moms	2.194.818		
		-2.887.414	
			-3.202.817
Indbetalt i 2005 - netto			3.199.878
Skyldig 31/12 2005			-2.939