

N O T A T

Status på økonomistyringsprojekt

24. maj 2006

Følgende indsatsområder er blevet identificeret på baggrund af det udredningsarbejde, der har været i gang siden efteråret 2005 mhp. at afdække problemfelter i CBS' økonomistyring (AG2, Implement):

Kirsten W. Jørgensen
AC-fuldmægtig
Dir. tlf.: 3815 2042
kwj.ls@cbs.dk

1. Udvikling og implementering af rapportværktøjer
2. Rapporteringsstruktur og ansvarsfordeling ifm. budgetlægning og -opfølgning
3. Opbygning af controllingfunktion

Det er blevet vurderet, at de to sidstnævnte punkter har en så organisatorisk omfattende karakter, at de må afvente ansættelsen af den nye universitetsdirektør. Arbejdet med at udvikle en rapportpakke er derimod blevet sat i gang.

Projekt rapportpakke

For at løse denne udviklingsopgave er der blevet etableret en projektorganisation med Leif Hansen som projektejer og projektdeltagere fra Økonomifunktionen, Ledelsessekretariatet og CBS Executive. Det forventes derudover, at projektet i en senere fase vil trække på ressourcerne i AG2 i form af en referencegruppe.

Formålet med projektet er at udarbejde et antal rapporter, der kan anvendes af samtlige enheder på CBS. Rapporterne skal:

- tilgodese ledelsens og direktionens behov for ledelsesinformation;
- tilgodese de decentrale behov for budgetlægnings- og budgetopfølgingsværktøjer;
- tilvejebringe et pålideligt datagrundlag for konsolidering.

Projektet er nu i sin planlægningsfase. Arbejdet med at kortlægge centrale og decentrale behov og specificere, hvilke typer af rapporter, der skal udarbejdes, er dermed i gang.

Planlægningsfasen løber frem til d. 9. juni. Hvis projektgruppens projektbeskrivelse godkendes af Styregruppen for Økonomi/Personale/Infrastruktur på dens møde d. 12. juni, vil projektet umiddelbart derefter kunne bevæge sig ind i gennemførselsfasen. Udviklingen af rapportpakken forventes afsluttet i det tidlige efterår. Rapporterne vil dermed kunne implementeres i løbet af efteråret 2006.

Kirsten W. Jørgensen