

030306
CA/TN/GB

UDKAST

Årsrapport 2005 Copenhagen Business School - Handelshøjskolen i København

Indholdsfortegnelse

- 1. Ledelsens årsberetning
 - 1.1 Handelshøjskolens virksomhed og hovedopgaver
 - 1.2 Finansieringsgrundlaget
 - 1.3 Årets resultater og den forventede udvikling
 - 2. Ledelsespåtegning og revisionspåtegning
 - 2.1 Ledelsespåtegning
 - 2.2 Revisionspåtegning
 - 2.3 Reviewerklæring
 - 3. Hovednøgletal
 - 4. Regnskab
 - 4.1 Resultatopgørelse
 - 4.2 Balance
 - 4.3 Pengestrømsopgørelse
 - 4.4 Egenkapital
 - 5.5 Regnskabspraksis
 - 4.6 Noter til regnskabet
 - 4.7 Supplerende regnskabsoplysninger
- Bilag:
- 1. Afrapportering af udviklingskontraktens mål

1. Ledelsens årsberetning¹

1.1 Handelshøjskolens virksomhed og hovedopgaver

Handelshøjskolen i København – Copenhagen Business School (CBS) er et blandt Danmarks 12 universiteter. CBS' ressortministerium er Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling.

I henhold til Universitetsloven er CBS' formål

- at drive forskning og give forskningsbaseret uddannelse indtil højeste internationale niveau inden for sine fagområder: erhvervsøkonomi, erhvervsprog og dermed beslægtede områder
- at sikre et ligeværdigt samspil mellem forskning og uddannelse
- at foretage en løbende strategisk udvælgelse, prioritering og udvikling af sine forsknings- og uddannelsesmæssige fagområder, og
- at udbrede kendskabet til videnskabens metoder og resultater

Mission

CBS er et internationalt orienteret dansk universitet, som bidrager til erhvervslivets og det øvrige samfundsudvikling gennem forskning, uddannelse, formidling og videndeling. CBS skaber original og relevant viden og udbyder forskningsbaserede uddannelser på bachelor-, kandidat og ph.d.-niveau. CBS er en anerkendt formidler af viden gennem publicering, deltagelse i den offentlige debat, rådgivning samt efter- og videreuddannelse. CBS udvikler og deler viden i partnerskab med andre universiteter, virksomheder, organisationer og uddannelsesinstitutioner.

CBS' styrke er diversiteten

CBS' forskning og uddannelser fokuserer på virksomheders, institutioners og organisationers udviklingsbetingelser og -muligheder. CBS har med sin brede samfundsvidenskabelige og erhvervshumanistiske profil et unikt udgangspunkt for at bidrage til en tværfaglig forståelse af de komplekse udfordringer, vidensamfundet og globaliseringen stiller virksomheder og samfund over for.

Vision

CBS uddanner handlekraftige tænkere, der er internationalt konkurrencedygtige i kraft af forskningsbaseret viden, innovationsevne, kulturel forståelse og personlig gennemslagskraft.

CBS skal

- være et internationalt anerkendt erhvervsuniversitet på europæisk topniveau
- rumme forskningsmiljøer og uddannelser i verdensklasse
- bidrage til ny og skelsættende viden, der kan omsættes til innovation, konkurrenceevne og værdiskabelse.

1.2 Finansieringsgrundlaget

CBS' indtægter genereres i dag overvejende via finanslovsbevillinger. Forskningsfinansieringen i Danmark er under forandring, idet udviklingen går i retning af øget konkurrenceudsættelse af de offentlige forskningsmidler – ofte som øremærkede midler til centralt fastsatte prioriteringer. Derfor er det en strategisk udfordring for CBS at sikre, at den eksterne finansiering af forskningen øges gennem en voksende andel af konkurrenceudsatte midler og ved bidrag fra private virksomheder og fonde.

¹ Årsrapporten omfatter følgende hovedkonti på Finansloven:

Hovedkonto nr.	Betegnelse
§ 19.22.21	Handelshøjskolen i København (Reservationsbev.)
§ 19.22.22	Handelshøjskolen i København (Anlægsbev.)

Deltagerbetaling via åben uddannelse, herunder executiveområdets uddannelsesprogrammer, udgør i dag 9,6 % af de samlede indtægter. Det største vækstområde i fremtiden forventes at blive deltagerbetaling fra et voksende kontingent af udenlandske full degree studerende og deltagerbetaling for International Summer University Programme

Derudover genereres indtægter fra samarbejde med virksomheder om uddannelser, herunder internships og virksomhedspræsentationer. CBS ser endvidere indtægter fra skræddersyede kurser og konsulentytelser som et potentielt vækstområde. En voksende andel af omsætningen stammer fra virksomheder og fonde i forbindelse med partnerskaber, sponsering, samt ikke mindst samarbejde om forskningsprojekter. Dette udgør 3 % af de samlede indtægter.

Bindinger og strategiske handlemuligheder

CBS er en løntung virksomhed. En voksende del af lønudgifterne er de senere år blevet bundet i fastløn. Den budgetmæssige fleksibilitet er dermed begrænset på det meget korte sigt, mens større omstillinger må ske i det strategiske perspektiv. Som andre universiteter arbejder CBS med store tidskonstanter. Succesrig videnproduktion, -formidling og – deling forudsætter stærke forskningsmiljøer, som det tager år at udvikle. Alternativet er "buy in" af hele forskningsmiljøer.

Det har været gennem fordelingen af tilbageførte omstillingsreserver etableret ved finansforlig i folkettinget samt ved anvendelsen af rektors ledelsespulje, at CBS har foretaget nye indsatser af strategisk rækkevidde de senere år, f.eks. i form af nye forskningscentre og nye forskningsmæssige indsatsområder, internationale gæsteprofessorer, CBS Learning Lab, investering i kommunikationsområdet m.v.

Omfanget af eksterne forskningsmidler er svingende fra år til år. CBS arbejder ud fra det mål at forøge midlerne med 5 % om året, men midlerne er knyttet tæt sammen med konkrete forskningsprojekter og er derfor bundet til gennemførelsen af disse.

1.3 Årets resultater og den forventede udvikling

Finansielle og faglige resultater

De samlede driftsindtægter og tilskud udgjorde i 2005 832,4 mio. kr. (ekskl. moms). De samlede driftsudgifter (ekskl. moms) udgjorde i 2005 848,5 mio. kr. ved et samlet personaleforbrug på 1.245 årsværk. Årets resultat af den samlede virksomhed udviser således et resultat på minus 16,1 mio. kr. I åbningsbalancen pr 1.1.2005 udgør egenkapitalen minus 26,4 mio. kr. Efter tillæg af årets resultat udgør egenkapitalen ultimo 2005 minus 42,5 mio. kr. Årets resultat før bygningsafskrivninger er minus 7,3 mio. kr.

Der er i 2005 afholdt udgifter på i alt 162,5 mio. til byggeri i forbindelse med opførelse af "Kilen" (etape 2, Solbjerg Plads), renovering af Howitzvej 60, Campusarbejder, Pladdannelse Solbjerg Plads samt påbegyndt renovering af råvarebygningen på Porcelænsgrunden. Til "Kilen" modtager CBS statslån til finansiering af 20 % af omkostningerne, og Pladdannelsen Solbjerg Plads finansieres 100% af statslån. CBS har i 2005 fået udbetalt statslån på 64,0 mio. kr.

Den samlede finanslovsbevilling til finansiering af CBS' aktiviteter er i faste priser vokset med godt 17 % i løbet af de fire år fra 2001-2005, hvilket svarer til en gennemsnitlig årlig vækst på godt 4 %.

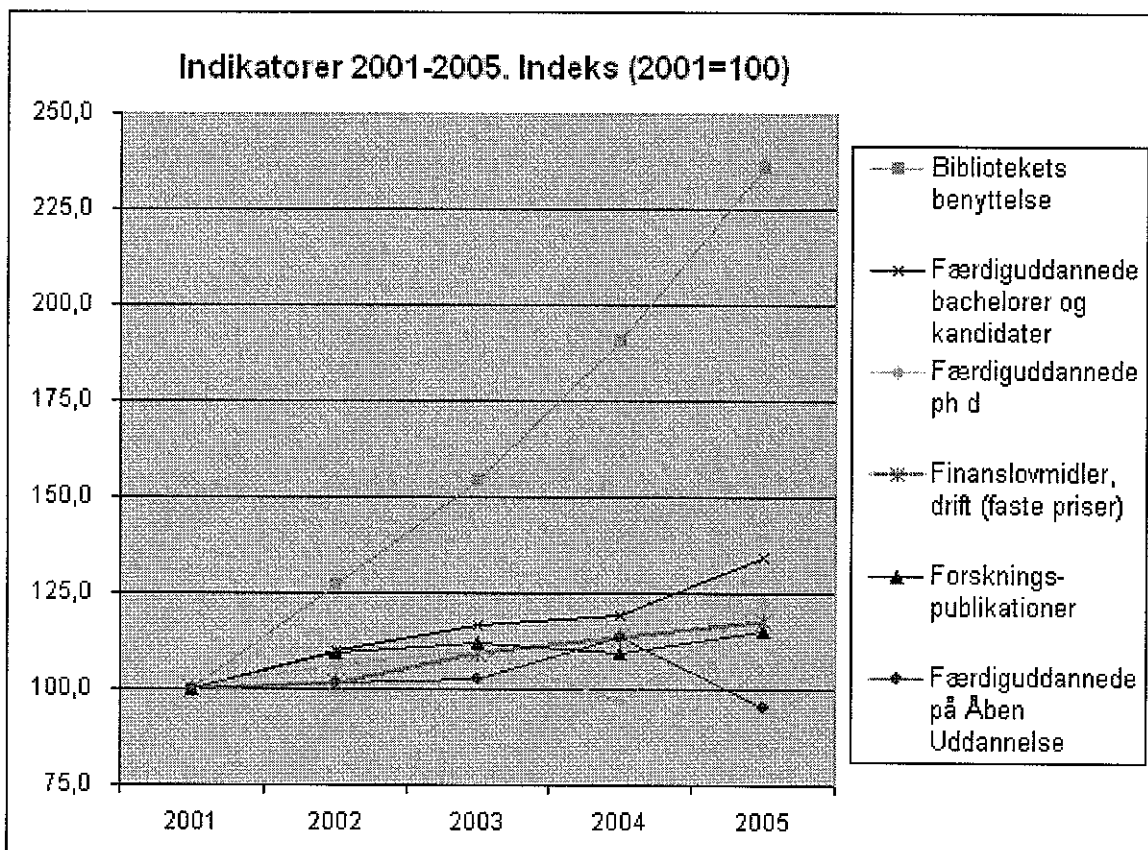
Tabel 1 og figur 1 viser udviklingen i hovedindikatorer for CBS' virksomhed i perioden 2001-2005 samt udviklingen i CBS' samlede finanslovbevillinger (i faste priser)

Årets finansielle resultat er ikke tilfredsstillende. I den forbindelse er det ledelsens opfattelse, at budget- og regnskabsopfølgningen i 2005 generelt ikke har fungeret tilfredsstillende. Det vurderes, at den væsentligste årsag hertil er den meget decentrale organisering kombineret med utilstrækkelige procedurer for budget- og regnskabsopfølgning samt en ikke tilstrækkelig controlling. Ledelsen har derfor etableret en analyse af økonomirapporteringen og forberedt en handlingsplan, der skal rette op på disse forhold.

Tabel 1. Udvikling i CBS' produktion og midler fra finansloven

	2001	2001	2003	2004	2005
Færdiguddannede bachelorer og kandidater	1 944	2 136	2 263	2 318	2 610
Færdiguddannede på Åben uddannelse	742	755	761	841	706
Færdiguddannede ph.d.	31	33	34	30	38
Forskningspublikationer, i alt	1 111	1 217	1 246	1 216	1 279
Bibliotekets benyttelse (i 1.000 stk) ²	723	920	1 116	1 381	1 707
Finanslovmidler, drift (mio kr, 2005-prisniveau)	534	543	584	606	629

Figur 1. Indikatorer 2001-2005



² Den store stigning i biblioteksbenyttelsen hænger sammen med overgangen til elektroniske materialer. Biblioteket har udvidet antallet af tidsskrift- og avisdatabaser fra 10 til 30 siden 2001 og har også stillet nye faktabaser til rådighed. Den elektroniske benyttelse forventes fortsat at stige både hvad angår tidsskrifter, avisartikler, faktadatabaser, working papers mv, ligesom nye services som download af e-bøger, afhandlinger mv vil komme til

CBS finder generelt den faglige indsats i beretningsperioden tilfredsstillende. Den internationale position er styrket gennem øget publicering, en vækst i antal udenlandske forskere på CBS, samt et øget antal CBS-forskere på forskningsophold i udlandet. På ph.d. området har udviklingen generelt været tilfredsstillende, selv om antallet af udenlandske ph.d.-studerende er faldet. En beskæring af CBS' egenfinansiering af ph.d.-stipendier som led i den generelle omkostningsreduktion i 2005 har medvirket hertil.

CBS vurderer at der er behov for en styrket rekrutteringsindsats i forhold til såvel ph.d.-studerende som faste og midlertidige forskere fra udlandet for at fastholde eller udbygge CBS' internationale position.

Den eksterne finansiering har udviklet sig mere positivt end forventet. Desuden har samarbejdet med erhvervslivet udviklet sig særdeles tilfredsstillende i beretningsåret. Særligt positiv er udviklingen vedrørende erhvervsfinansierede ph.d.'er, der dokumenterer et styrket samarbejde med erhvervslivet om forskningsprojekter. Derudover har samarbejdet med erhvervslivet på forskningsområdet vist tilfredsstillende resultater i beretningsåret.

CBS ser udviklingen på uddannelsesområdet som tilfredsstillende og har i beretningsåret truffet forberedelse til yderligere at intensivere arbejdet med forbedret servicering af studier og studerende gennem forbedret biblioteksservice, studievejledning, karriererådgivning og studentersociale initiativer. En særlig udfordring er service og markedsføring i forhold til nye, internationale betalingsstuderende.

CBS har i 2005 etableret en karriererådgivningsfunktion, der som mål bl.a. har en bedre studieeffektivitet og en højere beskæftigelsesgrad. Indsatsen er kommet tilfredsstillende fra start og har allerede vist sig at være betydeligt underdimensioneret i forhold til behovet.

CBS vurderer, at kvalitetssikringsarbejdet har udviklet sig tilfredsstillende. Bestyrelsen vedtog i 2005 en ny læringsstrategi, der ses som et centralt element i den videre kvalitetsudvikling af uddannelserne.

I beretningsåret blev CBS reakkrediteret af EQUIS for en 5-årig periode, ligesom fire ESMU benchmarks mod international best practice blev gennemført med tilfredsstillende resultat. CBS blev af Danmarks Evalueringsinstitut udvalgt som den danske deltager i en nordisk "kvalitetskonkurrence" iværksat af Nordic Network of Quality Assurance in Higher Education (NOQA). Her blev CBS kåret som vinder. CBS blev også for første gang ranket på Financial Times' internationale rankings med tilfredsstillende placeringer.

Som et nyt initiativ blev der gennemført en tværfakultær forskningsevaluering med fokus på området "virksomhedskommunikation". Evalueringsprocessen gav anledning til nyttig udveksling af viden om igangværende forskning og de forskellige teoretiske og metodologiske tilgange i de deltagende miljøer. De eksterne evaluatorene anbefaler, at CBS forbedrer den konstaterede positive internationale synlighed gennem etablering af et styrket tværdisciplinært program om kommunikationsforskning. CBS vil fortsætte drøftelserne af evalueringens anbefalinger i 2006.

På det erhvervsøkonomiske fakultet gennemførtes endvidere en ekstern evaluering af forskeruddannelsen men rapport forelå ikke ved årets afslutning. CBS deltager desuden i Videnskabsministeriets evaluering af forskeruddannelsen i Danmark.

Ledelsen ser hovedudfordringerne de kommende år inden for følgende indsatsområder

- Udformning af en CBS kvalitetsstrategi
- Indlejring af CBS's kvalitetspolitik i det internationale kvalitetsarbejde
- Inkorporering af ENQA's "Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area" i CBS' praksis
- Tilpasning af CBS' kvalitetspolitik til Videnskabsministeriets nationale kvalitetssikringsystem

CBS vurderer, at potentialet for yderligere styrkelse af den internationale position er øget i 2005. Generelt har udviklingen i året været tilfredsstillende, men derudover vurderes der at være lovende signaler om yderligere vækstpotentiale, dels i det internationale arbejde i executiveområdet, dels i forhold til øget tilgang af internationale studerende.

For en detaljeret gennemgang af målopfyldelsen i forhold til CBS' Udviklingskontrakt 2005 henvises til bilag 1.

Forventningerne til det kommende år – SKAL UDBYGGES

Det vedtagne budget for 2006 indebærer et positivt driftsresultat på 6,5 mio. kr. [*check*], og der planlægges med overskud også i 2007 og 2008.

CBS' situation vil i 2006 være præget af omfattende besparelser, intensiveret økonomistyring samt kontrollerede investeringer med henblik på at øge kvaliteten i undervisningen generelt, herunder i særdeleshed for internationale studerende. Sigtet er at reetablere en gunstig økonomisk situation for CBS, så momentum i videreudvikling af uddannelsesporteføljen og i forskningen kan gribes

En central prioritering i 2006 vil være at udvikle den overordnede ledelsesstruktur med henblik på at effektivisere ledelsen og realisere synergier mellem forskningsfelter, så undervisningsporteføljen kan styrkes på det korte sigt, og så det på det længere sigt bliver muligt at udvikle flere forskningskernefelter til højeste internationale niveau.

2. Ledelsespåtegning og revisionens påtegning og review-erklæring

2.1 Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og rektor aflægger hermed CBS' årsrapport for 2005. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1489 af 14.12.2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Vi anser den anvendte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme CBS' økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af CBS' aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2005 samt af årets pengestrømme, økonomiske og faglige resultater.

Frederiksberg, den 19. april 2006

Finn Junge-Jensen
Rektor

Godkendt af bestyrelsen for Handelshøjskolen i København på møde den 19. april 2006:

Anders Knutsen
Formand

Merete Eldrup
Næstformand

Peter Gorm Hansen

Niels Kjeldsen

Peter Lorange

Kerstin Sahlin-Andersson

Klaus Holse Andersen

Jan Molin

Jens Frøslev Christensen

Doris Hansen

Lars Thorsen

Maja Gottschalk Andersen

Christian Kryger

2.2 Revisionspåtegning ((UDKAST))

Til CBS' ledelse

Vi har revideret årsrapporten eksklusiv afsnittene Målrapportering og Supplerende regnskabsoplysninger for CBS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2005, der aflægges efter Bekendtgørelse nr. 1489 af 14.12.2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

CBS' ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vores ansvar er på grundlag af vores revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og god offentlig revisionsskik samt aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem videnskabsministeren og rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens § 9.

Kravene heri er, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå en høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af CBS' aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2005 samt af resultatet af CBS' aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2005 i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1489 af 14.12.2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

København den april 2006

Ernst & Young
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Eskild Nørregaard Jakobsen
Statsautoriseret revisor

Lone Haudrum
Statsautoriseret revisor

2.3 Reviewerklæring ((UDKAST))

Til CBS' ledelse

Vi har efter aftale gennemgået CBS' rapportering om målopfyldelsen for perioden 1. januar – 31. december 2005, jf. kap. 4, der udarbejdes efter reglerne i Bekendtgørelse nr. 1489 af 14.12.2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

CBS' ledelse har ansvaret for rapporteringen om målopfyldelsen. Vores ansvar er på grundlag af vores gennemgang at udtrykke en konklusion om ledelsens rapportering om målopfyldelsen.

Det udførte review

Vi har udført vores gennemgang i overensstemmelse med den danske revisionsstandard om review samt aftale med Rigsrevisionen og Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling. Kravene heri er, at vi tilrettelægger og udfører gennemgangen med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for at rapporteringen om målopfyldelsen ikke indeholder væsentlig fejlinformation. En gennemgang er begrænset til først og fremmest at omfatte forespørgsler til CBS' ledelse og medarbejdere samt analyser af de rapporterede mål og giver derfor mindre sikkerhed end en revision. Vi har ikke udført revision og afgiver derfor ingen revisionskonklusion om rapporteringen.

Konklusion

Ved den udførte gennemgang er vi ikke blevet bekendt med forhold, der afkræfter, at opgørelsen er udarbejdet i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1489 af 14.12.2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

København den april 2006

Ernst & Young
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Eskild Nørregaard Jakobsen
Statsautoriseret revisor

Lone Haudrum
Statsautoriseret revisor

3. Hovednøgletal for CBS

	2001	2002	2003	2004	2005
Indtægter (mio kr):	634,6	665,6	758,1	776,3	832,4
Uddannelse	-	-	-	-	Xxxxx
Forskning	-	-	-	-	Xxxxx
Eksterne midler	-	-	-	-	Xxxxx
Driftstilskud (inkl. kapitalbevilling)	-	-	-	-	Xxxxx
Øvrige formål (inkl. bibliotek)	-	-	-	-	Xxxxx
Øvrige indtægter	-	-	-	-	Xxxx
Omkostninger opdelt på formål (mio kr):	622,9	690,8	745,2	805,8	848,5
Forskning	-	-	-	-	Xxxxx
Uddannelse	-	-	-	-	xxxxx
Formidling og vidensudveksling	-	-	-	-	0
Generel ledelse, administration og service	-	-	-	-	xxxxx
Bygninger	-	-	-	-	Xxxxx
Personale, årsværk:	1.018	1.110	1.140	1.201	1.245
VIP	423	467	489	483	485
DVIP	200	204	210	230	215
Øvrige årsværk	396	438	441	488	541
Balance:					
Egenkapital, ultimo året (mio kr)	-	-	-	-26,4	-42,5
Balance, ultimo året (mio kr)	-	-	-	1054,2	1167,2
Bygninger netto-m ² i alt ultimo året	71.528	71.528	68.894	74.093	83.255
Aktivtets- og produktionsoplysninger:					
Studerende, ordinær uddannelse:					
Antal optagne pr. 1/10	2.110	2.210	2.369	2.299	2.510
Antal studerende pr. 1/10	9.962	10.588	11.014	11.647	12.080
Antal STÅ	6.221	6.594	7.366	7.870	8.339
Færdiguddannede:					
Antal bachelorer	1.065	1.200	1.336	1.391	1.470
Antal kandidater	879	936	927	927	1.140
Åben og deltidsuddannelse:					
Antal betalende studerende					
Antal årsstuderende	1.752	1.682	1.717	1.657	1.672
Færdiguddannede på hele uddann. (master, diplom)	742	755	761	841	706
Internationalisering:					
Udvekslingsstuderende ud	548	562	612	789	799
Udvekslingsstuderende ind	510	665	805	762	814
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser	-	-	-	-	1.260
Forskeruddannelse:					
Antal forskeruddannelsesstuderende indskrevne	199	175	180	171	160
Antal optagne Ph.d.er	-	-	-	-	40
Antal godkendte afhandlinger, året	31	33	34	30	38
Forsknings og formidlingsresultater:					
Forskningspublikationer	1.111	1.217	1.246	1.216	1.279
Formidlingspublikationer	380	369	529	684	781

Undervisningspublikationer	-	-	-	-	-
Anmeldte patenter	-	-	-	-	0
Anmeldte opfindelser	-	-	-	-	0
Antal projekter med erhvervslivet	104	113	119	140	179
Antal eksterne projekter	302	291	344	332	411
Økonomisk omfang af samarb med erhvervslivet (mio kr)	15,3	15,3	22,3	20,3	24,6

Fra 2005 er CBS overgået fra udgiftsbaseret til omkostningsbaseret regnskab, hvorfor der ikke er fuld sammenlignelighed med udgifter og indtægter i de foregående år

4. Regnskab

4.1 Resultatopgørelse		2005
	Note	(1.000 kr.)
Statstilskud direkte til CBS		628.606
Statstilskud søgt i konkurrence		28.757
Tilskud fra private og andre ikke-statslige		26.131
Studerendes deltagerbetaling		78.999
Øvrige indtægter	1	<u>66.843</u>
Driftsindtægter i alt		<u>829.335</u>
Lønomsomkostninger	2	537.092
Husleje og ejendomsskatter		64.980
Bygningsdrift og - vedligeholdelse		37.900
Andre driftsomkostninger	3	165.279
Afskrivninger mv. på anlægsaktiver ex. bygninger	4	<u>1.809</u>
Driftsomkostninger i alt		<u>807.061</u>
Resultat før finansielle poster og bygningsafskrivninger		<u>22.275</u>
Finansielle indtægter		3.061
Finansielle omkostninger		32.653
Resultat før afskrivninger på bygninger		<u>-7.317</u>
Afskrivninger på bygninger		8.811
ÅRETS RESULTAT		<u>-16.129</u>

4.2 Balance		31.12.2005	1.1.2005
AKTIVER	<u>Note</u>	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.		29	374
Immaterielle anlægsaktiver i alt		29	374
Grunde og bygninger	5	841.858	597.251
IT udstyr m.v.		1.600	3.961
Grunde og bygninger under opførelse		111.430	208.024
Materielle anlægsaktiver i alt		954.888	809.236
Kapitalandele		479	479
Huslejedeposita		23.728	22.095
Finansielle anlægsaktiver i alt		24.207	22.574
Anlægsaktiver i alt	6	979.123	832.184
Tilgodehavende låneprovenu			19.330
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		15.987	13.628
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter		8.141	13.993
Andre tilgodehavender		3.767	8.681
Periodeafgrænsningsposter		512	8.685
Tilgodehavender i alt		28.407	64.316
Likvide beholdninger		167.839	171.651
Omsætningsaktiver i alt		196.246	235.967
AKTIVER I ALT		1.175.370	1.068.151
PASSIVER			
Egenkapital		-42.531	-26.403
Hensatte forpligtelser	7	6.834	5.108
Statsgæld		190.989	127.007
Prioritetsgæld		623.356	588.022
Mellemværende med staten		21.574	
Langfristede gældsforpligtelser i alt	8	835.919	715.030
Kreditinstitutter			38.537
Leverandører af varer og tjenesteydelser		43.337	49.534
Skyldige feriepenge		55.725	53.785
Modtagne forudindbetalinger vedr. igangværende tilskudsaktiviteter		32.728	38.536
Anden kortfristet gæld		60.531	20.008
Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	9	61.259	5.921
Mellemværende med staten	10	121.569	168.096
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		375.148	374.416
Gældsforpligtelser i alt		1.211.067	1.089.446
PASSIVER I ALT		1.175.370	1.068.151

4.3 Pengestrømsopgørelse

2005

	<u>Note</u>	(1.000 kr.)
Årets resultat		-16.129
Afskrivninger og andre ikke kontante driftsposter		10.620
Ændring i tilgodehavender		21.916
Ændring i kortfristet gældsforpligtelser		<u>16.450</u>
Pengestrøm fra driftsaktivitet		<u>32.858</u>
Køb af materielle anlægsaktiver		-155.927
Køb af finansielle anlægsaktiver		<u>-1.633</u>
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		<u>-157.560</u>
Afdrag på lån		-8.983
Optagelse af lån		<u>129.873</u>
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		<u>120.890</u>
ÆNDRING I LIKVIDITET I ALT		<u>-3.812</u>
Likvider pr 1 januar		171.651
Likvider pr 31 december		167.839

4.4 Egenkapitalopgørelse

2005
(1.000 kr.)

Egenkapital primo	-26.403
Bevægelser i året	
Overført resultat	<u>-16.129</u>
Egenkapital ultimo	<u>-42.531</u>

4.5 Regnskabspraksis

CBS udarbejder regnskab i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1489 af 14. december 2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Årsrapporten præsenteres i DKK 1.000.

2005 er det første år, for hvilket der udarbejdes årsregnskab efter omkostningsbaserede principper. Der er derfor ikke udarbejdet sammenligningstal for resultatopgørelsen og pengestrømsopgørelsen. For balancen er åbningsbalancen pr 1.1.2005 vist til sammenligning

Resultatopgørelsen

Indtægter:

Statslige tilskud fra finansloven møntet direkte på CBS indregnes som indtægt for det år, de vedrører. Tilskuddet fra staten incl forventede taxameterindtægter udbetales med a conto beløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. I oktober opgøres det faktiske antal studenterårsværk, hvorefter der i årets sidste måneder reguleres i forhold til a conto udbetalingerne for året.

De eksterne tilskud og donationer, hvor der fra givers side er knyttet forudsætninger til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med at omkostningerne afholdes. Hvis der ikke er knyttet forudsætninger til eksterne tilskud og donationer, indregnes disse som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling for deltidsuddannelse/Åben Uddannelse og indtægter fra øvrigt salg eller udlejning indregnes som indtægt i det år, indtægten vedrører.

Omkostninger:

Omkostninger indregnes i det år, de vedrører; for varer og tjenesteydelser er leveringstidspunktet afgørende.

Finansielle omkostninger omfatter renter og bidrag mv af lån samt amortisering af kurstab i forbindelse med låneomlægninger. Hvis låneomlægning medfører, at nutidsværdien forbedres med 10% eller mere, straks afskrives kurstabsomkostningen vedr. det gamle lån; ellers fordeles kurstabet som omkostning over det omlagte låns restløbetid.

Balancen

Inden for bekendtgørelsens rammer har CBS foretaget følgende valg:

- Bagatelgrænsen for indregning af anlægsaktiver er sat til kr. 100.000
 - Der foretages ingen bunkning af aktiver
 - Omkostnings- og produktionslagre aktiveres ikke
 - Nyopførte bygninger afskrives over 100 år, andre bygninger over 50 år fra ibrugtagningstidspunktet.
- Der er indført en væsentlighedsgrænse på kr. 100.000 for indregning af forbedringer

Generelt om indregning og måling:

Aktiver indregnes i balancen, når de forventes anvendt i mere end ét regnskabsår og kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når de er overvejende sandsynlige og kan måles pålideligt.

Anlægsaktiver:

Aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. ((SKAL AFKLARES om der skal indføres: "Grunde måles til seneste offentlige ejendomsvurdering, hvor en sådan foreligger.")) Afskrivninger foretages lineært og der anvendes ikke skrap-værdi.

Immaterielle anlægsaktiver omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter, patenter, erhvervede koncessioner, licenser mv

Immaterielle anlægsaktiver afskrives fra ibrugtagningstidspunktet over følgende levetider:

Egenudviklede IT systemer:	8 år
Videreudviklede standard IT-systemer:	5 år
Patenter:	Rettighedens levetid
IT-licenser/software:	3 år
Licenser hvor varighed er kontraktligt fastsat:	Licensens levetid

Udviklingsprojekter aktiveres, når de af CBS' bestyrelse kan godkendes som værende strategisk værdifulde og i øvrigt har en væsentlig størrelse og levetid

Interne ressourcer i form af løn mv. anvendt i udviklingsfasen indregnes, når de udgør en væsentlig del af de samlede udviklingsomkostninger og resulterer i en reel værdiforøgelse. Indirekte produktionsomkostninger medtages i det omfang, de kan defineres og henføres til projektet på en rimelig og konsekvent måde

Uddannelses- og forskningsaktiviteter aktiveres ikke med undtagelse af aktiviteter, der kan defineres og identificeres og hvor den tekniske og kommercielle udnyttelse/et potentielt marked kan påvises.

Patenter måles som færdiggjorte udviklingsprojekter. I kostprisen indgår eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne. Rettigheden afskrives over dens faktiske levetid.

Erhvervede koncessioner, licenser mv. omfatter for CBS' vedkommende primært softwarelicenser. Erhvervede softwarelicenser indregnes med værdien af eventuelle engangsbetalinger ved anskaffelsen samt værdien af betalinger, som dækker mere end ét år

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel, IT-udstyr, inventar samt materielle anlægsaktiver under opførelse.

De materielle anlægsaktiver afskrives fra ibrugtagningstidspunktet over følgende levetider:

Nyopførte bygninger:	100 år
Andre bygninger:	50 år
Installationer:	20 år
Indretning af lejede lokaler:	10 år
Produktionsanlæg og maskiner:	10 år
Biler:	5 år
IT (hardware, AV-udstyr og lign.):	3 år
Inventar:	3 år

Kunst og bibliotekets materialesamlinger aktiveres ikke.

Kostprisen for grunde og bygninger inkluderer finansieringsomkostninger.

Kostprisen for installationer foretaget forud for eller i forbindelse med ibrugtagning af egne bygninger sættes til 10 pct. af den oprindelige bygningsværdi. Efterfølgende installationer, som overstiger 100.000 kr., indregnes til kostpris eller til 10 pct. af de samlede bygningsrenoveringsomkostninger, når en pålidelig udskillelse er vanskelig.

Indretning af lejede lokaler indregnes, såfremt CBS afholder omkostningerne, den fremtidige leje ikke påvirkes af indretningen, og der er tale om større, nagelfaste indretninger.

Ved anlægsaktiver under opførelse omfatter kostprisen direkte materialer, medgåede komponenter, underleverandørydelser og finansieringsomkostninger samt andel af indirekte produktionsomkostninger, når de er veldefinerede og kan henføres til projektet på en rimelig og konsekvent måde. Den endelige kostpris og klassifikation fastlægges ved afslutningen af opførelsen

Finansielle anlægsaktiver omfatter kapitalandele og andre værdipapirer. Under finansielle anlægsaktiver indregnes endvidere tilgodehavender og mellemværender, der forfalder til betaling efter 1 år.

Finansielle anlægsaktiver måles til dagsværdi (kursværdi på balancedagen) eller kostpris, når der ikke findes nogen dagsværdi. Obligationsbeholdninger, der holdes til udløb indregnes til amortiseret kostpris.

Omsætningsaktiver omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter og periodeafgrænsningsposter

Tilgodehavender indregnes til det nominelle beløb med fradrag for nedskrivning til imødegåelse af forventede tab. Der foretages en individuel vurdering af alle væsentlige tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under tilgodehavender omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår (forsikringspræmier, forudbetalt løn mv.)

Forpligtelser:

Forpligtelser omfatter hensættelser, langfristede gældsforpligtelser (stats- og prioritetsgæld) og kortfristede gældsforpligtelser.

Statsgæld og prioritetsgæld måles til amortiseret kostpris, hvilket indebærer, at statsgælden måles til den nominelle værdi af restgælden.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter forudbetalinger for indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår og forudbetalte bundne tilskud.

Hensatte forpligtelser indregnes som følge af en retlig eller faktisk begivenhed indtruffet før eller på balancedagen, når det er sandsynligt, at forpligtelsen skal indfries. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Ikke balanceførte poster:

Ikke-balanceførte poster omfatter legater, eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser.

Under kontraktlige forpligtelser oplyses væsentlige forpligtelser, der er indgået i form af leasing- og lejeaftaler. Under eventualforpligtelser oplyses om verserende sager rejst af eller mod CBS, hvor en endelig afgørelse endnu ikke er truffet på tidspunktet for aflæggelsen af regnskabet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser CBS' pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i tilgodehavender og kortfristet gæld.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver og værdipapirer henført til investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på gæld. Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Formålsopdelt regnskab

I hovednøgletallene og i de supplerende regnskabsoplysninger præsenteres omkostningerne fordelt efter formål. Fordelingen er foretaget efter hovedprincipper, som er aftalt mellem de danske universiteter. De omkostninger, som ikke kan henføres direkte til de anførte formål, er fordelt ved hjælp af fordelingsnøgler.

4.6 Noter

Alle beløb i 1 000 kr

1 Øvrige indtægter 31.12.2005

Konferencer, modtagne priser og gaver	23 724
Salg af varer og tjenesteydelser	15 446
Statslige samarbejder	13 808
Øvrige indtægter	13.865
I alt	<u>66.843</u>

2 Lønomskostninger

Heltids videnskabeligt personale	252.384
Deltids videnskabeligt personale	81.122
Teknisk administrativt personale	195 797
Fælles lønandele	7.789
I alt	<u>537.092</u>

3 Andre driftsomkostninger

Konferencer og tjenesterejser	31 676
Kontorhold	23 648
Tjenesteydelser	42 328
Varer	44 214
Øvrige	23.414
I alt	<u>165.279</u>

4 Afskrivninger mv. på anlægsaktiver

Der er i 2005 frasolgt et areal med en avance på 1.1 mio kr. Avancen er opført i resultatopgørelsen under afskrivninger mv.

5 Grunde, bygninger og forbedringer

	Regnskabs- mæssig værdi 31.12.2005	Realkredit- lån	Statslån	Off. ejen- domsvur- dering 2004
Howitzvej 11-13	38 145	32.540		20 200
Howitzvej 60	4 706	44 053	5.661	45.500
Solbjerg Plads 3 P. Andersensvej 5	514.237	399.740	119 517	543.000
Kilen	11.425	6 721		9 700
St.Blichersvej 22 (forbedring af lejemål)	258.438	128.045	63.173	-
Reservearealet	358			
I alt grunde, bygninger og forbed. lejemål	841.858	616.792	188.351	618.400

Campusarbejder	11 540			
Råvarebygning	28.129	6.564		
Pladسدannelse	5 638		2 638	
Solbjerg Plads 3	3 966			
Kilen	29 427			
Howitzvej 60 renovering	32 730			
I alt mat. anlægsaktiver under opførelse	111.430	6.564	2.638	
I alt	953.287	623.356	190.989	618.400

6 Anlægsaktiver

	Immaterielle anlægs- aktiver	Grunde og bygninger	IT-udstyr mv.	Materielle anlægsaktiver under opførelse	Finansielle anlægs- aktiver	I alt
Saldo pr. 1.1.2005	374	597.251	3.961	208.024	22.574	832.184
Tilgang i årets løb		259.088		162.493	8.552	430.133
Afgang i årets løb	71	5 669		259.088	6.919	271.747
Kostpris pr. 31.12.2005	303	850.669	3.961	111.430	24.207	990.569
Årets afskrivninger	274	8 811	2.361			11.446
Saldo pr. 31.12.2005	29	841.858	1.600	111.430	24.207	979.123

CBS besidder aktier i Symbion A/S for en nominel værdi på kr. 960.000 svarende til en andel på 1,48% af aktiekapitalen på kr. 64.963.000. Aktierne blev anskaffet i 2000 til kurs 49,9 svarende til en kostpris på kr. 479.040

Videnskabsministeriet har i brev af 31 jan. 2006 meddelt universiteterne, at løvsøre kan optages i balancen, men at endelig overdragelse af ejendomsretten afventer Finansudvalgets godkendelse.

7 Hensatte forpligtelser

	31.12.2005	1.1.2005
Hensættelse til istandsættelse af lejemål	6 387	5 001
Hensættelser til åremålsansættelser	446	106
I alt	6.834	5.108

8 Langfristet gæld

Prioritetsgælden består af realkreditlån, dels oprindeligt 30-årige fastforrentede kontantlån med en rente på 4-5%, dels 30-årige indeksslån med en nominel rente på 2,5%, et 24 årigt 4% kontantlån, et afdragsfrit 2 % rentetilpasningslån og to 30-årige fastforrentede 5% obligationslån. Kursværdien af prioritetsgælden udgør 668,5 mio kr. pr. 31.12.2005. Statslåne henstår rente- og afdragsfri

Mellemværende med staten indeholder depositum vedr. CBS' lejemål, som er indbetalt før 1 jan. 2005 og som først skal tilbagebetales til ministeriet, når CBS fraflytter lejemålene og depositum returneres.

9 Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser

I posten indgår 12. delskuddet fra ministeriet vedr. jan 2006 på 51,8 mio kr., som er modtaget i dec. 2005

10 Mellemværende med staten

Mellemværendet ultimo 2005 består udelukkende af likviditetskompensation for Kilebyggeriet.

I beløbet pr. 1.1.2005 på 168 mio kr. indgår 133 mio kr. vedr. likviditetskompensation for Kilebyggeriet 2004 samt 35 mio kr. vedr. refusionsafregning med ministeriet

11 Eventualforpligtelser

CBS er pr. 31.12.2005 involveret i en række voldgiftssager vedrørende byggeriet af Solbjerg Plads 3. Nogle entreprenører har anlagt sag mod CBS med krav om betaling af ca. 15,7 mio kr. CBS har påstået frifindelse i alle sager og har fremsat modkrav på i alt 4,6 mio kr. Med mindre CBS får medhold, skal der yderligere påregnes sagsomkostninger og renter. Udfaldet er ved aflæggelsen af årsregnskabet 2005 endnu ukendt.

12 Kontraktlige forpligtelser

CBS har kontraktlige forpligtelser der omfatter leasingaftaler og huslejeaftaler, som i uopsigelighedsperioden beløber sig til:

	31.12.2005	1.1.2005
Leasingkontrakter med Ikon Office Solutions (uopsigelige til hhv 2007 og 2010)	xxxxx	9.865
Lejeaftale, Dalgas Have (uopsigelig til 1.8.2018)	281.374	303.734
Lejeaftaler, Porcelæns Haven (uopsigelige til hhv. 1.4.2014, 1.8.2015 og 1.12.2015)	288.595	136.527
I alt	569.968	450.126

I forbindelse med lejeaftalerne på Porcelæns Haven, har CBS en købsoption på hvert lejemål, som kan gøres gældende 10 år efter indgåelsen af lejemålet, dvs. pr. 1.1.2016 for midtfløjen, pr. 1.8.2015 for Ovnhallen og pr. 1.5.2014 for de øvrige lejemål.

Til brug for optagelse af realkreditlån i endnu ikke færdigmeldte eller matrikulerede ejendomme, har det været nødvendigt at have bankgarantier vedr. lån på 44,339 mio kr. i Howitzvej 60 og 5,784 mio. kr. i P. Andersens Vej 3 (Reservearealet).

4.7 Supplerende regnskabsoplysninger

a. Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret virksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter og indtægtsdækket virksomhed.

mio. kr., årets priser	2003	2004	2005
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed			
Indtægter	54,3	44,1	51,8
Udgifter	54,6	44,1	51,8
heraf			
overhead	6,3	5,3	5,7
Resultat	-0,3	0,0	0,0
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter			
Indtægter	14,5	7,1	9,6
Udgifter	14,5	7,1	9,6
heraf			
overhead	0,2	0,1	0,2
Resultat	0,0	0,0	0,0
Indtægtsdækket virksomhed			
Indtægter	3,4	1,3	2,6
Udgifter	3,4	1,3	2,0
Resultat	0,0	-0,1	0,6

b. Igangværende anlægsprojekter med statslig medfinansiering (projekter som har været på Finansloven eller er tiltrådt af Finansudvalget)

Mio. kr.	Bygge- start	Forventet afslutning	Statsudgift (index xxxx)	Årets statsudgift	Forventet statsrest- udgift (index xx,x)
Nybyggeri (2. etape Solbjerg Plads)	2000	2006	65,0	63,0	xx
Etablering af Solbjerg Plads (pladsdannelse)	2000	2006	9,2	1,0	xx

c. Formålsopdelt regnskab

Mio kr., årets priser, ekskl. moms	2003	2004	2005
Uddannelse	n/a	n/a	xxxx
Forskning	n/a	n/a	xxxx
Øvrige (Bibliotek)	n/a	n/a	xxxx
Omkostninger i alt	745,2	805,8	848,5

Til og med 2004 opgjort udgiftsbaseret. Formålsopdelingen er fra 2005 opgjort efter nye principper, hvorfor der ikke er opført sammenligningstal for tidligere år

d. Særskilt regnskab for udgifter afholdt til administration af fonde og foreninger, herunder erhvervsdrivende fonde i hh til §11 i lov nr. 483 af 9.6.2004 om teknologioverførsel m.v. ved offentlige forskningsinstitutioner.

CBS har i 2005 anvendt 900 timer (svarende til en udgift på 240 000 kr) til administration m.v. i forbindelse med Boligfonden for internationale studerende og gæsteforskere ved Handelshøjskolen i København

e. Oplysninger om indskud eller erhvervelse af aktier i selskaber efter § 4, stk. 1, i lov nr. 483 af 9.6.2004 om teknologioverførsel m.v. ved offentlige forskningsinstitutioner.

CBS har ikke foretaget indskud eller erhvervet aktier.

f. Oplysninger om ejerandele i selskaber efter § 4, stk. 1, i lov nr. 483 af 9.6.2004 om teknologioverførsel m.v. ved offentlige forskningsinstitutioner

CBS har ikke sådanne ejerandele, og har dermed ingen indtægter og udgifter i relation til sådanne selskaber

g. Oversigt over udgifter til studenterpolitiske aktiviteter og andre studenteraktiviteter

Mio. kr., årets priser	2003	2004	2005
Udgifter til studenterpolitiske og andre studenteraktiviteter	1,272	0,824	1,771

h. Oplysninger om hvilke fonde, organisationer og lignende, som CBS har særlige samarbejder med af ikke-kommerciel karakter

Forskerparken Symbion, Dantermcentret, Account Data A/S, Fonden for Efteruddannelse og Erhvervsforskning ved Handelshøjskolen i København, SAMS (Fonden for Scandinavian Academy og Management Studies), Boligfonden for internationale studerende og gæsteforskere ved Handelshøjskolen i København og Copenhagen Business School Press (Erhvervsøkonomisk Forlag S/I). CBS deltager endvidere i samarbejdet om Øresundsuniversitetet

i. Oplysninger om legater og lignende, hvor CBS varetager sekretariatsfunktion

CBS varetager sekretariatsfunktion for følgende 6 legater: Sekretær Verner Olsens Mindelegat, Timelærerforeningens Legat, C.A. Petersens Fond – Legat A, Tuborgfondets legat for HD-studerende, Direktør Andreas Sørensen og hustrus fond, F.L. Smidth Donationen.

Det samlede indestående ultimo året foreligger oplyst i maj det følgende år. Ultimo 2004 udgjorde det samlede indestående 3,5 mio. kr.

j. Oplysning om rektors bestyrelsesposter

I beretningsåret bestred rektor Finn Junge-Jensen følgende bestyrelsesposter:

- GN Store Nord A/S (næstformand)
- Symbion Science Park Inc. (medlem)
- Zacco A/S (medlem)
- Teknologisk Innovation A/S (medlem)
- Boligfonden for internationale studerende og gæsteforskere ved Handelshøjskolen i København

Bilag

Afrapportering af målene i Udviklingskontrakt 2005 (Enkelte data mangler endelig afklaring)

I forbindelse med udarbejdelsen af Udviklingskontrakt 2005 blev en række områder konstateret, hvor der var behov for at udvikle eller justere indikatorerne. Der er derfor i 2005 gennemført et arbejde for at identificere relevante indikatorer for en række indsatsområder. Derudover har alle indikatorer i kontrakt 2005 været underkastet en intern revurdering. I 2005 blev der endvidere opnået aftale mellem Videnskabsministeriet og Rektorkollegiet om en række standardnøgletal, hvilket har medført ændringer i flere af CBS' opgørelsesmetoder. Ændringer i forhold til talmaterialet i Udviklingskontrakt 2005 er angivet med noter.

Indikator	Status 2004	Mål 2005	Realiseret 2005
F1 Styrkelse af forskeruddannelsen			Målsætning delvist opfyldt
Ph.d.-grader	30	35	38 ³
Indskrevne ph.d.-studerende	176	180	160 ⁴
F2 Styrkelse af CBS' internationale position			Målsætning delvist opfyldt
Udenlandske gæsteforskere ansat på CBS i min. 2 måneder	34	Vækst	38
CBS-forskere i udlandet i min. 2 måneder	30	35	44
Udenlandske forskere i faste stillinger	20	Vækst	30
Udenlandske forskere som andel af alle fastansatte forskere	8 %	Vækst	tal checkes igen
Udenlandske ph.d.-studerende	39	40	27 ⁵
Udenlandske ph.d. som andel af alle ph.d.-studerende	22 %	23 %	17 %
F3 Øget relevans af CBS' forskning			Målsætning delvist opfyldt
Ekstern finansiering	45,4 mio. kr.	5 % vækst	54,4 mio. kr. = 20 % vækst
Andel af samlet indtægt	5,8 %		6,5 % = 12 % vækst
- heraf andel af private/ikke-statslige forskningsmidler ⁶	2,2 ⁷ %		2,4 % = 10 % vækst
Eksterne ressourcepersoner i forskningen (advisory boards og centerbestyrelser)	Opgørelse mangler	Definition fastlægges	OK
Forskningscentre med	24	Vækst	27

³ Opgjort pr. 30/9 jf. Rektorkollegiets nøgletal.

⁴ Opgjort pr. 30/9 jf. Rektorkollegiets nøgletal.

⁵ Opgjort pr. 30/9 jf. Rektorkollegiets nøgletal.

⁶ Posten dækker "Private tilskud" og "Samarbejdsaftaler, private" under tilskudsfinansieret virksomhed og "Private tilskud, gaver" og "Private virksomheder/borgere" under indtægtsdækket virksomhed.

⁷ Status 2004-tallet i kontrakten er justeret fra 2,1 til 2,2 % pga. en fejl i den oprindelige beregning.

deltagelse fra virksomheder og organisationer			
Erhvervsfinansierede ph.d.			
• Grader	2	Vækst	10
• Indskrevne	46	50	52
• Andel af alle ph.d.	26 %	28 %	32 %
Doctor of Business Administration			
• Grader	0	0	0
• Indskrevne	3	5	3
F4 Kvalitetsudvikling			Målsætning delvist opfyldt
Fortsat systematisk forskningsevaluering med deltagelse af udenlandske evaluatore jf. CBS' kvalitetspolitik	4 institutter	NØ IVS RR Virksomheds-kommunikation	NØ: afsluttet IVS og RR: i gang Virksomheds-kommunikation: afsluttet
Fortsat systematisk udvikling og måling af forskningskvaliteten	Udvikling af indikatorer for forskningskvalitet	Indikatorer fastlægges	OK
Benchmarking/ranking	Foretages systematisk	Udvikling af politik EQUIS-reakkreditering	I gang Opnået
U1 Øget studieeffektivitet			Målsætning delvist opfyldt
Gennemførelse på normeret tid ⁸		Fokus på forbedring på sprog	
• Bachelor sprog	43 %		40 % = forbedring
• Bachelor økonomi	62 %		61 % = uændret
• Kandidat sprog	2 %		3 % = uændret
• Kandidat økonomi	22 %		17 % = forbedring
• Master	99 %		Tal på vej
Gennemførelsestid		Fokus på forbedring på sprog	
• Bachelor sprog	3,3 år		3,2 år = forbedring
• Bachelor økonomi	2,9 år		2,9 år = uændret
• Kandidat sprog	3,7 år		3,5 år = forbedring
• Kandidat økonomi	3,4 år		3,5 år = forringelse
Gennemførelse i alt		Fokus på forbedring på sprog	
• Bachelor sprog	49,3 %		51,7 % = forbedring
• Bachelor økonomi	70,5 %		73,3 % = forbedring
• Kandidat sprog	72,7 %		78,7 % = forbedring
• Kandidat økonomi	76,2 %		87,2 % = forbedring
U2 Øget beskæftigelse for dimittender			Målsætning opfyldt
Beskæftigelsesprocent for dimittender	Definition mangler	Indikatorer fastlægges	OK
Styrkelse af karriererådgivning	Indsats på enkelte studier	Etablering af samlet karriererådgivning/-placementfunktion	OK

⁸ Status 2004-tal er ændret jf. Rektorkollegiets nøgletalsdefinition

U3 Styrkelse af CBS' internationale position			Målsætning opfyldt
CBS-studerende på udlandsophold ⁹	762	Vækst	799
Udenlandske studerende på CBS		Vækst	
• Fullprogram	1.110		1.260
• Udveksling	789 ¹⁰		814
• ISUP	219		288
Udbud af undervisning på engelsk (bestand)		Vækst	
• Hele uddannelser	20 ¹¹		24
• Fag	135		176
Joint programs (bestand)	4	Vækst	6
U4 Øget attraktiviteten af CBS' uddannelser for de uddannelsessøgende			Målsætning opfyldt
Søgning		Vækst	
• Bachelor 1. prioritet	3.395		3.788
• Kandidat	1.841		1.858
• Master	124		625
U5 Øge relevansen og attraktiviteten af CBS' uddannelser for aftagerne			Målsætning delvist opfyldt
Søgning til masterprogrammerne	124	290	625
Antal deltagere i sommerskole	385	450	411
Antal programdage, skræddersyede kurser	300	340	280
Relevans af ordinære uddannelser for erhvervslivet	Definition mangler	Indikatorer fastlægges	OK
U6 Kvalitetsudvikling			Målsætning delvist opfyldt
Systematisk opfølgning på studenterevalueringer, herunder på elektroniske evalueringer	Evalueringspolitik fastlagt Systematisk evaluering af alle fag	Indikatorer fastlægges	OK
Systematisk gennemførelse af aftagerevalueringer	Evalueringspolitik fastlagt	Indikatorer fastlægges	OK
Kontinuerlig udvikling af kompetenceprofiler	Evalueringspolitik fastlagt	Indikatorer fastlægges	OK
Benchmarking/ranking	Foretages systematisk	Udvikling af politik EQUIS-reakkreditering	I gang Opnået
FM1 Styrkelse af forskningsformidlingen			Målsætning opfyldt
Presseklip (herunder elektroniske nyhedsmedier), der citerer CBS-forskere,	3.072	5 % vækst	4.993 = 63 % vækst

⁹ Opgjort jf. Rektorkollegiets nøgletal. Tallet var 740 i Udviklingskontrakt 2005.

¹⁰ Opgjort jf. Rektorkollegiets nøgletal. Tallet var 789 i Udviklingskontrakt 2005

¹¹ Der er en fejl i status 2004, der i UK2005 var angivet som 15 i stedet for 20

ledere og studerende som eksperter			
Formidling via fagblade, branchemagasiner, foredrag m.v.	Opgøres ikke systematisk	Definition fastlægges	OK
Formidlingsarrangementer på CBS (konferencer, åbne forelæsninger m.v.)	175	5 % vækst	244 = 39 % vækst
CBS-forskeres deltagelse i bestyrelser i offentlige og private virksomheder, råd og nævn	248	Vækst	423
Antal besøg på Experts@CBS	57.680	10 % vækst	56.204 = 3 % fald
FM2 Kvalitetsudvikling			Målsætning delvist opfyldt
Benchmarking/ranking	Foretages systematisk	Udvikling af politik EQUIS-reakkreditering	I gang Opnået
V1 Øget samarbejde med uddannelses- og forskningsinstitutioner			Målsætning opfyldt
Forskningsaftaler med danske erhvervsakademier, universiteter og sektorforskningsinstitutioner	Definition mangler	Definition fastlægges	OK
V2 Øget samspil med erhvervslivet			Målsætning delvist opfyldt
Samarbejde med erhvervslivet vedr. uddannelser	Omfattende samarbejde – definition mangler	Indikatorer fastlægges	OK
Adjungerede professorer fra erhvervslivet ¹² (bestand)	20	Vækst	31 = 55 % vækst
Corporate Partners	16	18	19
Alumni			
Tilmeldte til AlumniForum	4.000	5.000	4.419
Deltagere i AlumniEvent	350	500	332
V3 Kvalitetsudvikling			Målsætning delvist opfyldt
V3.1 Benchmarking/ranking	Foretages systematisk	Udvikling af politik EQUIS-reakkreditering	I gang Opnået

¹² Henhørende til "erhvervslivet" er alle, der ikke er forskningsansat på et universitet eller forskningsinstitution.