



Master of Management Development

A CBS EXECUTIVE PROGRAMME

Juni 2010

Til ansøgeren – om dit coachvalg

Der er flere overvejelser omkring valg af coach. Først og fremmest vil valget afhænge af, hvad der er hovedsigtet med din MMD uddannelse og hvor dine væsentligste interesser ligger. Coachen kan fx vælges ud fra organisatoriske og strategiske interesser, hvor hovedformålet kan være at sikre en kobling fra MMD studiet til organisationen. Det kan fx ske ved at coachen repræsenterer indsigt og adgang til informationer og ressourcer. Coachen kan også vælges ud fra ønsket om at sikre og fastholde den personlige udvikling ved løbende at udfordre dig i forhold til de personlige og ledelsesmæssige udviklingsmål, som du har sat op for dit MMD forløb – men også ud fra ønsket om at coachen er bekendt med konteksten, så koblingen mellem personlig og organisatorisk udvikling fastholdes.

Det er to forskellige tilgange og profiler. Den første peger mere på at identificere en person med konkrete virksomhedsspecifikke indsigter, erfaringer og ressourcer. Den anden profil bevæger sig mere i retning af en personlig mentor profil. Valg af en coach fra et højere hierarkisk lag i organisationen (chef) bør overvejes nøje. Ofte vil MMD'ere løbende drøfte indsigter og inspirationer fra studiet med den nærmeste chef og i nærmeste ledelsesgruppe. Da der således allerede er en formel relation, skal coachen måske snarere findes i en anden del af virksomheden eller udenfor.

Coachforløbet er individuelt. Det er således både ansøger og coach, der har ansvar for at få etableret et tillidsforhold og forløb, hvor ansøgerens læring og udvikling og dermed virksomhedens nytte understøttes bedst muligt.

Din coach skal være indstillet på at stå til rådighed og understøtte den udvikling, som du vil gennemgå i løbet af de to år på MMD. Coachen vil typisk repræsentere mere erfaring, større kompetence, bredere organisatorisk kontaktflade el.lign. end ansøgeren.

Coachen inviteres til at deltage på introduktionsdagen (1/2 dag) samt senere til et seminar med de øvrige coaches og deltagere. Her vil der blandt andet blive givet en introduktion til coach rollen på MMD samt inspiration og erfaring til forskellige typer af coachforløb, og hvor der øves konkrete coachteknikker. Coaches på MMD er velkomne til at deltage i udvalgte dele af MMD's undervisning, hvis deltager og coach mener at kunne nyttiggøre dette i deres coachforløb.