

VIDENSKLUB FOR STRATEGI OG LEDELSE I FRIVILLIGE ORGANISATIONER

Møderne vil finde sted på Institut for Ledelse, Politik & Filosofi, Copenhagen Business School, Porcelænshaven 18A, Frederiksberg 2000. Angivelse af lokale følger.

Hjemmeside: www.cbs.dk/frivilligklub

Aktivitetsplan 2007-2008

1. Temamøde – Torsdag d. 20. september 2007 kl. 10.30 – 12.30

Tema: **Når frivillige leder professionelle**
Folkekirken er defineret ved menighedsrådets ledelsesmagt i forhold til personalet, hvorimod præsten ikke har nogen kompetence i forhold til ledelse. Hvis man ser nærmere efter betyder denne struktur, at menighedsrådet består af frivillige, der har magt over de professionelle. Hvis man ser dette i sammenligning med andre frivillige sammenhænge, kan menighedsrådet ses som en bestyrelse, der er sat til at bestemme over den lokale, kirkelige organisations aktiviteter. Hvilken faglig kompetence har imidlertid en sådan frivillig bestyrelse til at matche de fastansatte professionelles faglighed?

Oplægsholder: Camilla Sløk, adjunkt på Institut for Ledelse, Politik & Filosofi.

Emner:

- Demokrati
- Faglighed
- Bestyrelse

Litteratur: Klaudi Klausen, Kurt: Institutionsledelse – Ledere, mellemledere og sjakbajser i det offentlige, Børsens Forlag, 2006, kapitel 5.

Espersen, Preben et. al: Det almindelige præstedømme og det folkekirkelige demokrati, Forlaget ANIS, 1996.

2. Temamøde – Mandag d. 5. november 2007 kl. 10.30 – 12.30

Tema: **Ledelse i forhold til kvalitetsreform**
Ledelse er tidens løsen. Det er effektiv, innovativ og kreativ ledelse, der skal gøre de mange aktuelle reformer til en succes. Kvalitetsreformen er endnu et skud på stammen af moderniseringsreformer skabt i billedet af samfundsøkonomisk nødvendighed og neo-liberal styringsfornuft. Skal vi forstå de betingelserne for offentlig ledelse, er det et godt udgangspunkt at se nærmere på den styringspolitik, der udfoldes og iværksættes med de aktuelle reformer. Mit bud er; spændinger og paradokser frem for entydighed. Såvel strukturreform som kvalitetsreform sætter turbo på en styringspolitik, der allerede er skabt gennem tidligere moderniseringstiltag og reformer. Den gør det tydeligt, at der er tale om en paradoksal dobbelthed af øget centralisering via top-styrede fusioner, standardisering og måling på den ene side, og et stærk krav om profilering, decentralisering, konkurrenceudsættelse og kreative innovationer på den anden. Konsekvensen for offentlig ledelse er mange og skiftende rationaler, et stigende antal interessenter, uigennemsigtige kæder af kontrol og ansvarliggørelse, svag politikudvikling, men stærke styringssignaler og et utvetydigt pres for resultater (outcome). Scenariet kalder jeg 'desperate governance'.

- Oplægsholder: Dorthe Pedersen, lektor på Institut for Ledelse, Politik & Filosofi.
- Emner:
- Modernisering og reformer
 - Styringspolitik
 - Desperate governance (en overskridende styringsdynamik)
- Litteratur:
- Pedersen, Dorthe: ”Strukturreformens styringspolitik - en overskridende dynamik”, i Pedersen m.fl. (red.) *Genopfindelsen af den offentlige sektor*, Børsens Forlag, 2007, (under udgivelse).
- Pedersen, Dorthe: ”Paradoksernes Paradis – eller hvordan vi undgår det pæreformede bureaukrati, Kronik i *LPF Nyt*, nr. 1, 2007.

3. Temamøde – Dobbelt temamøde – Onsdag d. 27. februar 2008 kl. 10.30 – 15.30

1. Tema – 10.30-12.30: **Styringsteknologier**
Hvad gør de ved os? Og hvad kan vi gøre ved dem? Lektor Niels Thyge Thygesen vil med udgangspunkt i temamødet sidste år om ledelsesteknologi, skitsere det ”fængsel”, som styringsteknologier synes at installere og diskutere hvordan vi kan bryde ud af det. Hvor sidste temamøde med Niels Thyge Thygesen, var en skitsering af de moderne styringsteknologier, som efterhånden har dominans snart overalt og i mangfoldige variationer, vil dette temamøde forsøge at opstille et alternativ hertil, der tager udgangspunkt i tillid.

- Oplægsholder: Niels Thyge Thygesen, lektor på Institut for Ledelse, Politik & Filosofi.
- Emner:
- Styring
 - Strategiske handlemuligheder
 - Tillid
- Litteratur:
- Thygesen, Niels Thyge & Tangkjær, Christian: *Ledelse af styringspresset: To normative nedslag, i: Velfærdsledelse: Ledelse og styring i den selvstyrende velfærdsstat*, Hans Reitzels forlag, udkommer i 2007-2008.

2. Tema – 13.30-15.30: **Kvalitet & evaluering**
Under vores konference ”Evaluering og kvalitet i det frivillige sociale arbejde” blev det belyst, at regeringens tiltag om dokumentation og styring også har en konsekvens for det frivillige sociale arbejde På dette temamøde vil det blive diskuteret, hvad der sker når spørgsmålet om dokumentation er afgørende for, hvad der får status af kvalitet? Hvilke muligheder og begrænsninger giver det for ledelse og organisering?

- Oplægsholder: Tobias Lindeberg, adjunkt på Institut for Ledelse, Politik & Filosofi
- Emner:
- Dokumentation
 - Politiske reguleringer
 - Ledelse

- Litteratur:
- Lindeberg, Tobias: ”Kvalitetsreform 2.0”, Kronik i *LPF Nyt*, nr. 1, 2007.

Konference – Tirsdag d. 6. maj 2008

Med forbehold for ændringer.