

Referat af ekstraordinært telefonmøde i CBS bestyrelsen 21. juni 2006 (lukket møde)

14. juli 2006

J.nr. 03-1005

Til stede:

Direktør Anders Knutsen, direktør Merete Eldrup, professor Jens Frøslev Christensen, direktør Peter Gorm Hansen, direktør Niels Kjeldsen, stud.merc.dat. Christian Kryger, professor Jan Molin, professor Kerstin Sahlin-Andersson og souschef Lars Thorsen.

Charlotte Aller
Chefkonsulent
Dir. tf.: 38 15 26 89
ca.ls@cbs.dk

Rektor Finn Junge-Jensen, universitetsdirektør Gert Bechlund, dekan Jens Aaris Thisted, dekan Søren B. Rasmussen og chefkonsulent Charlotte Aller.

Afbud fra vice president Klaus Holse Andersen, stud.merc. Maja Gottschalk Andersen, lektor Doris Hansen og rektor Peter Lorange.

1. Universitetsfusioner

Formanden orienterede om, at han på baggrund af videnskabsministeriets pressemeddelelse dagen før om "det nye danmarkskort" fandt det nødvendigt med et ekstraordinært møde forud for mødet med VTU den 23. juni.

I en telefonsamtale med René Bugge Bertramsen (RBB) dagen før, havde denne gjort det klart, at pressemeddelelsens brug af begrebet partner¹ blot skal ses som et andet ord for fusion. Pressemeddelelsen lægger op til 6-7 universiteter, hvilket kan ses som en åbning overfor videreførelse af CBS som selvstændigt universitet. RBB foreslog at indkalde CBS, DTU og KU til et fælles møde med VTU, hvilket formanden havde afvist. Mødet på fredag bliver derfor kun mellem CBS og VTU som planlagt.

Formanden havde igen efterlyst argumenter for og visioner bag at fusionere CBS med et andet universitet, men der er ikke kommet en tilbagemelding. Formanden har desuden bedt om et personligt møde med ministeren, men har heller ikke fået svar på dette.

I samtalen med RBB fremførte formanden to argumenter:

¹ "... mens spørgsmålet om en partner for Handelshøjskolen i København (Københavns Universitet eller Danmarks Tekniske Universitet) stadig udestår."

1. Hverken KU eller DTU har foreløbig kapacitet til at håndtere fusionering med CBS samtidig med de andre fusioner.
2. CBS' nuværende ledelsesmæssige udfordringer (udskiftning på direktør- og dekanposterne nu, prorektors fratræden og udløbet af rektors kontrakt om tre år) bør løses før en fusion.

Formanden havde igen i morges talt med RBB, men intet nyt var kommet frem – heller ikke de lovede argumenter for en fusion.

Rektor har også for nylig talt med RBB, men havde heller ikke fået konkrete meldinger.

Formanden talte tidligere på dagen med formanden for ASB, Erik Højsholt, der har udsendt en pressemeddelelse om, at ASB ikke ønsker at drøfte fusion med AU, hvis ikke der kommer gode argumenter og visioner fra AU. ASB og AU har fælles møde med VTU i morgen. En fusion med CBS er ikke oplagt for ASB, der har stærke lokale/regionale bånd til erhvervsliv og institutioner. De to formænd drøfter situationen igen, når de respektive møder med VTU er gennemført.

Formanden havde også talt med formanden for KU, Bodil Nyboe Andersen, som var uforstående overfor VTUs ønske om, at CBS indgår i en fusion, og var afvisende overfor en fusion med CBS på det korte sigt. De to formænd drøftede perspektiverne i en School of Law and Business på et længere sigt, men det ligger ikke lige for.

Endelig havde formanden talt med formanden for DTU, Mogens Bundgaard-Nielsen, der sagde, at CBS naturligvis var velkomne på DTU, men at det er dårlig timing, så det måtte undersøges meget nærmere og skulle i givet fald først være på længere sigt. DTU har møde med VTU den 26. juni.

Formanden sammenfattede sit forslag til argumentation:

1. At bede VTU om argumenter for, at CBS med vores nuværende størrelse, opgaver m.v. bør fusioneres.
2. At fastholde, at det er dårlig timing at fusionere med DTU eller KU på kort sigt.
3. At det ikke er rimeligt at lægge belastningen ved at gennemføre det ledelsesmæssige generationsskifte på KU eller DTU.
4. At det må være DTU hhv. KU, der skal argumentere for, hvad CBS kan bibringe via en fusion.
5. At en fusion nu vil medføre risiko for, at CBS blot bliver "parkeret", indtil fusionspartneren har ressourcer til at rumme også en fusion med CBS.
6. At der er behov for tid til nærmere undersøgelser, der går langt mere i dybden – f.eks. kunne man om et år sætte et arbejde i gang for at undersøge perspektiver i en School of Law and Business sammen med KU og/eller DTU.

Formanden understregede, at bestyrelsen bør fastholde såvel et CBS-perspektiv som et samfundsperspektiv på problemstillingen.

Bestyrelsen drøftede situationen på baggrund af formandens redegørelse. Bestyrelsen undrede sig over, at der ikke fra politisk hold var kommet saglige argumenter for fusionerne generelt og heller ikke for en fusion med CBS som partner. Det var derfor svært at se fordelene ved netop fusioner frem for tætte strategiske alliancer, samarbejder om enkeltindsatser osv. Som et af de største danske universiteter kan det være svært at forstå størrelse som et argument, når RUC f.eks. tænkes videre videreført som selvstændigt universitet. Helt afgørende for at fastholde et stærk business school-miljø i en international sammenhæng er en høj grad af autonomi.

Hvis CBS på længere sigt skal indgå i en mere formel samarbejdsstruktur, skal det ske på baggrund af et dybdegående analysearbejde, der belyser fordelene for Danmark og/eller CBS ved en sådan løsning.

Bestyrelsen fandt, at der var behov for at engagere erhvervslivets organisationer og andre centrale interessenter i et forsøg på at få argumenter frem i lyset, ligesom de eventuelle konsekvenser af at stå udenfor en fusion mangler at blive lagt frem. Bestyrelsens medlemmer, primært formanden, tager kontakt til nøglepersoner snarest.

Formanden konkluderede, at der ikke fra bestyrelsen var givet mandat til formand og rektor til at indgå i mere konkrete fusionsdrøftelser med DTU, KU eller ASB, idet der stadig ikke er kommet argumenter for nytten af en fusion.

Bestyrelsen fandt ikke behov for at udsende en pressemeddelelse på nuværende tidspunkt. Formand og rektor fik mandat til at udsende en meddelelse, såfremt der er behov for det efter mødet med VTU den 23. juni.