

# EU advarer mod dansk bank-enegang

Særligt skrappe krav til danske banker vil handicappe den danske finanssektor og modarbejde mere effektive bankregler, advarer EU-Kommissionen, der kraftigt opfordrer Finanstilsynet til at følge internationalt fodslag

## Banker

AF NICOLAI RAASTRUP

Særligt skrappe kapitalkrav til de danske banker vil skamskyde den danske finanssektor og modarbejde et sæt nye regler, der skal gøre den globale banksektor mere effektiv.

Det vurderer EU-Kommissionen, der i kraftige vendinger opfordrer både det danske Finanstilsyn og tilsynsmyndigheder i resten af Europa til at gå i takt om indførelsen af nye kapitaldækningsregler.

De såkaldte Basel II-regler betyder, at europæiske banker kan indføre mere avancerede risikovurderingsmodeller og dermed reservere mindre kapital som sikkerhed for udlån. Men Finanstilsynet holder døren åben for skrappe kapitalkrav i Danmark, hvis tilsynet skønner, at bankerne har brug for ekstra polstring. Tanken giver mareridt hos bankerne, der frygter at blive kørt over af udenlandske banker med mere kapital i ryggen, og Kommissionen tager nu også skarpt afstand fra ideen om særregler.

## Ens regelsæt

»Vi ønsker, at tilsynene skal implementere reglerne ens. Hvis en dansk bank skal efterleve et sæt regler, og udenlandske banker på det danske marked skal efterleve lempeligere regler, opstår der konkurrencemæssige ulemper. Men hvert eneste tilsyn



Finanstilsynet og bankerne kører tæt parløb i udformningen af nye regler for kapitaldækning, og eksperter ser store farer ved, at spillere og dommer bliver lidt for gode venner.

## Banker og Finanstilsynet er for gode venner

AF NICOLAI RAASTRUP

Finanstilsynet og bankerne arbejder tæt sammen om nye regler for kapitaldækning, og eksperterne advarer nu om, at de to parter let bliver syltet for godt sammen. Det kan bl.a. gøre det svært at placere ansvaret, hvis banker kommer i problemer, fremhæves det.

De såkaldte Basel II-regler betyder, at bankerne kan udvikle deres egne modeller til risikovurdering, hvilket vil strømline bankerne ved at sænke den mængde kapital, bankerne skal reservere som sikkerhed mod udlån. Men Finanstilsynet skal godkende den enkelte banks modeller, og da Basel II stadig er forholdsvist nyt territorium, kommer banker og tilsyn i praksis til at foretage en slags udviklingsarbejde sammen.

Det kan give problemer med at holde bankernes og Finanstilsynets interesser skarpt adskilt, skønner Clas Wihlborg, professor på Handelshøjskolen i København.

»Der er altid en risiko ved, at der er tætte relationer mellem bank og Finanstilsynet. Implementeringen af Basel-reglerne indebærer, at det danske Finanstilsyn vil være meget opmærksom på, at danske banker ikke får en bagdel i forhold til tyske eller italienske banker. Det betyder, at man let får en alt for stærkt sammenfaldende interesse mellem bank og tilsyn,« siger han.

Clas Wihlborg er medlem af den såkaldte »skyggekomité«, som består af en række internationale akademikere, som følger Basel-processen. De har i en nylig rapport fremhævet problematikken om sammenvævning af tilsyn og banker.

Ifølge Clas Wihlborg kan der bl.a. opstå pro-

blemer, hvis en bank er på vej mod konkurs. Så står tilsynet i en situation, hvor det har godkendt risikomodeler, som altså ikke var solide nok, og hvem har så ansvaret?

»Der er en stor risiko for, at tilsynet bliver ansvarligt, og ikke banken, hvilket lægger et ansvar på tilsynet for at involvere sig endnu mere. Der er en risiko for sammenblanding af tilsynsrolle og ledelsesrollen i banken, og på langt sigt er det farligt,« siger Clas Wihlborg.

## Ansvarsfordelingen

I Finanstilsynet er man fuldt ud opmærksom på problematikken.

»En af udfordringerne er, at den klare snitflade mellem tilsyn og ledelse bliver lidt mere mudret. Hvor er f.eks. grænsen mellem tilsyn og ledelse, hvis tilsynet giver gode råd ved udarbejdelsen af de interne modeller? Det kan give en uklar ansvarsfordeling,« siger direktør Henrik Bjerre-Nielsen.

Han vurderer, at Finanstilsynet kan håndtere opgaven, bl.a. fordi problematikken i nogen udstrækning allerede findes i dag, men bliver forstærket af Basel II-reglerne. Samtidig vil tilsynet lægge en stil, der minimerer interessekonflikter.

»Vi har den holdning, at det er vigtigt med en klar ansvarsfordeling mellem ledelsen og tilsyn. Det er ledelsen, der disponerer, ikke os. Vi vil bl.a. satse på at sidde i »baghånd«, dvs. vi vil først se på risikovurderingsmodellerne, når de bliver fremlagt for os, i stedet for at udvikle dem i fællesskab med bankerne,« siger han.

nicolai.raastrup@borsen.dk

har lov til at handicappe dets egen industri,« siger Patrick Pearson, chef for det kontor i EU-Kommissionen, der skal omdanne Basel-reglerne til EU-lovgivning.

Patrick Pearson understreger, at ideen med Basel II er gøre bankdriften mere effektiv, og den proces bremses, hvis bankerne skal indordne sig efter særlige regler på hvert enkelt marked.

»Vi foreslår, at tilsynene tæller sammen og bliver enige om én måde at implementere direktivet på, for det er meget ineffektivt for bankerne med forskellige regler. Men vi kan kun trække hesten til truet, vi kan ikke tvinge den til at drikke,« siger Patrick Pearson.

I Finanstilsynet har man endnu ikke taget stilling til, hvordan musikken skal spille over for bankerne. Men direktør Henrik Bjerre-Nielsen vil ikke udelukke skrappe danske regler.

»Vi følger med i, hvad der foregår, men vores arbejde er ikke tilrettelagt endnu. Vi deltag i det europæiske tilsynsamarbejde og alle tilstræber at konvergere mod hinanden. Men det betyder ikke, at tilsynet skal være 100 pct. identisk,« siger han.

## Forskellige traditioner

Bankernes organisation, Finansrådet, har flere gange udtrykt bekymring for skrappe danske regler, og også blandt eksperterne påpeger man risikoen for enegang, især blandt de »stærke« nordiske tilsyn.

»Hvordan Finanstilsynet agerer handler meget om, hvilke traditioner der er i forholdet mellem banker og tilsyn.

I de skandinaviske lande er tilsynene relativt uafhængige, mens der i et antal andre lande i EU er større sammenhæng mellem bank og tilsyn,« siger Clas Wihlborg, professor på Handelshøjskolen i København og medlem af den såkaldte »skyggekomité«, som består af en række akademikere, som følger Basel-processen.

EU har netop oprettet en komité med tilsynsfolk fra de 15 EU-lande, som fra nytår skal mødes jævnligt, udelukkende for at diskutere samordning af tilsynspraksis. Samtidig har Kommissionen foreslået, at hver bank kun skal rette sig efter sit eget tilsyns regler, uanset i hvilket land den opererer.

Endelig foreslår Kommissionen, at tilsynene skal enes om, at selve indførelsen af EU's Basel-direktiv skal ske på samme måde i alle lande.

nicolai.raastrup@borsen.dk

## Jeudan sætter sig på Nordens ejendomme

### Ejendomme

AFTORBEN SALOMONSEN

Med et forventet prisskilt på 1,4 mia. kr. står Jeudan klar til at overtage resten af Ejendomsselskabet Nordens portefølje på 11 ejendomme i København. De to parter ventes at gøre handelen færdig inden udgangen af januar, og handelen kan dermed blive Jeudans fjerde ejendomsopkøb til sammenlagt 1,5 mia. kr. i Norden siden 2001.

Denne gang drejer handelen sig om 11 ejendomme, hvor det tidligere Kommunehospital midt i København er den mest fremtrædende.

»Det spændende ved porteføljen er, at den ligger i København, og det er vigtigt for os. Og det er sjældent, at der foregår så store ejendomshandlinger midt i byen, så derfor var vi interesseret,« siger adm. direktør Per W. Hallgren, Jeudan, der er det største børsnoterede ejendomsselskab herhjemme med en portefølje på næsten tre mia. kr. Jeudan investerer primært i bolig- og kontorbyggeri i hovedstaden, hvor 98 pct. af porteføljen ligger.

De 11 ejendomme kommer til at koste Jeudan 1,1 mia. kr., mens ombygningen af det tidligere hospital kommer til at koste 200 mio. kr. og renovering af de øvrige bygninger hen ved 100 mio. kr.

Det tidligere Kommunehospital er allerede fuldt lejet ud til blandt andet Københavns Universitet, og ejendommens 75.000 kvadratmeter gennemgår i øjeblikket en større ombygning. »Det er en god sag for os, fordi det er en statslig lejer med en meget lang lejekontrakt,« fortæller Per W. Hallgren.

## Ringens sluttet

Han ønsker ikke at komme nærmere ind på finansieringen af købet, før handelen er endelig afsluttet, men Jeudan har tidligere meldt ud, at man havde én mia. kr. klar i kassen til opkøb i København eller Øresundsregionen. Med købet af Nordens resterende ejendomsportefølje slutter de to parter ringen for et treårigt forløb, der startede med Jeudans overtagelsesforsøg på Norden, der mislykkedes, og kort efter blev Norden afnoteret fra Fondsbørsen.

torben.salomonsen@borsen.dk

## Interim Management er den ekstra lederkraft, der realiserer de muligheder, der ikke er ressourcer til i dagligdagen

Mange virksomheder har en række muligheder for bedre indtjening gennem ekstra salg eller effektiviseringer. Men det kan være svært at udnytte dem, når de faste ledelsesressourcer går til at klare dagligdagens opgaver.

Interim Management tilfører ekstra lederkraft med høj kompetence og relevant erfaring.

Virksomhederne får en dedikeret lederkraft til en konkurrencedygtig omkostning – og kun så længe behovet er der.

Hos Nexus Interim Management A/S arbejder vi med konceptet TotalMatch, som sikrer den helt rigtige sammenhæng mellem virksomhedens behov og den midlertidige leders kom-

petenceprofil. Og så kan en Interim Manager være på plads i virksomheden på bare 2 uger.



Nexus Interim Management