



OM FORUM 2012

FORUM-programmet i 2012 har som mål at styrke den debat om nye vilkår for offentlige styring og ledelse indvarslet i den nye regerings grundlag om en moderniseringsreform baseret på ledelse, tillid og faglighed.

Med debatten ønsker vi at bidrage til en konkretisering af disse begreber ved at tage fat på en række af de konkrete udfordringer og de ansatser til løsningsmuligheder som allerede findes. Heri vil de første erfaringer fra forskningsprogrammet SLIP blive inddraget på forskellig måde.

Herved håber vi at kunne bidrage til at de ændringer, der i sidste ende besluttet i Folketing, trepartsforhandlinger og kommuneaftaler, bliver så bredt funderet på det praktiske lederskabs erfaringer, at reformen vil føre til bæredygtige løsninger og skabe en ny type af styring og ledelse af og i den offentlige sektor.

Som FORUM medlem (pris: 900 kr for et år) får du gratis adgang til 4 ordinære eftermiddagsarrangementer på CBS samt invitation til 2 særarrangementer, et af disse i Århus. Du får endvidere fortrinsret til FORUMs heldagskonference den 30.maj. Denne konference tager afsæt i en høring af 70 meningsdannere om fremtidens offentlige lederskab samt den bog, "Lederskabsreformationen", som Preben Melander til foråret udgiver med baggrund i høringen.

Tilmelding sker via vores hjemmeside www.forstyr.dk. Du kan også tilmelde dig vores nyhedsbrev og få løbende besked om arrangementerne.

ÅRSPROGRAM 2012

Særarrangement 2. februar **Nye Hospitalsbyggerier – Offentlig ledelse i et politisk krydsfelt**

Torsdag, 02. Feb - 2012, 15.30 – 18.00 | DNU, Århus

Tre overordnede spor vil stille skarpt på de ledelses- og styringsudfordringer, der opstår, når du skal navigere i et farvand præget af storpolitik, en presset økonomi, modsatrettede faglige krav og stort mediefokus:

- Topembedsmanden i regionen: Hvordan navigerer man, når ansvar for hospitalsbehandling, overordnet styring og økonomi er delt mellem egen organisation og staten?
- Eksperten: Strukturreformen møder den styringsmæssige virkelighed. Er der plads til regionalt ansvar og råderum i storstillede statslige satsninger?
- Forskeren: Er spillet om supersygehuse et særtilfælde i håndteringen af offentlige megaprojekter?



Medvirkende: Regionsdirektør Bo Johansen (Region Midtjylland), professor Kjeld Møller Pedersen (SDU, medlem af "Juhl –udvalget"), lektor Mads Leth Jakobsen (Institut for Statskundskab, Århus Universitet), samt rådgiver og tidl. DR- og sygehusdirektør Chr. S. Nissen.

Debatmøde 29. februar **Fremtidens digitale lederskab i den offentlige sektor**

Onsdag, 29. Feb - 2012, 15.00 – 18.00 | CBS

Hvilke muligheder og udfordringer giver digitalisering for det offentlige lederskab? Kan velfærden gøres bedre og billigere, kan administrationen effektiviseres og kan beslutninger træffes hurtigere og give højere kvalitet? Hvad kræves af og hvordan styrkes det gode lederskab i forbindelse med digitaliseringen?

Den teknologiske udvikling – er fuld gang med at revolutionere den måde det offentlige arbejder på: Effektivisering af arbejdsgange, nye borgernære teknologier til velfærd samt nye sociale medier, som involverer brugere, medarbejdere og samarbejdspartnere på nye måder. Regeringens mål om digital borgerservice i 2015 forudsætter et nyt lederskab - og skaber betingelser for nye måder at lede på. Hvordan kan dette ske? Hvilke muligheder, kompetencekrav og risici er der knyttet hertil? Hvordan kan vi gennemføre den mentale omstillingsproces og den praktiske eksperimenteren og implementering?

Medvirkende: Direktør Charlotte Münter (Digitaliseringsstyrelsen), Afdelingschef Marie Munk Jepsen (Økonomi- og Indenrigsministeriet) samt professor Mogens Kühn-Pedersen (CVL.).

Debatmøde 21. marts **Fremtidens kontraktstyring**

Onsdag, 21. Mar - 2012, 15.00 – 18.00 | CBS

Hvordan opgøres "den offentlige bundlinje"? Kan styring understøtte strategisk ledelse? Kan de, som skal styres, medskabe styringen? Disse spørgsmål drøftes med afsæt i "Kontrakt 2.0.", som er en "prototype" for en ny måde at lave kontrakt mellem en professionshøjskole og Uddannelsesministeriet. "Kontrakt 2.0." er skabt i et fælles laboratorium med deltagelse af forskellige enheder på VIA, fra Metropol og Uddannelsesministeriet samt en aftagerrepræsentant. Laboratoriet var faciliteret af FORUM (CVL & MidtLab).

Medvirkende bl.a. direktør Erik Hygum (Pædagogisk Socialfaglig Højskole, VIA University College), professor Jørgen Grønnegaard Christensen (Institut for Statskundskab, Århus Universitet) og direktør Inge Mærkedahl (Professionsstyrelsen, Uddannelsesministeriet).



Konference 30. maj **Lederskabsreformationen – om at finde mening og magi i kaos**

Onsdag, 30. maj - 2012, 09.00 – 17.00 | CBS, Dalgas Have

Konferencen tager afsæt i Preben Melanders nye bog Lederskabsreformationen, som udkommer til marts. Den er blevet til på baggrund af Preben Melanders samtaler med og bidrag fra et høringspanel med 70 fremtrædende danske, politikere, offentlige og private ledere, kunstnere og andre meningsdannere. Nogle af de temaer, som FORUM tager op i lyset af bogen, vil være udfordringerne fra det globale kommercielle megaregime, genskabelsen af demokratiet, frisættende ledelse og styring, centraladministrationens kulturelle efterslæb, fagprofessionernes og borgernes nye rollefordeling og jagten på den autentiske styring.

Medvirkende er bl.a. professor, centerdirektør Preben Melander (CVL), kommunaldirektør Mogens Hegnsvad (Gribskov kommune) og professor Peter Bogason (RUC) samt deltagere fra høringspanel.

Debatmøde i september **Social tillid**

September 2012

Med fokus på begreber som social kapital og ledelse af potentialitet diskuteres hvordan nye former for autentisk ledelse kan udvikles og praktiseres. De store omstillinger og forandringer, der pt. finder sted i den offentlige sektor fordrer en ny type lederskab baseret på tillid snarere end kontrol. Hvordan kan den enkelte leder gribe udfordringen og bl.a. arbejde med at udvikle de stemningsmæssige og etiske dimensioner af ledelse.

Medvirkende bl.a.: Lektor PhD Christa Amhøj (CVL) og direktør Hanne Dorthe Sørensen (SCK/FORUM)



Debatmøde i oktober **Bestyrelser som medierende led**

Oktober 2012

Brugen af bestyrelser sammensat af embedsmænd, politikere, interesserepræsentanter eksperter udbredes og erstatter i stigende grad folkevalgte beslutningsorganer – og giver den daglige ledelse mere direkte modspil. Formålet med at etablere en bestyrelse som mellemled mellem politik og drift varierer, og der er stor forskel på den magt, indflydelse, kompetence, beføjelser og rolle, som offentlige bestyrelser tillægges og udstyres med. Ofte arbejder de i en vanskelig gråzone med ansvar for rationel selvstændig drift og konfliktende politisk-administrative styringsregimer. Trods disse vanskelige vilkår og en række eksempler på styrings- og ledelsesproblemer kan bestyrelseskonstruktionen måske ses som et relevant alternativ til de traditionelle forvaltningshierarkier. Men hvordan håndterer bestyrelserne opgaven, herunder også dialogen med borgerne og med medierne? Hvordan løser ministerierne som ejernes repræsentanter deres styrings- og kontrolopgave? Og hvordan sørger vi for, at det folkelige islæt bibeholdes ved en "professionalisering" af klassiske opgaver som varetagelse af læreruddannelse, togdrift og gymnasieuddannelse?

Medvirkende bl.a. Rådgiver og bestyrelsesformand Chr. S. Nissen (RUC/FORUM), professor Carsten Greve (CBS) samt bestyrelsesformand Peter Schütze (DSB og CBS mfl.)

Særarrangement i november **Universitetsledelse**

November 2012 | CBS eller SDU

Om hvorfor og hvordan NPM (ikke?) slog igennem på danske universiteter og hvad det betyder for ledelse og styring på området.

Medvirkende bl.a. universitetsdirektør Claus Nielsen (DTU/FORUM) og professor Poul Erik Mouritzen (SDU).