



# LEDELSE AF FINANSIEL VIRKSOMHED

(Valgfrit progressionsfag – udbydes på HD (F) og HD (FR)).

## Formål

Formålet med faget er at skabe et grundlag for rammerne for ledelse i finansielle virksomheder samt at give en introduktion til hvordan ledelse og organisation kan udfoldes inden for de rammer.

## Indhold

Fagets indhold er baseret på to grundlæggende perspektiver; 1) rammerne for ledelse af finansiell virksomhed, og 2) udfoldelse af ledelse i finansiell virksomhed. Inden for disse to felter bevæger faget sig ind i otte forskellige temaer:

1. Udviklingen inden for den finansielle sektor
2. Hvad er organisation og ledelse
3. Reguleringen af den finansielle sektor
4. Strategisk forandringsledelse
5. Den finansielle krise
6. Organisationsdesign- og organisationsanalyse
7. Læren af den finansielle krise
8. Organisation og omverden

## Læringsmål, viden og færdigheder

Den studerende skal have en bred forståelse for rammerne for ledelse af finansiell virksomhed samt hvordan ledelse af finansiell virksomhed kan udfoldes. Den studerende skal have viden om på den ene side de rammer for ledelse af finansiell virksomhed, som er gældende i dag. På den anden side skal den studerende have viden om hvordan ledelse udfoldes inden for disse rammer.

Den studerende skal være i stand til at foretage en analyse af rammerne for finansiell virksomhed i relation til særlige reguleringsaspekter. Endvidere skal den studerende kunne analysere særlige ledelsesmæssige problemstillinger inden for de givne rammer samt kunne tage stilling til en ledelsesmæssig tilgang. Endelig skal den studerende kunne argumentere for koblingen mellem rammer for ledelse og udfyldelse af ledelsesrummet.

## Undervisningsform

Faget indeholder 40 lektioner fordelt på blokke af 2 lektioner per gang samt 2 lektioner á hver 8 timer, der foregår som workshops. Undervisningen er casebaseret og kræver, at den studerende er indstillet på at inddrage sin egen praksis og deltage i gruppebaseret casearbejde.

## Eksamensform

Eksamen er en 4 timers skriftlig eksamen med hjælpemidler. I tilfælde af omeksamen kan denne afholdes som mundtlig eksamen, såfremt studielederen vurderer, at dette er mest



hensigtsmæssigt. Eksamen er således individuel. Bedømmelsen sker efter 7-trins skalaen. Der anvendes ekstern censur.

### **Litteratur**

Bakka, Jørgen Frode og Eil Fivelsdal (2004) Organisationsteori, 4. Udgave. Handelshøjskolens Forlag.

Supplerende kapitler fra Bakka, Jørgen Frode og Egil Fivesdal (red.) (2008) Organisationsteoriens Klassikere, 2. Udgave. Handelshøjskolens Forlag.

Henrik Juul: Pris og kvalitet på pengeinstitutområdet (2006), Gjellerup. Kapitel 2 – 4. Udgives som pdf.fil.

Cato Baldvinsson, Torben Bender, Kim Busck-Nielsen, Flemming Nytoft Rasmussen: Dansk Bankvæsen (2005), Thomson Reuters.

Finn Østrup: Det finansielle system (2010), Thomson Reuters. Kapitel 2 – 4.

Henrik Juul: Subprimekrisen – baggrund, stabe og perspektiv, Erhvervsjuridisk Tidsskrift nr. 3 (2008).

Lennart Lynge Andersen og Henrik Juul: Vurdering af risici i lyset af den finansielle krise, Erhvervsjuridisk Tidsskrift nr. 3 (2011)

# LEDELSE AF FINANSIEL VIRKSOMHED



Lektion	# timer	Ansvarlig	Dato	Overskrift	Litteratur
1	2	Henrik Juul		Udviklingen inden for den finansielle sektor 1/2	Henrik Juul: Pris og kvalitet på pengeinstitutområdet (2006), Gjellerup. Kapitel 2 - 4. Udgives som pdf.fil.
2	2	Henrik Juul		Udviklingen inden for den finansielle sektor 2/2	Cato Baldvinsson, Torben Bender, Kim Busck-Nielsen, Flemming Nytoft Rasmussen: Dansk Bankvæsen (2005), Thomson Reuters. Kapitel x - y.
3	2	Rex D		Hvad er organisation og ledelse? 1/2	
4	2	Rex D		Hvad er organisation og ledelse? 2/2	
5	2	Henrik Juul		Reguleringen af den finansielle sektor, solvensregler, placeringsregler, fit and proper, reglerne om ledelse af finansiell virksomhed og tilsynsregler 1/2	Finn Østrup: Det finansielle system (2010), Thomson Reuters. Kapitel 2 - 4.
6	2	Henrik Juul		Reguleringen af den finansielle sektor, solvensregler, placeringsregler, fit and proper, reglerne om ledelse af finansiell virksomhed og tilsynsregler 2/2	Se ovenfor.
7	8	Rex D	Lørdag	Workshop; strategisk forandringsledelse	
8	2	Henrik Juul		Den finansielle krise - baggrund, stade og perspektiv 1/2	Henrik Juul: Subprimekrisen - baggrund, stabe og perspektiv, Erhvervsjuridisk Tidsskrift nr. 3 (2008).
9	2	Henrik Juul		Den finansielle krise - baggrund, stade og perspektiv 2/2	Se ovenfor.
10	8	Rex D	Lørdag	Workshop; organisationsdesign og organisationsanalyse	
11	2	Henrik Juul		Læren af den finansielle krise - den gennemførte og kommende regulering, tilsyn med kant, tilsynsdiamanten, Basel III, anden EU-relaterede regulering og Solvens II. 1/2	Lennart Lynge Andersen og Henrik Juul: Vurdering af risici i lyset af den finansielle krise, Erhvervsjuridisk Tidsskrift nr. 3 (2011).
12	2	Henrik Juul		Læren af den finansielle krise - den gennemførte og kommende regulering, tilsyn med kant, tilsynsdiamanten, Basel III, anden EU-relaterede regulering og Solvens II. 2/2	Kommende rapporter, forslag og nye regler.
13	2	Rex D		Organisation og omverden 1/2	
14	2	Rex D		Organisation og omverden 2/2	