

# HD 2.del

# Supply Chain Management

Fagstruktur 2011-2013



# Linjestruktur på HD-SCM

## Årgang 2011

1. semester	2. semester	3. semester	4. semester
Operations og Supply Chain Management (15 ECTS)	Supply Chain Strategi og Organisation (5 ECTS)	Specialiseringsmodul (10 ECTS) - Strategisk Indkøb og Relationsledelse - International Shipping og Logistik - Procesudvikling og kontrol	Afgangsprojekt (15 ECTS)
	Økonomistyring (5 ECTS)		
	Praktisk Projekt (5 ECTS)	Valgfag (5 ECTS)	
Efterår 2011	Forår 2012	Efterår 2012	Forår 2013

# Operations og Supply Chain Management

## Fagets Positionering

Faget er et grundmodul. Du får en bred indføring i begreber og principper til analyse og udvikling af processer og forsyningssystemer.

## Fagets Temaer

- Introduktion til Operations- og Supply Chain Management.
- Kortlægning af processer og forsyningskæder.
- Design af strategi- og produkttilpassede processer.
- Design og planlægning af produktion.
- Udvikling af indkøb og leverandører.
- Styling af lager.
- Design af logistik og transport.
- Styling af distribution.

1. semester	2. semester	3. semester	4. semester
Operations og Supply Chain Management (15 ECTS)	Supply Chain Strategi og Organisation (5 ECTS)	Specialiseringsmodul (10 ECTS) - Strategisk Indkøb og Relationsledelse - International Shipping og Logistik - Procesudvikling og kontrol	Afgangsprojekt (15 ECTS)
	Økonomistyring (5 ECTS)		
	Praktisk Projekt (5 ECTS)	Valgfag (5 ECTS)	

# Supply Chain Strategi og Organisation

## Fagets Positionering

I faget lærer du hvordan processer og forretningsrelationer kan designes og udvikles, således at de understøtter virksomhedens og kædens konkurrence- og forsyningsituation, samt den valgte strategi.

## Fagets Temaer

- Typer af supply chain strategier.
- Make/buy beslutninger.
- Kriterier for design af en given forsyningskæde.
- Rationaler for samarbejde.
- Forandrings- og projektledelse.

1. semester	2. semester	3. semester	4. semester
Operations og Supply Chain Management (15 ECTS)	Supply Chain Strategi og Organisation (5 ECTS)	Specialiseringsmodul (10 ECTS) - Strategisk Indkøb og Relationsledelse - International Shipping og Logistik - Procesudvikling og kontrol	Afgangsprojekt (15 ECTS)
	Økonomistyring (5 ECTS)		
	Praktisk Projekt (5 ECTS)	Valgfag (5 ECTS)	

# Økonomistyring

## Fagets Positionering

Faget giver dig forståelse for hvordan virksomheders aktiviteter kan styres med udgangspunkt i en økonomisk indfaldsvinkel. Faget bibringer dig indsigt i, hvad økonomisk ledelse vil sige. Konkret trænes du i en række nyere koncepter inden for økonomistyring, der i særlig grad er relevant for styring af processer, forretningsrelationer og netværk.

## Fagets Temaer

- Activity Based Costing.
- Balanced Scorecard.
- Strategic Cost Management.

1. semester	2. semester	3. semester	4. semester
Operations og Supply Chain Management (15 ECTS)	Supply Chain Strategi og Organisation (5 ECTS)	Specialiseringsmodul (10 ECTS) - Strategisk Indkøb og Relationsledelse - International Shipping og Logistik - Procesudvikling og kontrol	Afgangsprojekt (15 ECTS)
	Økonomistyring (5 ECTS)		
	Praktisk Projekt (5 ECTS)	Valgfag (5 ECTS)	

# Praktisk Projekt

## Projektets Positionering

I et kort intensivt projektarbejde der foregår i teams bliver du trænet i at anvende de metoder og teorier du har lært på første studieår. Du opnår kompetence i at indgå i et team med det formål at kunne udfolde supply chain management metoder og analysemodeller i praksis.

## Projektets Temaer

- To workshops hvor metoder af relevans for arbejdet med praktisk projekt introduceres og diskuteres.
- Foreløbige problemstilling, undersøgelsesmetode samt den analytiske modeller og tilgang præsenteres og opponeres.
- Du indgår i et team (studiegrupper) der tilknyttes en vejleder.
- Projektet afrapporteres in en skriftligt i en 45-50 sideres projektrapport.

1. semester	2. semester	3. semester	4. semester
Operations og Supply Chain Management (15 ECTS)	Supply Chain Strategi og Organisation (5 ECTS)	Specialiseringsmodul (10 ECTS) - Strategisk Indkøb og Relationsledelse - International Shipping og Logistik - Procesudvikling og kontrol	Afgangsprojekt (15 ECTS)
	Økonomistyring (5 ECTS)		
	Praktisk Projekt (5 ECTS)	Valgfag (5 ECTS)	

# Specialiseringer på HD-SCM

Efterår 2012

Strategisk Indkøb og Relationsudvikling	International Shipping og Logistik	Procesudvikling og Kontrol
<b>Strategisk indkøb</b> (5 ECTS) - Fagansvarlig: Kim Sundtoft Hald	<b>International Shipping</b> (5 ECTS) - Fagansvarlig: Aseem Kinra	<b>Lean Økonomistyring</b> (5 ECTS) - Fagansvarlig: Kenneth Brinch Jensen
<b>Leverandørnetværksstrategier</b> (5 ECTS) - Fagansvarlig: Kim Sundtoft Hald	<b>International Logistik</b> (5 ECTS) - Fagansvarlig: Aseem Kinra	<b>Information Management i Supply Chains</b> (5 ECTS) - Fagansvarlig: Poul Erik Christiansen

1. semester	2. semester	3. semester	4. semester
Operations og Supply Chain Management (15 ECTS)	Supply Chain Strategi og Organisation (5 ECTS)	<b>Specialiseringsmodul (10 ECTS)</b> - Strategisk Indkøb og Relationsledelse - International Shipping og Logistik - Procesudvikling og kontrol	Afgangsprojekt (15 ECTS)
	Økonomistyring (5 ECTS)		
	Praktisk Projekt (5 ECTS)		

NB. Der tages forbehold for eventuelle ændringer



# Strategisk indkøb og Relationsudvikling

Specialiseringen giver dig kompetencer, du kan bruge til at udvikle indkøbsstrategier og strategier for leverandørnetværk. Du lærer, hvordan du kan udvikle indkøbsprocesser, designe indkøbsfunktioner samt hvordan samarbejdsrelationer og leverandørnetværk kan udvikles. Specialiseringen består af to fag.

## Strategisk Indkøb

- Indkøbsroller, beslutninger og processer.
- Design af indkøbsorganisationer.
- Udvikling af indkøbsstrategier.
- Udvikling af leverandører og leverandørrelationer.
- Måling af indkøbsperformance.

## Leverandørnetværks-strategier

- Kombinerende af ressourcer i netværk.
- Konfigurationer af aktiviteter i netværk.
- Positionering af aktører i netværk.
- Fastlæggelse af virksomhedens grænser.
- Design af interne-eksterne koblinger.
- Udvikling af relationer i netværk.



# International Shipping og Logistik

Specialiseringen i “International Shipping og Logistik” giver dig kompetencer, du kan bruge til at operere i den internationale transportsektor. Du får tilført specifikke shipping-kompetencer. Du lærer også at analysere globale transport-systemer set i kundevirksomhedens perspektiv. Specialiseringen består af to fag.

## *International Shipping*

- Macro- og Micro-økonomisk overvejelser i shipping branche
- Fleet competitivness
- Maritime klynger
- Det blå Danmark
- Udvikling and lovgivning og politik indenfor shipping
- Søfartsnationers nye konkurrencestrategier

## *International Logistik*

- Transportgeografi og globale transportkæder
- Tansport markeder
- Logistiknetværker, multi modalitet og hub & spoke systemer
- Risici i internationale transportkæder
- Bæredygtighed i transport



# Procesudvikling og Kontrol

Specialiseringen i "Procesudvikling og Kontrol" giver dig kompetencer, du kan bruge til at identificere og implementere forbedringspotentialer i processer. Du bliver blandt andet trænet i hvordan du kan designe mere rationelle processer, udvikle proces- og informationsstyringsstrategier og implementere informations- og kontrolsystemer. Specialiseringen består af to fag.

## **Lean Økonomistyring**

- Definition af Lean filosofien.
- Leans filosofis styrker og svagheder.
- Lean økonomistyring i organisation.
- Lean økonomistyring i forsyningskæder (Chained target costing og Kaizen costing).

## **Information Management i Supply Chains**

- Enterprise resource Planning systemer.
- Integration af informationsstrømme (B2B systemer).
- Strategiske beslutningsprocesser og informationssystemer.
- Change Management ifm. implementering af informations-systemer.

# Valgfag

Udover de to valgfag som du vælger gennem valg af specialiseringen, skal du vælge yderligere ét valgfag. Du er næste frit stillet i forhold til hvilket valgfag du vælger. Du har to overordnede muligheder. Du kan vælge yderligere ét af de HD-SCM valgfag som du ikke fik gennem din specialisering, eller du kan vælge et valgfag fra den generelle valgfagspulje som udbydes i samarbejde med de øvrige HD. 2.dels specialiseringer.

## HD-SCM valgfagene

- Strategisk Indkøb
- Leverandørnetværks-strategi
- International Logistik
- International Shipping
- Lean Økonomistyring
- Information Management i Supply Chains

## Eksempler på relevante valgfag udbudt af andre HD. 2.dels specialiseringer:

- Globalisering - de ledelsesmæssige udfordringer.
- Organisationsanalyse.
- IT Operationalisering.
- Projektledelse og projektstyring.

1. semester	2. semester	3. semester	4. semester
Operations og Supply Chain Management (15 ECTS)	Supply Chain Strategi og Organisation (5 ECTS)	Specialiseringsmodul (10 ECTS) - Strategisk Indkøb og Relationsledelse - International Shipping og Logistik - Processudvikling og kontrol	Afgangsprojekt (15 ECTS)
	Økonomistyring (5 ECTS)		
	Praktisk Projekt (5 ECTS)	Valgfag (5 ECTS)	

# Afgangsprojekt

## Projektets Positionering

Du fordyber dig i en problemstilling som interessere dig særligt meget. Du opnår kompetencer i at kunne: Identificere, formulere, afgrænse, analysere og løse komplekse praktiske supply chain management problemstillinger gennem brug af videnskabelig teori, modeller og metode.

## Projektets Temaer

- Der afholdes et opstarts arrangement, hvor krav til projektet gennemgås og forklares.
- Du tilknyttes en vejleder, der yder vejledning til dig igennem processen.
- Projektet er individuelt og du tilrettelægger selv arbejdet med projektet.
- Afgangsprojektet skal fylde max. 60 normalsider.

1. semester	2. semester	3. semester	4. semester
Operations og Supply Chain Management (15 ECTS)	Supply Chain Strategi og Organisation (5 ECTS)	Specialiseringsmodul (10 ECTS) - Strategisk Indkøb og Relationsledelse - International Shipping og Logistik - Procesudvikling og kontrol	Afgangsprojekt (15 ECTS)
	Økonomistyring (5 ECTS)		
	Praktisk Projekt (5 ECTS)	Valgfag (5 ECTS)	

# Fagansvar



Lektor, Ph.d

**Günter Prockl**

Institut for Produktion og Erhvervsøkonomi

Tlf.: +45 3815 2474

E-mail: gp.om@cbs.dk

**Operations og Supply  
Chain Management**  
(15 ECTS)



Professor med særlige opgaver (mso) , ph.d.

**Britta Gammelgaard**

Institut for Produktion og Erhvervsøkonomi

Tlf.: +45 3815 2894

E-mail: bg.om@cbs.dk

**Supply Chain Strategi og  
Organisation**  
(5 ECTS)



Lektor, Ph.d

**Allan Hansen**

Institut for Produktion og Erhvervsøkonomi

Tlf.: +45 3815 2430

E-mail: ah.om@cbs.dk

**Økonomistyring**  
(5 ECTS)

# Fagansvar



Lektor , PhD

**Poul Erik Christiansen**

Institut for Produktion og Erhvervsøkonomi

Tlf.: +45 3815 2874

E-mail: pec.om@cbs.dk

**Information Management i  
Supply Chains  
(5 ECTS)**



Adjunkt , PhD

**Kenneth Brinch Jensen**

Institut for Produktion og Erhvervsøkonomi

Tlf.: +45 3815 2453

E-mail: kbj.om@cbs.dk

**Lean Økonomistyring  
(5 ECTS)**



Adjunkt , Ph.d

**Aseem Kinra**

Institut for Produktion og Erhvervsøkonomi

Tlf.: +45 3815 3529

E-mail: aki.om@cbs.dk

**International Shipping og Logistik  
(10 ECTS)**

- International Shipping
- International Logistik

# Fagansvar



Lektor , Ph.d.

**Kim Sundtoft Hald**

Institut for Produktion og Erhvervsøkonomi

Tlf.: +45 3815 2920

Mobiltelefon: +45 2372 2303

E-mail: ksh.om@cbs.dk

**HD-SCM Studiekoordinator**

**(60 ECTS)**

**Praktisk Projekt**

**(5 ECTS)**

**Strategisk Indkøb og Relationsledelse**

**(10 ECTS)**

- Strategisk Indkøb

- Leverandørnetværksstrategier

**Afgangsprojekt**

**(15 ECTS)**