



**Copenhagen  
Business School**  
HANDELSHØJSKOLEN

HD 2. del

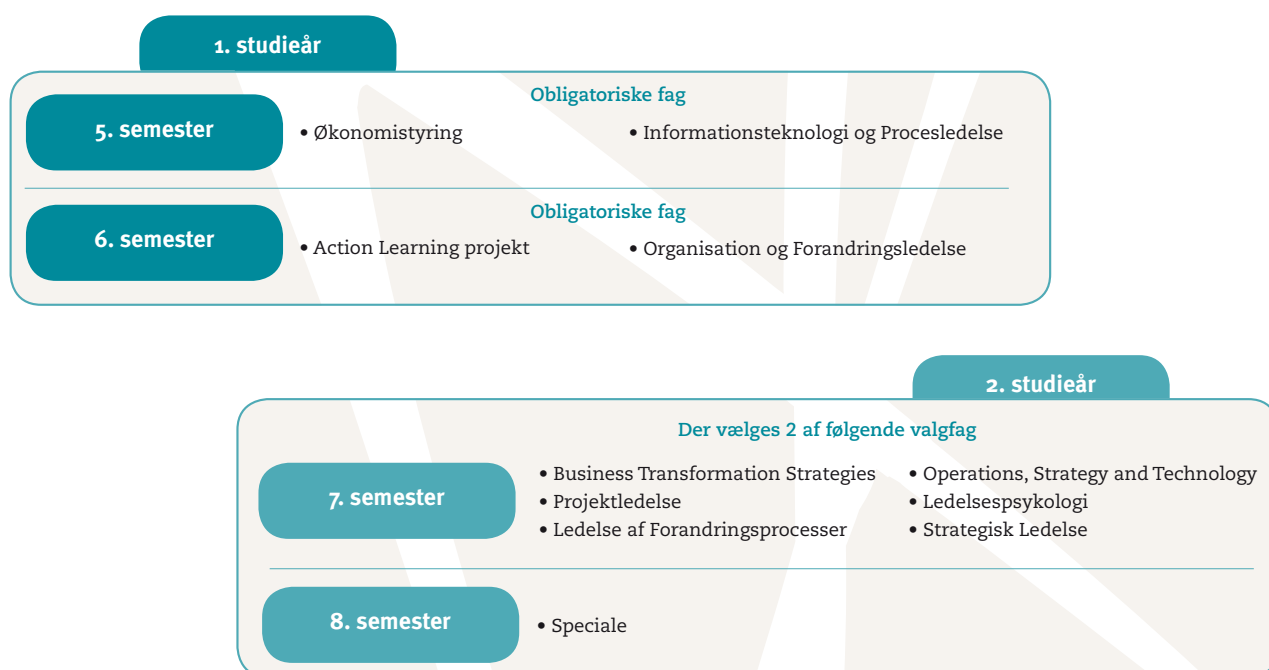
# Økonomistyring og Procesledelse



En efteruddannelse om tværorganisatoriske  
forretningsprocesser

# Hvem henvender uddannelsen sig til?

HD 2. del i Økonomistyring og Procesledelse på CBS henvender sig til specialister, controllere, økonomiansvarlige og mellemledere, der i deres daglige arbejde savner nye kompetencer til at analysere, designe og implementere interne og eksterne forretningsprocesser på nationalt og internationalt niveau.



HD i Økonomistyring og Procesledelse har til formål at sætte de studerende i stand til at varetage ledende, udviklende og formidlende funktioner inden for IT- og økonomistyringsområder i private og offentlige virksomheder. Uddannelsen er rettet mod såvel specialistfunktioner som generalistfunktioner.

Denne kompetence tilvejebringes ved, at de studerende bibringes en sådan viden og personlig kompetence, at de er i stand til at udvikle, indføre og anvende økonomiske, administrative styrings-systemer samt generelle informations-systemer på ledelsesniveau. Dette sker med udgangspunkt i de økonomiske, organisatoriske og ledelsesmæssige forhold, som gør sig gældende i den konkrete virksomhedssituation. Fagligt bibringes de studerende viden om forretningsprocesser, IT, økonomisty-

ring, organisation og ledelsesteori. Udvikling af forretningsprocesser er det omdrejningspunkt om hvilket de enkelte teoretiske områder mobiliseres. De studerendes personlige kompetence udvikles gennem et krævende studieforløb, hvor teorier og modeller løbende vurderes og afprøves i forhold til praksis. Dette sker gennem dialogforelæsninger, cases samt opgaver og projekter.

HD i Økonomistyring og Procesledelse på CBS er et samlet bud på et videregående uddannelsesforløb, hvor omstilling til tværorganisatoriske forretningsprocesser er i fokus. Forretningsprocesser er mantraet i moderne virksomhedsledelse både nationalt og globalt. Det skyldes blandt andet de store omvæltninger, som erhvervs-livet gennemgår i disse år. Mange

nye ledelsesmæssige arbejdsmetoder introduceres og der investeres massivt i IT-baserede bla. ERP-systemer. Denne udvikling har skabt en ny ledelsesmæssig praksis med fokus på processer, nye faglige identiteter og karriereveje for ansatte i private og offentlige virksomheder.

HD i Økonomistyring og Procesledelse tager udgangspunkt i virksomhedernes behov for forandring gennem ny udvikling, styring, kontrol og ledelse af forretningsprocesser. Gennem studieforløbet vil du få styrket dine kompetencer i at optimere kunderelaterede forretningsprocesser på tværs af virksomheden og mellem denne og dens interessenter.



# Uddannelsens indhold

## Økonomistyring (5. semester)

Formålet med faget er at skabe en grundlæggende forståelse for moderne økonomistyring og de aspekter, der knytter sig til identifikation, styring og udvikling af virksomheders forretningsprocesser. Analysen af forretningsprocessernes økonomi tager ikke kun afsæt i virksomhedens egne produktions- og udviklingsprocesser. Den tager også afsæt i de interorganisatoriske og kunderelaterede processer, der i dag er afgørende for virksomheders succes. Du får kendskab til moderne økonomistyringskoncepter (Activity Based Budgeting, Balanced Scorecard og Lean Accounting) og lærer at anvende dem i forbindelse med performance management i moderne virksomheder.

## Informationsteknologi og Procesledelse (5. semester)

Faget behandler problemstillinger med fokus på, hvordan forskellige værktøjer og teknologier kan støtte virksomhedens processer, samt hvordan organisatoriske og økonomiske overvejelser påvirker virksomhedens anskaffelse og organisering af informationsteknologi.

## Organisation og Forandringsledelse (6. semester)

Dette fag sætter fokus på, hvordan vi kan anskue og forstå forskellige måder at organisere aktiviteter på ved at se virksomheder som processuelle, åbne systemer i relation til deres omverden.

## Action Learningprojekt (5. og 6. semester)

Action Learningprojektet er et eksamensprojekt der tager udgangspunkt i undervisningen i fagene på 5. og 6. semester, for at kunne se sammenhænge på tværs af de tre fag. Der arbejdes i grupper af 3-4 og der tages udgangspunkt i en konkret problemstilling på en af gruppe medlemmernes arbejdsplads.

Projektet skal orienteres mod konkrete forretningsprocesser, som fx at konstruere en ny arbejdsproces eller optimere en eksisterende. Til hver gruppe knyttes en proceskonsulent, som bistår med at strukturere og planlægge gruppeprocessen samt give vejledning i at analysere og optimere den valgte forretningsproces.

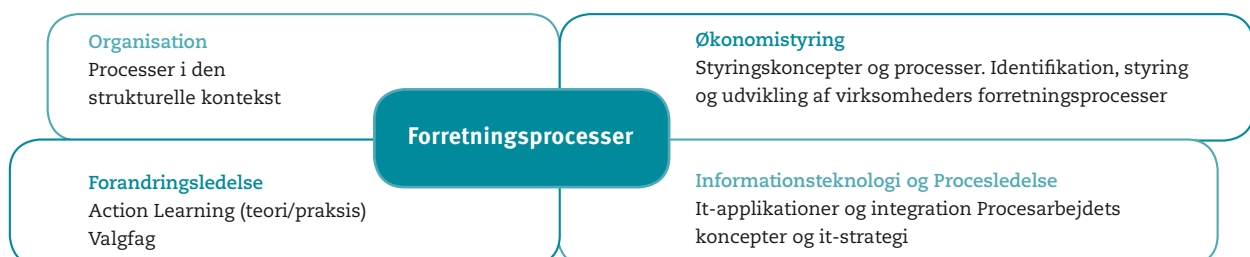
## Valgfag (7. semester)


På dette semester får du muligheden for at specialisere dig inden for forandringsledelse. Du skal vælge to forskellige valgfag, der begge tager udgangspunkt i forandringsledelse. Eksempler på valgfag kunne være

- Business Transformation Strategies
- Projektledelse
- Ledelse af Forandringsprocesser
- Operations, Strategy and Technology
- Ledelsespsykologi
- Strategisk Ledelse

## Speciale (8. semester)

Sidste semester er afsat til dit speciale. Du udarbejder det alene eller sammen med en medstuderende. Du skal udvise analytisk evne, evne til at strukturere opgaven samt kunne udvælge og anvende hensigtsmæssige teorier og modeller på en relevant problemstilling. Endelig skal du kunne formidle analysen og resultaterne heraf.





HD er en uddannelse under CBS Executive. Her udbydes desuden MBA, MPA og specialiserede masterprogrammer samt korte kurser og skræddersyede forløb for ledere og specialister fra både den offentlige og private sektor.

## HD 2. del Økonomistyring og Procesledelse

[www.cbs.dk/hdop](http://www.cbs.dk/hdop)

### HD 2. del Økonomistyring og Procesledelse

Institut for Produktion og  
Erhvervsøkonomi  
Solbjerg Plads 3 – b.5  
2000 Frederiksberg  
Tlf.: 3815 3400  
Fax: 3815 2440  
E-mail: [tf.om@cbs.dk](mailto:tf.om@cbs.dk) og  
[kh.om@cbs.dk](mailto:kh.om@cbs.dk)

### Studievejleder HD 2. del

Copenhagen Business School  
Solbjerg Plads 3 A1.03  
2000 Frederiksberg  
Tlf. 3815 2718  
E-mail: [hd2-vejledning@cbs.dk](mailto:hd2-vejledning@cbs.dk)

### Adgangskrav

Adgangskrav til HD 2. del kan ses på  
hjemmesiden [www.cbs.dk/hdop](http://www.cbs.dk/hdop)

### Tidsforbrug

HD 2. del varer to år på deltid og er  
normeret til 60 ECTS point svarende  
til ét årsværk. Arbejdsbelastningen er  
i gennemsnit 20 timer om ugen, hvil-  
ket dækker undervisning, forberedelse,  
opgaver og eksamen.

### Undervisningsdage

Undervisningen på HD 2. del ligger  
på forskellige dage og tider afhængig  
af studium og fag. Du kan finde  
tiderne for HD Økonomistyring og  
Procesledelse på hjemmesiden  
[www.cbs.dk/hdop](http://www.cbs.dk/hdop)

### Titel

Efter HD 2. del kan du skrive HD på  
dit visitkort. Uddannelsen svarer til  
bachelorniveau. På engelsk får du  
titlen Graduate Diploma in Business  
Administration.

### Enkeltfag

De fleste fag på HD kan læses som  
enkeltfag. Kontakt studiesekretariatet  
for at høre priser og undervisnings-  
tider.

### Pris

14.500 kr. per semester

### Studiestart

1. september 2009

### Ansøgningsfrist

1. juli 2009



**Copenhagen  
Business School**  
HANDELSHØJSKOLEN